

# 林业工程建设项目管理中存在的问题与对策

孟君朝

河北省林业和草原调查规划设计院 河北 石家庄 050000

**摘要:**新时代我国林业工程管理的发展思路必须根据当前的社会主义市场经济形势而继续努力,为了更完善的发展计划,就必须持续的发展工程管理,从生态环境的创新思维来不断完善,也必须从更有效的工程管理体系来转变,员工更需要不断地学习,通过专业化和高效率的实施创新管理模式,确保在创新阶段林业工作管理过程的完整性,也为提升绩效而奋斗。

**关键词:**林业工程;建设项目;管理;问题;对策

引言:林业项目造林工程,是为推动和维护我国森林经济社会的可持续发展、保障我国资源合理开发利用和生态平衡发展的重大措施,不过,目前的管理方法还处在科技投入与现实不符、人力管理体系不完善、资金投入无法保证等的混乱之中,管理工作者要在固有的林业管理模式中,摒弃传统粗放管理模式,开展更全面统筹的科学管理,从而有效促进我国林业的发展建设。

## 1 当下林业工程管理的发展思路

### 1.1 以可持续发展为方向

可持续发展是经济社会发展的核心目标,在林业的建设上同样至关重要。在市场经济蓬勃发展的今天,必须重视生态环境建设,重视社会生态平衡,才可以保证企业健康的发展前途切实可行。森林工程项目治理研究,可继续开发重点表现在对森林植物的治理,动物控制,其他生态的有效跟踪控制,保持生态平衡,促进森林工程项目顺利开展<sup>[1]</sup>。在经济社会发展前进中,把发展经济与生态建设相结合,相得益彰,彼此支撑,相互促进,以实现林业生产的可持续发展。

### 1.2 注重多方效益发展平衡

森林工程的涉及领域及其范围较广,所涉及的人们生活环境问题和生态系统较为普遍。在适应市场经济发展趋势的今天,必须重视森林工作在各领域的效益,即维护动植物的栖息地,削减自然污染源,维护赖以生存的自然环境,提高森林建设经营中多方面的效益,平衡经济<sup>[2]</sup>。

### 1.3 注重科技的力量

科学技术是社会前进的基础,科学技术又是林业生产建设的后备力量。因为林业研究的领域广泛,许多领域无法面面俱到,要开展工作,必须利用科研设备,技术资源参与森林建设监督,让森林管理状况得到即时了解,实时追踪,进行实时控制。例如在森林经营中使用

监测装置,对指定的区域设置监测,对森林的情况实行即时监控,针对危害森林状态的情况及时发现,迅速作出处置,使森林管理工作顺利完成<sup>[3]</sup>。科学技术是森林经营的强大保证,掌握科技,利用科学技术的作用,大力促进森林经营。

## 2 林业造林工程管理中存在的问题

### 2.1 规划设计不合理

根据目前林业发展实际情况展开调查和分析,发现部分造林施工人员进行规划设计的过程中,没有严格遵循因地制宜原则,在没有全面掌握实际情况的时候盲目进行规划设计,规划设计方案的合理性和可行性在没有得到保证的情况下实施造林计划,只会对造林质量产生不良影响,如植被建设质量较低、人工林生态功能无法满足实际需求、没能充分发挥森林的生态功能<sup>[4]</sup>。此外,由于我国现代化林业造林工程建设还处于起步阶段,林业调查规划和设计等方面的实际水平远低于世界同步水平,在进行规划设计的时候没有充分考虑到生态效益和经济效益之间的平衡性,普遍存在偏向经济效益忽视生态效益的问题。

### 2.2 人工林的管理工作不到位

与其他工程相比,林业造林工程更重视后期养护管理工作,需要具备大局意识,根据前期栽种等情况制定完善的养护管理措施。但是实际上,在造林工程施工作业的过程中,施工人员主要倾向于前期的规划和造林数量等,却没有对成林后的修整和养护管理工作给予重视。加上相关施工人员的职业素质较低,容易受到利益的诱惑而没有将施工工作落实到位,同时还存在一些消极怠工或态度不端正等现象,这样无法确保整体造林工程建设质量<sup>[5]</sup>。根据长期调查情况可知,在成林后大部分施工人员的工作态度较为松懈,不仅没有按时修整人工林树木,甚至也没有及时观察人工林树苗的生长情况,

导致树苗的成活率不容乐观。

### 2.3 对植树造林工作缺乏正确的认知

有些施工人员在造林工作中由于缺乏专业的树木培育知识,在培育种子的时候没有结合实际立地条件和环境气候等,或是选用了不合格的种子,导致种子的成活率不高。另外大部分人民群众对植树造林工作的认识不够高,大致知道种树是为了保护环境,但是并不清楚更深层的含义,所以破坏森林、扑杀野生动物等不法行为屡禁不止,甚至还会发生森林失火或外来物种入侵等问题,主要因为有些人上山随意丢弃烟头等,严重的话还会造成大规模的火灾事件,还有人随意丢弃或是放生一些外来物种,如鳄鱼龟、清道夫和水葫芦等,这些人对外来物种的危害性缺乏系统认识,肆意丢弃鳄鱼龟等,会对本土物种造成严重的破坏,从而影响到大自然生态平衡<sup>[6]</sup>。

## 3 林业造林工程管理的建议

### 3.1 加强前期调研工作,制定科学合理的规划

相关单位在为林业项目开展设计服务中,要与环境、气象、国土等单位整合到一起,收集各自的有效信息资料,依照专业人士提出的意见来制定设计方案。独苗培育中注意选择可以适应环境的生长需要的苗木,以保持良种苗木的最高存活率,同时减少了后期在抗虫防害和补种培育等方面的成本投入,从而达到总体规划的科学化与合理化的基本特点<sup>[7]</sup>。

### 3.2 造林工程工作的全面统筹

林业造林工作,是一项以敬畏自然生态反哺国土自身建设的重大工作,在对该项工作的规划时,还必须树立全局观念,展望祖国的长远利益,以全面协调造林工程的开展。从植物的栽培发展到后期植被维护与保护发展、从影响植物种类的自然环境因子推及至相应科技要求、从相应的科技要求对应至社会要求等综合的资金要求,使工程建设者们在每一环节上,都拉出了联动的弦。经营人员应采取正确有效的管理方法,在各个环节上实现造林工程的环境安全性与管理适应性<sup>[8]</sup>。此外,为了后继力量的培育与成长,林业造林项目公司可设立专门的教育学院或通过校企合作的形式,让未来项目的领导者在实践中体验所选择项目的环境,落地实处,培养毕业后能实用的专业人才,达到学校与产业无缝连接,为产业快速培育优秀人才,达到主体客体均可连续成长的新型林业发展机制。

### 3.3 加强技术人员业务培训,提升造林技术水平

在植树造林的活动中,科研人员要能够比较充分的掌握植被发育的情况,提高森林建设的顺利进行,就一

定要进一步增强自身的技术素质水平。对林业工程工作人员的培训,可以从以下二方面展开:一是对管理层人员的培训,林业工程管理人员在造林建设中起着领导和管理的的重要作用,是林业工程建设顺利进行的根本<sup>[1]</sup>。项目经理在项目中对各项任务做出正确、合理的布置,对项目的总体任务做出规划、整改,大大提高了造林项目的质量,由于目前中国的林业管理者在专业素养上尚有待培养,按照经济学、职务学等多个专业的特点,进一步训练管理人员的技术水平和专业知识基础,将理论知识应用到具体项目中,突破单一的经营思想,采用科技的经营手段,提高经营者的素质,确保林业工作长期平稳的开展。二是针对基层人员的培养,森林工程的基层人员是国家植树造林工作中的重点工人,必须严格地依照主管部门的规定进行植树造林作业,如果基层人员的文化素质较低,则将大大降低任务的完成效率,因此造林管理人员应相应组织的号召,积极地对基层员工进行了理论知识方面的培训,以提高基层员工的综合素质和专业知识,并确保了造林工作的有序开展。

### 3.4 注重造林质量,提高种植成活率

在林业工作造林时出现的某些情况下,如树木栽植方式不合理,过密过大,造成了森林占有量减少,以及植树造林工作中存在注重规模、忽略效率的现象,严重影响了植树造林作业的顺利完成,使造林并没有达到理想结果。要攻克这个难题,就必须强化对造林量的控制,重视栽植质量,增加其成活率,对栽植的林木进行集约经营、精细化管理,切实做到“种一棵,活一棵”,以高标准实现栽植任务<sup>[2]</sup>。

### 3.5 强化技术管理

林业项目造林是一个专业性很大的施工项目,在造林方案设计、器材运用、育苗技术、林业运营等均需要大量的专业性人才全程负责。在方案设计中要根据项目的使用性质和具体可操作性加以预估,从技术上把握好造林项目的质量。机具的选择和运用上也应根据造林条件选择适宜的机具型号,延长机具的使用寿命。造林项目直接关系到苗期的管理,这是整个造林项目中最简单也是最关键的部分,而育苗的效果直接影响到整个造林项目能否取得成功<sup>[3]</sup>。在最后的森林经营管理工作中,更应提高植树造林工作的目的意识,以长远利益为根本,科学控制植树造林项目。

### 3.6 加强技术指导,提升管护效率

在投资建造过程中,必须指派一定的科技人员进行建设记录,掌握物种的繁殖、栽培状况,并根据本地生态系统特点合理设置动植物种类,增加了整个建设过程

和生态系统的生物多样性和稳固性。在工程基本建设完工后,有关单位应根据工程现状编制管护方案,派出科技人员进行对护林员进行培训,培养了其专业意识和护林意识<sup>[4]</sup>。组织检查队伍随机对林地现状进行考察,查看林木的现状,以及各种防护、宣传教育方案能否执行到位。此外,为了增强护林技术人员的工作主动性,可适当提高对其的补助,以增强其的责任心,并积极掌握相应的护林技术,当出现病害的情况下,还应积极与科技人员进行协商,并采取科学技术措施合理防治,以增加林木成活率。

### 3.7 加强并夯实对林业工程建设项目投资的监管

林业建设项目对我国生态文明建设水平和社会宜居条件的提升有目共睹,其战略意义和社会经济作用举世瞩目。这也正应合了国民党当政者“青山绿山才是金山银山”的环保主倡议。为处理不同因素造成的林业项目资金短缺及未落实情况需要建立带有明显针对性的资金“专款专用”监控体系,并深入实施之。林业项目经费使用应实现全过程、多维度,保证项目经费能够在合理使用中周转,做到了项目有多少、支出有去向、结余有查证,计划内容要明确<sup>[5]</sup>。国家地方各级政府在调整财政拨款中应当充分考虑林业项目的实际性,在确定调整国家财政资金支出力度的时候,可以建议采用适当上调财政拨款,同时通过推广林业项目的公益性和必要性来引导社会捐款,在保障国家林业工程经费投放率的同时,保证项目经费充足。

### 3.8 逐步建立健全各项系统有效的管理制度

首先,新时代林业工程管理,需要建立起各项系统完善的规章制度来实现林业工程规范化管理;其次,要使各项规章制度真正落到实处,需要各相关部门相互密切配合,从而保证制度的约束力,实现多元化管理;再次,还要结合不同层次的管理层面来强化责任落实,建立系统、规范的监督管控机制,从核心上保证各项规章制度的有效性。

### 3.9 工程绿化造林管理要坚持走可持续发展之路

造林绿化工程是一项意义重大且长远的工作,首先,要在实施造林过程中需要充分考虑社会各方利益,大力吸收引进各项社会资金和人力,广泛调动社会各界

的造林绿化积极性;其次要系统规划、科学实施,要能够对未来发展进行重点考虑,做到近期利益与长远利益相结合,经济效益与生态效益、社会效益相结合<sup>[6]</sup>;再次,在实施林业工程造林绿化管理工作的过程中,要确保相关的管理技术和方法符合各地实际情况,不搞“一刀切”,要充分了解各方面情况之后采取切实可行的管理办法,使各方利益和效益得到有效平衡,努力打造“国土增绿,群众得利”的双赢局面,确保我国林业工程得到长期稳定发展。

### 结语

我国幅员辽阔且森林资源匮乏,所以,正确处理森林建设管理中出现的难题是十分必要的。为了提高全体市民和社会各界的经营意识、积极吸纳优秀的经营人员、建立完善的制度、强化了行政监督措施等政策手段,以切实解决目前的森林资源管理进程中出现的问题,采取合理的措施对自然环境加以有效保护,科学合理的发展和利用森林资源,走森林建设的可持续发展途径,努力建设更加完善的自然环境,真正达到生态文明。

### 参考文献

- [1]张彬.林业工程造林管理存在的问题及对策[J].现代农业科技, 2020(08):175.
- [2]李继丰.林业造林工程中存在的主要问题及改进措施[J].河南农业, 2021(20):41-42.
- [3]郭绪业.林业工程造林管理的方法及意义研究[J].农家参谋, 2020(15):110.
- [4]吉黄玉.土木工程施工项目管理中存在的问题及对策[J].住宅与房地产, 2019(04):145.
- [5]李宁, 曾俊霞, 江丽.林业工程造林管理存在的问题及对策[J].农家参谋, 2019(16):134.
- [6]丁涛, 袁明省.全过程管理模式在建筑工程项目管理中的应用解析[J].居业, 2019(10):141+143.
- [7]亢海英.小五台山自然保护区林业重点工程建设现状及管理对策[J].绿色科技, 2019(13):251-253+255.
- [8]富玫妹, 夏勤, 杨晓春.林业基本建设项目管理常见问题与对策——以林业自然保护区为例[J].林产工业, 2018, 45(8):48-50.