

房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

郝瑞娟 张连志 李长金

青岛泰鼎工程管理有限公司胶南分公司 山东 青岛 266000

摘要:现阶段,随着我国经济的快速发展,房屋建筑工程建设发展有着质的提升。再加上人们生活水平不断提升,对房屋建筑的质量有着更多要求。在整个房屋建筑工程当中,施工质量高低不仅影响着整体工程的建设,同时也关系到人民群众的生命财产安全,因此施工质量管理在房屋建筑工程施工中显得特别关键。文章主要对房屋建筑工程施工管理要点进行分析研究。

关键词:房屋建筑工程;施工质量;管理要点

引言:房屋建筑工程施工难度比较大,牵涉到不同的技术,不同的工序,要想保证房屋建筑工程进入到高质量的状态,就需要切实做好房屋建筑工程管理工作。从这个角度来看,对于房屋建筑工程管理的问题进行探讨,是很有必要的^[1]。

1 房屋建筑工程管理概述

房屋建筑工程管理的目的就是使整个项目从开始到结束都有序、高质量地完成。在整个工程建设过程当中对整体的控制管理,可以提高房屋建筑工程本身的效率和质量。房屋建筑工程管理的优良,也可以直接影响到项目的成本支出以及利润的回收。此外,在实际的项目开展过程中,都会对材料和设备进行一定的损耗,如何控制好成本以及如何提高设备的利用率,是影响整个房屋建筑工程管理的重要因素之一。房屋建筑工程项目高质量管理,可以推动建筑行业的发展创新,使得新材料、新设备得以应用。对施工工期细节,方案进行合理的把控,可以提高整个建筑项目的资金支出利用率,减少材料和资源的浪费,保障建造的建筑物在质量方面是满足高于人们所实际需求的。

2 房屋建筑工程项目施工管理的研究意义

2.1 使房屋建筑工程项目施工的质量和安有所保障

房屋建筑工程项目施工过程中,一定要遵守我国有关部门对于质量和安全的要求,在施工阶段一定要加强对房屋建筑工程项目的检查、监督、管理力度,以及时发现并有效处理存在的安全问题和质量问题,减少隐患和损失。加强安全管理能够减少安全生产事故的发生,加强质量管理能够确保工程项目的质量,以免因不合格而返工,从而减少经济损失。由此能够看出,强化房屋建筑工程项目施工管理,能使房屋建筑工程项目质量和安全有所保障,并在此基础上顺利实施下去。

2.2 能够降低房屋建筑企业的成本

建筑企业签订施工合同后,会依据工程特质和施工工艺以及企业自身的施工水平来编制施工计划。在工程展开施工时,要对整个房屋建筑工程项目的工艺流程进行科学合理的设置,同时还要全面提升组织管理力度。尤其在施工准备阶段和施工阶段,如果房屋建筑企业能够进行科学管理,那么就能降低成本,有效规避各种浪费情况。

3 现阶段房屋建筑工程施工管理中存在的问题分析

3.1 整体工作难度比较大

结合现实经验可知,在房建的过程中涉及的施工要素多,现场的监督管理可起到保障性作用,不容忽视。房建项目施工中,土方建设、混凝土应用等均有较高的难度。以钻孔灌注桩为例,在监督管理过程中,如果忽视了地下水位,就会影响后续的施工。为此需综合考量工程实际,确保地基建设稳固性,对天气变化高度关注,尽可能错峰施工,减少雨水的消极影响。另外,监理人员要及时掌握和标明孔桩的位置,严控标高,减少混凝土的塌陷^[2]。

3.2 管理体制存在问题

房屋建筑工程施工有一套自己对应的管理制度,建筑施工中的员工都要对其进行遵守,无规矩不成方圆,任何企业在任何时期都应当有一套适合本公司发展的行为规范,提高工作效率。在工作开始之前对整体进程全局把握。由于建筑企业所在的地区、企业文化的影响,通常有着各自的特点,管理人员的观念思想不同,也会对房屋建筑工程管理体制产生一定的影响,这就造成了管理体制的随意性和可变性,不能对全体施工人员和管理人员的行为进行有效的约束。此外,房屋建筑工程涉及到各种工艺技术、施工材料,管理制度如果不能与时俱进,会导致企业在正式施工过程中会遇到各种各样的局限性,管理制度和方案与企业实际执行操作不匹配,

造成管理界限模糊,就会导致在实际建筑施工过程中流程不规范,施工人员态度散漫。出现问题也无法及时反馈到上级并进行处理。松散的管理体制,会衍生出许多一味追求高经济效益的公司,容易导致房屋建筑工程项目出现纰漏。

3.3 施工材料存在问题

任何工程项目都离不开施工材料的应用,施工材料质量的好坏直接影响着房屋建筑工程的施工质量。房屋建筑材料一般可分为主要材料、辅助材料以及其他材料等等。主要材料包括钢筋、水泥、砂土等等,是直接构成建筑物结构主体的材料。辅助材料一般是对建筑物起到辅助的效果,但并不构成实体。包括凝胶剂、脱模剂等等。其他材料对工程实体并不造成影响,但是又不可或缺,主要包括燃料、砂纸以及棉纱等等。每一种施工材料都有着不同的用途,对整个建筑物有着重大影响。为此在施工过程中必须加强对各种施工材料的检查与验收,检验材料功能是否达标,以此来确保后续的使用。另外可以建立对施工材料管理的台账,对施工材料的使用、运输等详细记录在内,防止出现过度浪费的现象。尽可能将施工材料放置干燥舒适的环境,防止材料受到腐蚀^[3]。

3.4 施工技术管理不到位

在工程项目的技术管理中,由于技术管理的工作人员缺乏相应的工作经验和知识,导致了工程项目的技术管理出现了混乱。通过对目前施工现场的管理调查发现,管理者对于施工质量的提升至关重要,若施工前未进行施工安全技术交底,再加上施工管理者素质低、专业素养差、缺乏现场施工管理工作经验,管理不及时,对施工工作人员违反规定施工视而不见,最后就会造成安全事故。

3.5 房屋建筑工程项目施工人员素质低

房屋建筑工程项目通常会采用承包制,即将部分项目或某个环节承包出去,那承包的团队或个人的素质就决定着项目的质量。有的施工人员学历水平低,缺乏建筑理论知识,或者责任心不强,都会影响到项目的质量。

4 加强房屋建筑工程项目施工管理的措施分析

4.1 加强现场的管理力度

该管理控制要点主要针对于现场管理人员当中,要求管理人员随时注意现场的施工情况,加强对图纸的了解程度,熟悉每个施工环节的具体内容。对于施工过程中所存在的问题要及时指出,提出针对性的解决措施,规范施工人员的具体操作行为,降低安全隐患。提醒施工人员容易出现的质量隐患问题,并做好技术交底工

作。通过采取不同措施来提升房屋建筑工程质量。另外对于一些重要工程环节来讲,除了对施工工艺有着具体的要求外,现场管理人员必须随时对现场施工环境起到监控效果,仔细观察施工人员的操作步骤,发现不合理的地方要及时处理,消除掉质量隐患^[4]。

4.2 完善施工管理体系

在房屋建筑工程项目施工阶段,要强化对施工管理的监督,建设完善的、科学的、合理的施工管理制度,使施工人员能够以制度为基础开展工作,也能有效使施工阶段的工作交接更加流畅顺利,有效解决由于交接混乱而造成的质量问题和施工效率低等问题。与此同时,还要建设完善的工作考评机制,针对施工人员和管理人员定期进行考核评估,其内容要涵盖工作状态、工作质量、工作进度等诸多层面,要将考核结果和薪资水平联系起来,从而使有关人员能够全身心地投入到工作中,使工程项目平稳顺利地发展下去。针对那些严格遵守有关标准和要求的施工人员,施工管理人员要依据奖惩制度给予相应的奖励,这对于提升施工质量、推进施工进度有积极的推进作用。

4.3 对施工材料进行严格管理

房屋建筑工程项目一般周期都很长,所需材料种类繁多,而且整个施工极为复杂,这就给施工管理工作带来了很大困难。房屋建筑工程项目会运用到各种类别的材料,因此要对施工材料进行严格管理,确保整个建筑工程项目质量,进而保障建筑企业的经济效益。有关采购人员一定要树立强烈的责任意识,依据房屋建筑工程项目要求,采购符合标准的施工材料,同时还要依据项目特质,对所使用的施工材料进行调研和对比,选择性价较高的优质建筑材料,有效保障房屋建筑工程项目质量和使用安全,也减少返工带来的经济损失。

4.4 利用管理技术规避风险

在项目施工阶段,施工风险随时可以发生,需要采取有效措施,对风险强行规避,提高施工的可靠性。通常情况下,为加快施工进度,外墙涂料作业期间,需要辅助自动升降爬架,采用自动升降爬架虽然效率高,但需要注意的是,进行高层施工时,此项施工工艺风险较难控制。基于这样的前提,需要结合实际需求,将脚手架有效进行改进,同时在重要区域增设栏杆,为操作平台完善提供保障。总而言之,监理方开展检测时,需综合考量多项因素,完善工程的监督,采取软硬隔离措施,构建安全检查小组,通过细致、严谨的检查,将施工风险有效规避。针对现场施工,需要加大监管力度,监理人员需了解安全文明生产情况,同时掌握施工标准

的落实状况,通过安全知识宣讲和奖惩制度的制定,强化员工安全意识,树立行业新风尚^[5]。

4.5 切实采取措施实现施工人员专业素质的提升

高质量的建筑往往需要建筑施工过程中施工人员是高素质的,可以依照施工技术诉求和规程来进行施工,保证房屋建筑工程的质量是达标的。基于这样的角度,要能够切实关注建筑施工人员专业素质提升的问题,高素质的施工队伍,在施工中出现的偏差更少,整个建筑施工现场管理难度也会不断降低,由此使得房屋建筑工程的质量朝着更加理想的方向进展。基于这样的角度,要能够切实在此方面采取措施去改善:其一,积极对当前的施工人员开展专业技术培训工作,确保他们可以快速掌握施工技术原理、施工工序、施工技术标准 and 规范,并且在技术教育培训的过程中,关注质量管理理念、安全管理理念、合规意识教育等内容的融入,依靠这样的方式使得施工人员的专业素质不断提升,由此保证实际施工人员进入到更加理想的发展格局;其二,积极在施工队伍内部建立师徒制度,有经验的老施工人员带领新施工人员,确保他们在施工的过程中可以快速熟悉施工技巧,继而不断提升操作技能,保证整个施工队伍的整体素质不断提升,这样才能够确保实际施工人员可以更好地投身到施工环节中去;其三,积极建立完善的施工人员内部激励机制,将施工人员工作态度、施工技术水准、施工方式、施工习惯等作为重要指标,定期对施工质量进行评估,出具对应的评估报告,引导施工人员依照施工质量报告来进行自身技术反思,找到技术执行中存在的不足,继而在后续的施工过程中可以不断调整^[6];其四,高度重视施工人员思想教育工作的开展,关注他们的生活生存问题,帮助他们解决问题,建立完善的建筑工人人身权益保护机制,坚持柔性管理,处理好与他们之间的关系,积极开展一系列的活动,使得他们的工作生活环境不断改善,由此引导实际施工队伍进入到更加理想的发展格局。

4.6 建立完善的安全生产管理领导小组

对于施工现场安全隐患,要能够以防控的视角去审视,最好可以形成专门的施工现场安全监督管理小组,合理地将施工管控责任与日常工作关联起来,形成岗位

责任制度,确保安全生产管理领导小组可以成为施工过程中,安全管理、质量管理、技术管理、现场管理的指导力量,形成更加切实可行的监督检查机制,以保证施工现场的每一个环节都可以进入到实际的管理系统。安全生产管理领导小组的职责在于:其一,每个月召开一次安全工作例会,结合实际项目开展情况,对于一定时间段安全生产的情况,施工现场管理的情况进行归结;其二,对于安全生产工作细节进行控制,最好可以让项目经理成为主导,经常性地开展安全教育工作、安全检查工作、安全评比工作,继而使得生产安全体系得以构建;其三,注重安全保证体系的构建,积极实现安全生产相关规章制度的构建,建立安全生产管理网络,确保安全保证计划得以贯彻执行,保证管理目标和措施是可行的,依照要素对应管理职能进行分解,界定清楚彼此的安全生产职责,建立安全生产责任制度。

结束语:房屋建筑工程项目施工管理存在于整个施工阶段,属于一种较为精细而繁杂的工作,对于工程项目的质量和安全有着较大影响,与人们生命财产安全息息相关。基于此,有关房屋建筑企业要提升对施工管理工作的重视,将其作为企业工作的核心内容。施工管理工作的有效开展,不仅需要企业的重视,还要员工积极配合,使施工管理工作能够有效落实,真正促进工程项目顺利开展。

参考文献

- [1]关兴.论高层房屋建筑工程技术管理的要点[J].居舍,2021(25):51-52,54.
- [2]卢宝全.关于房屋建筑工程技术管理的探讨[J].城市建设,2020,17(20):193-194.
- [3]简加明.关于房屋建筑工程技术管理的探讨[J].四川建材,2020,46(07):178,189.
- [4]潘万元.高层房屋建筑工程技术管理要点分析[J].大众标准化,2020(06):35-36.
- [5]王乐.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].居舍,2020(11):133-134.
- [6]陈茂开.房屋建筑工程施工质量管理及控制措施分析[J].四川泥,2020(01):188-189.