

现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性研究

田长霖

大连三川建设集团有限公司 辽宁 大连 157000

摘要:随着我国土建工程的日益蓬勃发展, 土建工程施工现场的监督管理方面越来越受到了相关单位的重视。由于影响土建施工现场的原因很多, 所以在当前的土建施工现场管理工作方面也存在很多问题, 而这些问题一直困扰着土建工程及土建施工人员的现场管理工作基于此, 各个建设项目的施工现场管理人员都必须明确各机构职责任务, 健全管理制度, 以提高土建工程整体管理水平, 以切实提升项目的整体经济效益, 并提高其操作有效性, 以符合当前土建工程施工现场管理工作的实际需要。

关键词: 建筑施工; 现场管理; 质量控制

引言: 我国建筑行业正在迅速发展, 而建筑土建施工及现场管理工作的重要性也逐渐引起了人们的广泛关注, 建筑土建施工现场, 由于施工周期长以及其规模大和相关施工过程繁琐的特性, 在施工管理中加强施工现场管理工作就变得格外的关键, 提高了施工现场的管理效率, 对质量和工期产生了重要的作用。施工公司通过科学合理的施工组织模式, 可以实现施工时间压缩以及减少施工时间, 从而能够使项目总体施工效率提高, 以此实现施工公司效益良性增长。

1 加强现场管理对提升土建工程施工质量的重要性

1.1 提高土建工程施工安全的重要方式

土建工程施工建设期间, 始终都要将“安全”放在首要位置, 如在安全施工的基础上, 进一步提高土建工程施工效率和质量。土建工程施工期间会涉及一些高空作业的施工项目, 施工人员有可能在施工期间发生高空坠落事故。为了防止出现此类问题, 需要注重开展施工现场管理工作, 要求施工人员做好安全防护工作, 保证施工行为具有规范性, 从根本上排除安全隐患, 在最大程度上提高土建工程施工安全系数的基础上, 为施工人员施工提供安全保障。

1.2 帮助施工企业树立良好形象的重要举措

土建工程施工行业竞争力逐步加大, 施工企业自身是否具备良好的企业形象非常关键, 决定着企业能否上升到新的发展高度, 甚至也会影响企业施工效益。基于此, 施工企业需要提高施工质量过程中着重开展现场管理工作, 如严格管控施工现场偷工减料行为, 在保证各项施工材料质量和性能符合标准要求同时, 提高施工建设质量。施工企业在做好现场管理工作之后, 能够树立良好形象, 对于提高宣传效果具有重要帮助, 保证施工企业具有宽广的发展空间^[1]。不仅如此, 做好施工现场管

理工作, 也能使施工人员具备较强的爱岗敬业精神, 有利于施工企业建设企业文化, 保证各个环节的施工工作具有专业性, 从而帮助施工企业获取更多客户的信任。

1.3 提高土建工程施工效益的重要保障

施工质量是衡量土建工程水平的一项重要指标, 这就要在施工建设过程中注重提高施工建设质量, 如逐步加大施工现场管理力度, 保证每一位施工人员都具有较高的专业能力、较强的责任心, 在提高施工质量同时, 防止在施工现场产生安全或是质量不达标的问题。这样既能满足现代社会提出的高质量建筑要求, 也能避免出现返工问题, 从而节省施工成本创造更多效益^[2]。

2 当前土建工程现场管理工作存在的问题

2.1 施工环境差, 现场安全保障不足

施工人员在作业过程中, 大多需要在开放环境下进行高空作业, 同时也面临着不同工种之间的工艺交叉, 具有很大的现场局限性和风险性, 对现场安全管理提出了较高的要求。但在实际施工中, 项目安全监督管理不严格、工地安全监察制度不落实、各级人员安全培训制度不落实、保护措施不齐全、未依法设置的现象屡见不鲜, 也使得施工现场常有重大安全事故。在整个施工过程中, 施工企业往往对安全管理重视不够, 认为安全管理不能带来经济效益, 也不愿意开展安全建设, 从而造成了施工现场的安全基础设施不健全, 无法进行安全保障工程。而一些公司为谋求最大利润, 把老旧设备未经检验就私自进行新产品应用, 而给员工所购买的安全设备也大都是假冒伪劣的产品^[3]。加之近些年建筑公司总是为了流动资金的周转问题, 对建设方实行工期压迫政策, 而建设施工方则为企业效益最大化, 总是拼命追求短工期, 在这样的条件下, 一旦安全措施不能执行到位, 那早晚会出现重大安全事故的。

2.2 施工技术水平较低,不利于现场管理工作的开展

现场的施工技术直接影响到土建工程建设,所以需要不断提升施工技术。但因为当前的现场施工技术水平普遍较低,这一方面会直接影响施工的质量,但一方面因为技术的低下也有可能导致了各种施工资源的巨大损失,对施工企业也造成了一定的损失,而另一方面对施工建筑材料和机械的有效运用也需要更高一级的技术知识,其技术水平低下势必会降低建筑材料和机械设备的效率,从而妨碍建筑工程进度。

2.3 施工材料存在质量问题

土建工程的施工质量对整个项目的质量也会产生直接作用。当前,我国在土木行业中所采用的原材料、机械设备中存在着大量不合格、伪劣的产品,有的施工单位因为一味要求低价而使得所采用的原材料品质不合格,再加上没有规范的工程质量监控机构,从而造成在建筑工程中采用了大批不符合要求的原材料和机械设备,给整个土建工程的品质所带来的不良影响^[4]。另外,有的公司在保存材质前并未明确材质的特性,并未按照材质特性合理设计储存条件,任意的把材质存放于施工现场,致使在储存过程出现了材质腐败的现象,导致材质损失、效率下降的不良现象。

3 提升土建工程现场管理质量的措施

3.1 以人为本,提高重视安全管理

在施工管理过程中,安全管理始终是施工项目顺利进行的重中之重和基础。要把安全管理落实到位,首先应使每位参与建设工程的人都意识到安全的重要性,从根本上增强了安全意识。工程管理者首先要确定安全管理工作职责范围,给每个员工确定安全管理工作目标,明确划分职责范围,使每位管理人员都积极地参与工程的安全管理工作,以保证工程项目的顺利完成。针对施工现场安全监督管理不严格的现象,工程建设主管部门必须负起职责,严查施工现场的安全措施,并严格要求工程建设方全面落实施工监管体制,逐步建立工程安全监管制度,希望施工单位在进行建设的过程中,不要肆无忌惮的进行建设。采用施工管理,能够在实施工程中对施工单位实行合理的控制,当建设方不按照规定的实施后予以建设方适当的控制或者惩罚。监理公司也可以对施工监理方的检查状态作出全面评估,以便于对施工单位所进行检验的项目更有可行性^[5]。但施工活动中所发生的安全事故和质量事故,实际上也是来自施工责任单位的非正常动作,不属于经营责任的问题,唯有提高施工单位的整体管理意识,才能让施工过程更加安全。

3.2 建立完善的施工现场管理机制

土建结构施工的现场条件比较复杂,现场施工问题较多,且场地施工控制困难大,易造成土建施工不能顺利开展。土建设计施工现场管理必须通过科学的管理手段和控制手段来制定科学的控制措施。任何一个工程施工阶段都必须有技术人员来负责。管理人员要全面落实现场各方面的管理。为了防止互相推诿职责,建筑公司应该把职责落实到个人,使管理者在确定自己职责的条件下,培养良好的安全意识。建立了健全的施工现场质量管理体系,更有利于细化土建结构施工的现场管理^[6]。为合理处理工程成本费用控制过多的情况,主管部门必须设立健全的成本管理机构 and 成本费用控制组织,全面落实成本费用管理体系,加强土建施工各项成本费用控制工作,提高成本费用管理的规范化和科学化。此外,管理者也必须有效应对变化,提高企业管理的顺利开展。

3.3 优化现场质量管理

土建施工中,将安全控制视为现场工作的基础成为每个建设企业的共识,因此唯有保障了土建施工安全,才能减少施工现场中产生的各类安全问题和安全隐患,也才能建造出高质量的建筑,以促进建设工作稳步开展。土建施工现场品质控制的难度很大,包括许多的细节,所以,必须将品质管理贯彻到每一细节。在土建施工前,就需要先做好地质勘查工作,这既是工程质量管理的重要环节,也是保证工程质量的关键。在完成了地质勘查工作之后,就需要在接下来的设计环节与施工环节中制定质量风险防范方案,并设专人负责该方案的实施。现场的材料管理必须严密检查和控制材料的品质,选用性价比最高的建筑材料,同时做好物料存放管理和物料使用的控制工作^[7]。制订科学合理的保养方案,确保现场建设管理工作顺利进行。

3.4 提高土建工程施工人员的施工技术

首先,工程施工企业必须适时吸纳一批技术经验丰富、综合技能素质好的技能人员,将他们融入和运用于各类土建施工中,推动建筑工程的科学建设。其次,切实做好工程技术信息交底的准备工作。不管从事的是哪一种工程施工管理环节,都需要切实做好正确、完整的技术资料交底进行服务,通常在这些情况下,大都需要由负责项目的各级经理,主管或向下级管理部门进行技术的汇报;一个施工项目组的技术指导组长,主要向每个施工子项目的技术责任人,进行工程技术指导汇报;技术指导负责人和下一级的项目技术负责人,共同开展技术工作交底并详尽的介绍工程施工工艺、施工组织方式以及有关的质量标准。通过层层的技术交底,可以提高工程设计人员和工程施工管理人员对工程设计方案和

施工图纸的认识,以便于合理改善工程质量^[8]。

3.5 提升工作人员综合素质

在工程管理人员和施工的通力合作下,才能保证工程有条不紊的进入整个土建项目实施过程。而作为土建工程的一线指挥技术人员和执行者,工程技术人员的专业知识水平直接关系到项目施工的执行效果,而工程的土建项目实施能力水平,也较大程度的接受着各个作业标准的制约。管理人员的品质控制同样关系到土建工程的效率,是防止出现各种情况和问题的重要手段。质量管理能够及时发现并纠正实施中的不正确技术情况,有助于完善产品措施^[1]。而且,管理者也可以有效处理各个方面和各个部门的事情,此时管理者的素质也就变得尤为重要。公司不仅要正确选拔员工,还要建立健全的考核、奖励和激励机制,促使他们有效履行其工作岗位的要求。

3.6 严格管控施工材料的质量

房屋施工使用的施工器材对后期施工组织的效率产生相当大的作用。所以,有关部门对于施工建材的品质要严密把控,避免不符合要求的建筑材料应用于房屋建筑过程中。在实施过程中,工作人员需要将送检的施工资料运输至相应的检测机构进行测试,同时对于各种资料的测试结果做出详尽记载,便于事后的检验验证。对装修建材的品质进行严格把关,可以有效降低施工过程中产生的偷工减料行为。规范的检验和控制施工质量,能够有效避免由于人员放置不当导致的施工器材破损的现象^[2]。总而言之,对施工器材实行规范的检验,能够保证施工质量的同时,更加利于施工的质量稳定。

3.7 建立健全成本控制体系

建立健全成本核算管理制度是为公司稳健成长和企业效益的有力保证,要科学管理的投入,防止出现投资

浪费的现象。要通过项目分析模型,划分项目成本费用控制目标,进行项目概预算编制,为成本费用管理提供依据。工程项目概预算编制是对工程不同时期的投资支出进行全面的汇总和统计,以便得到一套以数据为主的参考依据。在现场控制上,要根据项目预期进展情况,形成概预算的管理体系。此外,还要严密地把控生产过程管理的各个环节,以减少公司管理成本。

结语

综上所述,项目现场管理对于施工质量的提升具有较大的影响,在土建建筑现场施工管理过程中,要充分的认识到当前现场管理的问题,明确其管理重要性,从施工现场各个方向入手,整体化提升施工质量,为施工企业持续健康发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]谢垚.现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性研究[J].居业, 2021(3):87.
- [2]刘鹏.现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性分析[J].四川建材, 2022, 48(05):206-207.
- [3]呼聚堂.现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性研究[J].四川水泥, 2021(10):166-167.
- [4]于延峰,张腾飞,侯科,等.土建建筑施工技术及其现场施工管理探讨[J].居业, 2021(1):175-176.
- [5]李文龙.建筑工程施工技术及其现场施工管理探讨[J].智能建筑与工程机械, 2020, 2(3):82-84.
- [6]黄柏颖.现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性分析[J].城市建筑, 2020, 17(23):171-172.
- [7]林智谋.强化现场管理对提升土建建筑施工质量的重要性探讨[J].建材与装饰, 2020(19):180+182.
- [8]刘国冰.强化现场管理对提升土建工程施工质量的研究[J].中国建筑金属结构, 2021(10):54-55.