

# 园林设计与施工协调管理模式研究初探

贾玉龙

北京正和恒基滨水生态环境治理股份有限公司 北京 100083

**摘要:**在园林工程设计的项目当中,使得设计与实施项目之间产生充分的配合,可以达到比较优秀的工程质量。这也就要求建设单位对工程进行更加广泛的研究与探索,根据工程项目的特点,对项目的实施及建设过程进行了良好的控制与管理,继而在激烈的市场竞争当中取得了良好的经济效益。

**关键词:**园林设计; 施工建设; 协调管理; 存在问题; 模式优化

引言:园林工程建设极为重要,能够促进社会效益、精神文明建设、生态效益统一,在推动社会发展与可持续发展方面意义重大。园林建设中既要提高设计水平,确保满足多元需求与实现生态效益,又要与施工做好协调,将设计落到实处,打造契合建设要求和能够实现功能性的景观。

## 1 注重园林设计与施工协调管理的意义

公园建筑作为都市生态环境中的重要部分,对于美化都市景观、增强都市品质发挥了重要的作用。利用设计和实施的技术因地制宜建造出优良、适用的园林景观项目,适应人们的需要。设计科学管理是园林景观项目的根本保证。在实施城市设计活动中,首先必须科学合理的利用城市设计方法,按照现场实际的地形地貌状况以及不同的景观目标,恰当选用适应现场环境条件的植物花卉品种加以栽培,实现所设计的理想景观目标<sup>[1]</sup>。其次,通过对园林设计与施工协调的管理,可以让人们生活环境与大自然保持平衡,而城市居民的园林设计则更应因地制宜,把城市园林景观与当地的自然条件和人文传统有机的结合,进行了科学合理的设计,并充分利用当地的自然资源加以科学合理、有规划的进行协调管理,让城市居民的生活环境与大自然相互适应,从而使景观为现代城市的建设提供了新气象。

## 2 园林设计与施工协调管理模式

### 2.1 应考虑施工现场的实际情况

园林工程实施过程中,设计阶段的主要准备项目就是对地形和地质条件进行勘测,由于许多设计人员在确定工程以前,已对场地进行过考察,但由于场地变动很大,所以在设计阶段项目进行以前,就必须继续进行研究和勘测,一旦出现了变动现象,就必须尽快做出改变,而尽量避免去破土,对所占区域进行设计和规划后,对地形条件进行挖方或填方之后,合理的竖向设计也是指导工程建设的关键问题;而对水文地质、地下管

道等状况的正确掌握,在可以施工的地方做好了具体施工技术的落实,对土地进行施工,对广场进行施工,并完成了园林中苗木栽植。

### 2.2 设计应根据市场行情,考虑植物配置的适宜性

植被如何选择才是能否体现园林工程中整体景观变化的重点,因此在设计阶段或者进行植被的选择过程中,要对所需要选用的苗木不管是从环境适应要求还是品质或者价值上都要加以综合考察,并检查所选用的苗木是否符合存活要求,是否可以适应本地自然环境和气候,同时也主要是选用一些本土植物,或者适当选用其他地区树苗,最大程度保证树木能够长久生长。

### 2.3 设计时应规范作图,将材料清单描述详尽

施工方木材标准表是后期进行木材登记与采集的依据,在施工过程中严格按照有关要求与标准严格实施,确保图中资料与表中资料保持一致,并对需要苗木的树木各种要求标注明确,防止后期采集工程中发现不完整、不合格的苗木。

## 3 园林设计与施工协调管理中的问题

### 3.1 设计的问题

首先,在设计城市绿化施工时,独具匠心的设计理念很容易忽视了施工现场的可实现性,只看到了表面的施工环境。景观设计者们希望能提供更好的自然景观环境,并力求生物的多样化,因此力图通过对灌丛、乔木等自然植被的合理搭配和精心设计,以提高园林景观的整体效益。但是在此基础上建筑设计,并不能进一步研究地理状况,设计图纸中的物种不适应施工时现场地质情况等现象,常常使得施工者在许多时候都无法全部按图纸施工,从而导致了园林设计和施工人员的不配合关系<sup>[2]</sup>。其次,由于单纯地追求绿化实时效果,有些本来就应重修剪的幼苗没能合理地修剪,以至于在同时追求景观与绿化效果的过程中,幼苗成活率并不高。

### 3.2 施工方面问题

园林设计与施工协调性不够好,在施工阶段表现比较突出为未严格依据设计操作,在过程中出现私自更改设计的情况。经常会为了施工方便,私自用易于成活与好管理的植物代替设计确定的植物。园林设计完成以后,建设材料也基本确定,有些施工企业为了提高利润,私自改变材料或者降低材料标准,从而使园林设计与施工不一致。施工企业缺乏专业性,更改后不一定满足园林功能、审美、生态等方面需求,建设综合成效难以保证<sup>[3]</sup>。另外一种情况为施工人员对设计不熟悉,无法掌握设计理念和意图,也对上面所提到和标注内容缺乏识别与理解能力,在设计执行中自然会出现问题。

### 3.3 设计师过度重视效果图而忽视工程效果

在道路绿化设计的过程中,就要求设计者在目前道路绿化状况的基础上,进一步提高了植物档次,实际上是将中层灌丛的二排乔木运用在了目前道路绿化中,进而实现了色叶物种的常绿配合所以这个方案虽然具有了迷人的图片作用,但是在具体的实施方案中,比如,种植灌木,需要大量破坏原来的模纹,从而使得连续性在现有模纹中受到了损害,从而不能达到实际园林设计的理想目标。

## 4 园林设计与施工协调管理模式控制要点

### 4.1 审核设计方案

在实际进行前,由施工方聘请的相关专业负责审查设计方案。在分析总体设计方案中,设计单方可能指出了总体设计方案中的不健全处,而总设计师又能够再补充和改进这个部分,从而使各个施工单位更明白总体设计方案中所需要传达的设计理念。而施工单位也只必须通过设计方案来进行设计,全面理解设计意图,并细致理解设计要求和意图,才能真正合理的落实在设计中<sup>[4]</sup>。

### 4.2 充分明确工程项目的具体设计目标

园林项目的工程设计人员为了提高工程设计效果,使可以完全适应建设项目施工要求,就必须在进行项目初步设计工作之前,先全面明确了项目工程设计目标,尤其对建设项目后期的施工建设特点、实际条件等,要更加具体地掌握。首先,充分确定了设计人员的具体管理职能。即EPC在总承包商管理模式下工程项目、在设计阶段,工作通常由工程项目的设计经理所负全责,在整个工程项目设计阶段,设计经理应充分利用项目设计部门中的员工协同、配合进行所有的工程项目设计任务,从而确保整个设计队伍实现了项目分工;第二,强化了项目建设限额的有效控制<sup>[5]</sup>。在EPC的发包方式下,对各个项目的设计工程除了严格进行上述管理之外,还必须强化对限额的有效监督管理和限制,而此种限额监管

重点就是保证园林工程在按设计图纸建造后,实用价值大、经济效益较强,尽可能地缩减项目投入资金,若施工的建设投资经费较高,则需要根据相应的工程设计方案进行相应的调整;其三,从严审查项目的工程文件。在EPC总承包商管理模式下进行工程的项目管理,要提高工程文件的实用性、有效性,管理人员要从工程文件审查环节入手,从严审查所有实施环节。

### 4.3 加强设计与施工两者的协调管理

在设计与实施的两个阶段,可聘请相关的专家学者提供意见,提高园林设计项目的可行性与科学性。采用这种方法,可以有效避免方案设计和施工跑错路。因为设计师的设计理念必须考虑到在每一施工过程中,这就需要设计者及时和施工进行广泛沟通,并适时深入施工现场进行讲解。

## 5 园林设计与施工管理措施

### 5.1 园林设计要对施工中自然因素充分考虑

设计与施工协调管理,应从设计抓起,既要结合对园林要求确定功能性,在此基础上结合理念与造型与规划布局艺术等设计,还要考虑施工条件、市场行情、植物生长量等。在园林设计之前,建筑设计人员既要突破传统的仅依赖于建设单位或者施工单位所提交的资料进行方案设计,而且还要进入到施工现场进行实际勘测工作,包括对地理环境、气象条件、植被的生长发育等环境都要全面考察。设计中围绕施工进行可行性分析,就存在施工难度部分进行探讨,合理优化调整,最终兼顾功能性、操作性、生态性、美观性等。对于园林施工中需要采用的工艺技术,如对不是很十分了解,要及时向相应的机构询问意见,以确定园林设计的科学合理性,并有利于对其起到实质性的指导作用。比如在园林设计上,能够通过雨水的流动、收集以及及再利用的方式,表现出一个特殊的形态,不但能够构成特殊的自然景观,同时能够发挥特定的社会功能。在我国也有应用案例,比如厚街河道景观就给我们铺开了一个厚街河道的自然文化场景,在建设过程当中都不会人为的砍掉大树,而是尽可能的自然保留了原貌,对因为施工而不得不迁移的大树,也都会进行了标记,并在搭建完成之后再迁回原有地点,把天然复原的历史场景完美的呈现了出来。

### 5.2 在施工可行性和经济性基础上进行园林设计

园林景观工程建设是一个很复杂的过程,必须经过许多环节,如招投标、设计以及施工等,而每一个环节对于建设工程的品质以及园林绿化的效益都有着很直接的关系,而且各个环节之间都处在相互作用的过程当

中。就建筑设计与建筑施工而言,现阶段,要想提高园林工程教学质量,工程设计技术人员在设计阶段,必须加强对该建筑实际施工的可能性和经济效益的考察。全面考察了当地的花卉市场情况、植株生长环境、地形、地下管线等因素<sup>[1]</sup>。同时,还与施工的专业技术人员做好了全面交流,在全面熟悉园林工程实际施工情况的基础上进行了方案设计工作,就可以有效提高工程设计的可行性。

### 5.3 建立健全相关工程施工管理规范制度

科学化、系统化的建设体系,是使园林工程建设不断完善、规范有序的重要因素。系统是园林工程建设中不可缺少的一部分,施工系统能对其进行细致的管理,并有效处理存在的矛盾问题,是提高园林工程建设效率的主要基础。园林制度是指导园林工程建设的重要依据,随着施工进度加快,制度的建立需要科学、合理地加以更新、补充和删除,以此为前提制定的制度才能不断适应新时代的发展,保证施工质量和效率。

### 5.4 提高管理人员的综合素质

园林设计、施工项目都是要在一个更大的整体当中进行的,而总统筹的作用又要落实在管理者头上,而管理人员的专业素养又是在工作实践中逐渐养成的,所以必须加大对知识与时间的训练,从而提高管理者的专业知识水平,主要从三方面进行培养:其一,培养顾全大局的管理意识,因为园林施工项目是为了建设、施工的结合,管理者不能顾此失彼,存在偏向于任何一方的状况,就需要管理机关既要各尽其能地,也要全盘考虑,减少管理衔接中存在的问题<sup>[2]</sup>;第二,在工作中的培养,由于园林建筑工作是管理者提升专业素养的良好渠道,所以在实际工作中培养十分必要,如进行工作人员轮换,管理人员必须熟悉建筑设计、施工人员的各项内容,以扩大其知识面,并提高各部分间的协作交流,积累经营管理的成功经验,为处理社会实际问题创造了平台;三,通过长短期的培养,对组织管理者、人员、设计人才等进行全面培养,虽然园林建设需要多方的合力投入,但必须有对整体人员的整体素质的提升,才能形成合力,共同提高园林工程的管理水平。

### 5.5 应用督导模式加强园林设计和施工协调管理

监督模式是统筹设计和施工双方之间的重要模式,引入设计监督,在施工团队设置相应的设计监督机构,这样可以有效把设计理念正确传递给设计团队,使设计团队可以向着既定的设计方向前行。而挑选的监理队伍,则是需要兼顾园林设计和园林施工的二个方面素质,并且可以对整个园林施工环境中植物的选择给出合理建议,并且掌握工程实施流程中的一些环节,从而通过自己本身所具备的知识与技术素质对整个园林施工过程进行全面把控。通过这个系统,可以更有效地处理园林设计和园林施工过程之间的各类冲突现象,并利用督导制度来进行对工程设计和实施双方的统筹控制,最初出现在海外,但近年逐步被引进国内,可以辅助工程建设方更好地对园林设计与施工过程进行统筹管理,提高了园林工程的经济效益与生态效益。

### 结语

当前随着中国经济社会的发展与提高,在人民生活质量提高的同时,人们对于日常生活的关注程度也在逐步增加,因此园林绿化工程的重要性也越来越突出,而想要达到建筑园林绿化和城市环境美化工程的良好效果,在建筑施工过程中必须强调设计与施工之间的统一性,建立合理的园林设计和施工协调模式,以做到理论与实际的紧密结合,从而促进我国园林工程向更健康的方向发展。

### 参考文献

- [1]寇艺怀.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2018,No.350(02):203-204.
- [2]周健翔.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2020,No.298(22):189-189.
- [3]寇艺怀.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2018,No.350(02):203-204.
- [4]苏凯勇.关于园林设计与施工协调管理模式研究[J].农家科技(下旬刊),2019,(006):203.
- [5]全祖林.园林设计与施工协调管理模式的相关探索[J].绿色环保建材,2019,143(01):243-244.
- [6]丘如月.关于园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].建筑工程技术与设计,2018,000(009):845.