

# 园林施工现场管理与成本管理要点分析

温克婷\*

天津市花苗木工程有限公司, 天津 300400

**摘要:** 随着经济的飞速发展, 以及城市建设的不断扩张, 我国的园林建设也在进行着飞速的变化, 与此同时人们对于园林施工的质量提出了更高的要求, 这就需要园林工程处理好成本管理问题。基于此, 文章针对园林施工现场管理与成本管理的要点进行了探究。

**关键词:** 园林施工; 现场管理; 成本管理; 要点分析

## 一、引言

我国园林施工现场管理和成本管理是确保施工顺利进行的重要组成部分, 而现场管理和成本管理的进行离不开相应要点的有力支持。因此, 加强园林施工管理, 控制园林工程成本是促进园林工程发展的关键。在其建设过程中, 要结合城市实际情况、园林工程的实际情况, 采取有效的管理办法和成本控制手段, 提高园林工程的发展水平, 推动城市建设的进步。

## 二、园林施工概述

园林工程是城市规划与建设的基础工程, 对城市绿化、城市生态环境的影响较大, 也是满足人们生活和休息的实际需要。因此, 园林成为我国城市生态建设的重要组成部分和主要内容。园林施工在城市的绿化工作和人们的日常活动与休闲生活中都有着极其重要的意义。除此之外, 园林施工的进行对于改善人们的居住环境、提高生态保护的效果及促进经济和社会的和谐发展有着不可替代的作用。然而在当前我国园林施工中, 依旧存在着一些问题, 对于这些问题进行解决则离不开现场管理与成本管理的有效支持。这对于城市园林工程的建设质量有着重要的意义, 并且对于降低城市园林的施工成本也有着更加重要的作用<sup>[1]</sup>。

## 三、园林工程现场管理的作用和成本管理的意义

### (一) 园林施工现场管理的作用

要想顺利开展园林施工建设工作, 施工现场管理是基础保障, 不仅要拥有合理的设计施工方案, 还需要具备施工技术水平。施工现场管理水平会直接影响到整个工程项目的质量和安全, 因此应发挥出施工现场管理的作用, 加强园林绿化施工现场管理。同时现场管理是提升施工质量、降低企业施工成本、提升企业竞争力的关键步骤。园林工程现场管理可以提升工程经济效益和社会经济效益, 从而确保建设出高质量的生活环境。园林绿化现场施工管理将技术、管理、设计有效结合在一起, 实现了对质量和成本管理和控制, 有效提升对工程绿化、工程材料、质量、环境的控制效果。施工现场管理成为园林建设的关键工作, 也成为园林企业可持续发展的重要战略。

### (二) 成本管理的意义

随着园林施工项目管理在广大园林企业中逐步普及和发展, 项目成本管理的重要性也日益为人们所重视。可以说, 保证项目成本管理的实施已经成为园林施工项目管理向深层次发展的主要标志和不可缺少的内容。成本管理不仅体现了园林施工项目管理的意义和本质特征, 而且对提高企业的市场竞争发挥着举足轻重的作用。

园林施工成本管理是在工程质量、工期等合同要求的前提下, 对项目实施过程中所发生的费用进行管理, 通过计划、组织、控制和协调等措施实现预定的成本目标, 并尽可能地降低成本费用的一种科学的管理活动。它主要通过技术、经济和管理活动达到预定目标, 实现盈利的目的。成本是项目施工过程中各种耗费和总和, 园林成本管理的内容很广泛, 贯穿于项目管理活动的全过程和各方面, 例如从投标活动开始到项目中标、签订合同、施工准备、现场施

\*通讯作者: 温克婷, 1986年3月, 女, 汉, 天津人, 任职于天津市花苗木工程有限公司, 工程师, 本科。研究方向: 施工成本以及工程造价。

工,直至竣工验收以及后期的养护管理,每个环节都离不开成本管理的工作。

#### 四、园林施工现场管理要点

##### (一)完善管理制度

现阶段,园林绿化项目的施工现场管理制度需要进一步完善。首先是需要建立相关的施工质量保障制度,对现场施工的工艺流程提出统一的标准,并严格按照标准实施;其次是建立严格的质量检测制度,按照施工设计图纸要求对项目建设施工成果进行严格的检测;再者是建立责任追究制度,明确项目施工中各个环节的责任目标,并落实到专人;最后是建立相应的奖惩制度,将项目建设制度的落实与管理人员的收入挂钩,确保制度的执行得到有效保障<sup>[2]</sup>。

##### (二)加强各个阶段的全面落实工作

在施工开始之前,施工人员必须做好一系列的准备工作,因为准备工作是施工整个过程中的重要环节,所以要引起重视。准备阶段的工作主要包括园林中树种植物的采购、施工任务的确定以及施工所需材料的订购。施工人员要认真做好准备工作,在植物的采购时候要首先了解植物的生长特性是否与环境相符合,只有适合本地气候环境的植物才能够生长茂盛。在施工任务制定时需要认真地研读图纸,了解施工具体的工作步骤,确定好施工任务。在材料的订购时候应注意材料是否合格,对于进场材料质量进行严格地控制。正式施工阶段主要工作检查施工方案的落实情况,控制施工进度和成本质量,落实各项技术措施。施工阶段的现场管理往往是整个现场管理中最关键的环节,所以施工人员要认真对待,态度一定要端正,不能过于散漫,特别是在施工成本、质量和进度控制方面,一定要进行跟踪检查,了解其实际情况。竣工阶段则需要注意完工后资料的整理和审查,整理好施工最后的总结资料。

##### (三)加强质量管理

在园林工程施工过程中,最应该重视的就是工程质量。每个工程建设最重要的要求就是质量安全。因此,施工管理人员首先应该对工程每个环节的质量进行监管,加强与施工人员的沟通交流,共同做好质量检查工作;其次对园林工程的项目定期进行抽查或者复查,严格控制工程质量。做好质量管理工作,不仅可以减少工程返工,还可以降低工程施工成本,从而提升工程的整体质量。另外,还要加强园林植被管理,因为植被养护需要耗费大量的资金费用,如果不进行有效管理,会导致植被破坏或直接枯死<sup>[3]</sup>。

#### 五、园林工程成本管理要点

##### (一)树立施工项目成本意识

任何一项意图成本管理都应该是全方位的管理,施工项目成本操控管理的意图,在于经过各种有用的成本操控管理方式,不断操控和下降施工项目成本,以达到完工的最低方针成本的要求。因此,要想有用操控好施工项意图成本,必须采纳相应措施对园林工程施工单位的项目主管人员进行成本管理教育,让参与施工项目成本操控管理与实施的每个成员都具有强烈的成本意识<sup>[4]</sup>。

##### (二)制定合理的施工计划

首先,施工成本计划是开展成本控制和核算的基础保障,是降低项目成本的重要指导文件。制定合理的施工计划,可以让施工工作科学进行,从而保障施工进度和质量。其次,施工企业应该根据自身实际情况,利用企业所有资源,制定施工计划,每一个施工计划最后的施工结果虽然大同小异,但施工工程产生的成本、质量都有着较大的区别。施工计划内容应该包含施工工艺、施工机械设备、施工顺序、施工进度等,这样才能保障施工计划成本按照成本目标进行,也能够顺利开展工程成本管理工作。

##### (三)全面进行控制

进行全面控制是园林施工成本管理的基础和前提。在进行全面控制的过程中成本管理人员应当注重加大对城市园林施工成本的合理管理力度。例如对于施工的整个流程所耗费的成本进行全过程的管理,并且将园林施工现场的每个程度都要纳入城市园林施工成本管理的体系中来。除此之外,在进行全面控制的过程中成本管理人员可以借鉴并且使用城市园林管理的全面控制策施,从而能够对施工设备的性价比、施工所需材料的数量与质量、施工方案的经济性和可行性等进行有效地判定。另外,在进行全面控制的过程中,工作人员应当对于临时出现的成本问题和预算问题进行合理地解决,从而能够有始有终地进行全面控制工作<sup>[5]</sup>。

#### （四）提高管理者业务水平

园林工程建设过程中，人员素质和技术水平在工程施工成本管理中具有重要作用，促进工程的顺利实施。应当进一步提升成本管理人员的素质要求，严格审查相关人员技术水平，通过这种方式，保障相关人员具有较高的专业知识以及上岗能力。与此同时，成本管理人员要具备足够的经验，从而对园林工程成本起到较大的促进作用<sup>[6]</sup>。通过这种方式进一步提升人员薪资水平，注重培训和教育人员，进一步为企业的发展奠定基础。

#### 六、结束语

总之，随着我国经济水平的不断提升和园林施工整体水平的持续进步，园林施工现场管理和成本管理得到了越来越广泛的应用。因此，园林施工管理人员应当对于现场管理和成本管理有着清晰的认识，从而能够在此基础上通过管理实践的来进行来促进我国园林施工整体水平的有效提升。

#### 参考文献：

- [1]龙松亮.园林施工现场管理工作中存在的问题分析[J].经营管理者, 2014,09(05):.
- [2]忠云.园林绿化工程施工现场管理要点分析[J].信息化建设, 2016(1)::347-348.
- [3]辛国华.园林施工管理与施工难点分析[J].现代园艺, 2019(8):168.
- [4]卓仕王.园林绿化养护工程在施工项目成本管理中的问题研究[J].花卉, 2018(8).
- [5]刘必响.园林施工管理中存在的问题与对策[J].研究江西建材, 2014,08(30):.
- [6]贺军.王震.成本管理在施工现场的运用探究[J].居舍, 2019(10):149+173.