

绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

黄 坤

西安航空航天建工集团有限公司 陕西 西安 710075

摘 要：中国坚持走环保建筑之路，更加注重环保建筑的研究。建材行业属于高能耗领域，尽管曾经在国民经济建设中做过突出的贡献，但为了长远发展必须要加强工程管理，贯彻落实绿色施工理念。要深入贯彻绿色施工的观念，就必须提升施工管理及水平。

关键词：绿色施工理念；建筑工程；管理模式

1 绿色施工理念的内涵

传统施工控制方法不重视环境的指标，不能全面判断施工的可持续性。与常规施工方式比较，绿色施工方式具有很大的约束力和针对性。绿色施工模式，是在传统建筑施工模式上的创新和变革，实质是把人和大自然相互和谐的概念引入建筑施工和管理之中，尽量减少人类活动对大气环境的危害，采用提高施工人员技能、引入新技术来减少建筑能耗，不但可以减少建筑成本，而且可以达到环保的基本目标^[1]。

贯彻落实绿色施工理念，可以避免建筑公司在施工过程中走弯路，切实有助于施工单位进行环保施工，推动施工模式的革新与升级。环保观念在建筑管理中的贯彻与落实，也有助于人们、房屋消费者等养成正确的建筑价值观。建筑企业在推广中，将向公众传递环保思想，为国家的环保和可持续发展奠定社会基石，产生相应的现实意义。综上所述，环保施工思想是对经济性、社会效益、环境效益发展有着巨大促进意义的思想，有着深厚的含义，在未来应通过进一步推进，提高中国施工的服务能力^[2]。

2 绿色施工观念和建筑工程管理的作用

2.1 契合管理创新模式

随着中国市场经济的进一步发展，消费者对建筑施工标准提出了更加严格的需求，为了能符合标准模式，政府必须综合分析、评价、管理、协调建筑施工活动、消费者的消费要求等，逐步健全管理机制，在市场经济的进程中适应客观需要。同时，绿色施工管理可以对实施过程的各个环节加以限制，具体实施时必须结合具体情况提出实施的可行性方案，以充分发挥绿色建筑技术优势，提高施工方案的实施效率，避免施工资金的消耗与浪费，促进建筑健康发展^[3]。

2.2 满足发展需求

中国作为能源生产国家，在发展经济过程中需要大

量资源支持，而这种高能耗的经济发展方式将会对后续工程产生巨大的危害，从而提高中国国民经济发展的经济效益，我们在建设中不断导入环保建筑思想，让现代化意识得以融合在各细节之中，最大程度减少建筑施工行为对于环保所带来的干扰。同时，还必须把握工程施工建设要点和难度，按照全过程、全要素的原则，利用绿色施工管理方法有效地把握不同的作业标准和运行过程，提高工作能量效率，科学合理地进行绿色工程建设活动^[4]。

2.3 控制环境影响

环保施工原则和常规理念一样，在施工设计方案中可以充分研究周围环境情况，在实施过程中可以增强社会效益、经济性和环境效益，并合理选用新的绿色环保型施工材料，通过不断实验凸显出重要性，把施工材料对环境的负面影响限制在很小范围内，从而推动了施工管理模式的革新与改善。同时，要使环保技术在施工管理中得以贯彻落实，就必须及时发现建筑施工中潜在的安全风险，使建筑施工的管理行为能够受到及时的规范，从而避免了施工中存在的管理风险。

3 绿色施工管理的原则

3.1 全程控制原则

全过程管理，主要是对整个基础建设工程施工过程的所有资源实施全方位的控制管理^[5]。通过细化建筑的各个施工环节，可以更有效地达到控制建筑资源浪费和环境污染等问题。而在建筑设计、施工过程中，管理人员要清楚整个建设工程施工流程中的主要责任，在不同阶段进行对建筑设计、施工风险的有效控制。

3.2 双赢原则

公司发展一般谋求更多的财务收益，会利用已有的科技和资源来谋求更大的效益。绿色施工管理体系虽然可以更好的增强公司实力，但在建设工程施工中要考虑绿色施工管理和公司的经营发展之间的平衡关系，并做

到统筹兼顾,综合考虑经济性、生态效益、社会效益,以确保公司、社会经济与自然环境的协调发展。

3.3 环保原则

环保是绿色施工的根本原则。在建设工程施工中,应坚持以环境保护原则为基础进行建设工程施工,并尽量做到对灰尘、化工污染、工业噪声等方面的统一管理。在工程建设前,就必须对建筑设计施工组织方法的科学性进行评价,以确定其环保价值,并合理选择建筑设计施工方法。比如可以选用材料消耗较少的施工方法,或者采用效率较高、排放量小的设备^[1]。

4 当前建筑工程管理模式存在的问题

4.1 缺乏绿色管理标准

中国的绿色施工管理开展步伐较快,但起步相对较晚,尽管不少大中型施工公司已经形成了比较完善的绿色施工管理模式,但就实施过程的总体效果分析,仍然有一定瑕疵。要想加强健康的管理思想的传递,健全的管理制度至关重要。一些施工单位中标后,在开始建设时就融汇了绿色的建筑概念,在实际项目执行过程中,也可能存在某些误区,特别是职责不分明、落实能力不足等问题,导致了实施管理停留在了图纸上。尽管推行绿色施工的建设公司数量众多,但是因为资金问题而无法落到实处,也限制了绿色施工理念的发挥^[2]。

4.2 环保意识淡薄

虽然就目前情况来看,随着人民的环境保护意识的提高,社会的整体环境效益也有了较大的提升,但关于土地资源分类和再开发利用,真正熟悉掌握和实施的人比较少,尤其是对施工公司,一般人还是存在着经济意识偏高的思想,有些公司甚至为了谋求更多效益,在工艺技术和建筑材料的选用上往往忽略了环境保护性,也就会造成在施工中损害自然环境。

4.3 监管力度不足

在传统施工项目管理中,工程管理者往往更关注于施工质量与安全,在绿色施工项目管理方面却有所疏忽,在施工评估上也没有完善的评价体系。部门和公司并没有注重节能环保的管理,防控水污染的能力也不足,只是日常管理粉尘而已,监管力度十分有限^[3]。

4.4 管理条例的问题

绿色经济管理理念与中国传统管理方式有一定的矛盾,且以往的规定与当前发展目标存在一定的差距,亟需予以完善。有些法规中,尽管提出了绿色的管理概念,但却只流于表层,根本没有必要细节,且可行性也不强,不利于管理的有序实施。同时管理制度之间边界也不清楚,有些管理制度甚至存在重叠与空白,加之部

分公司仍然存在以效益为先的思维,使得绿色施工管理模式成效不佳。

4.5 技术和人员支撑不足

为了全面推行绿色建筑理念,并响应国家号召,为落实政府政策,专门的科技与人才必不可少。有了专业技术队伍的保障,政府才能让绿色建筑顺利发展。而为了防止企业守旧的管理思维影响技术创新,避免思想麻痹松弛,就必须强化监管绿色建筑的实施,将绿色建筑技术标准全面推行^[4]。

5 绿色施工管理理念下建筑施工管理的有效策略

5.1 提高团队的绿色施工意识

企业管理人员需要把绿色施工理念全程贯穿于施工过程,管理过程中要充分认识到自己的岗位职责与管理职能,严格按照绿色施工方案监督管理施工过程,确保绿色施工的有序进行^[5]。同时根据绿色施工方案,梳理出绿色施工要点,把这些要点张贴在作业区域醒目位置的公告栏上,方便施工人员重复学习,加深印象。管理人员也需要对绿色施工要点熟记于心,才能为施工现场施工人员的施工作业提供正确指导,营造绿色、安全的施工作业环境,确保建筑工程的施工效率与质量。

同时需要向施工人员宣传绿色施工理念,进行绿色施工方面的有关知识学习,并大力宣传绿色施工的意义与重要性,以提高施工的节水减排、节能降噪等方面,这可以增强工程从业人员对绿色施工的关注度,并严格地依据绿色施工方法开展工作,科学合理地利用水、电力、木材等自然资源,以提高资源的利用效益,从自己利益着手,以减少建筑施工中的水污染、噪声等污染问题。

5.2 建立健全管理制度

在具体的管理制度建设过程中,建筑公司需要从实践中入手,针对工程项目的施工进度和工程特点等方面来制订出详细的管理体系,并需要充分结合各方面条件的综合因素,把绿色施工和管理制度建设紧密结合在一起,由此来提高工程施工的总体效率。与此同时,在管理体系形成后,公司全体人员要积极履行相应制度措施。在具体的施工环节中要提高材料的使用率,对建筑成本较大的环节加以重视,同时通过合理化措施来降低建筑成本,并强化对废弃物的重复使用,最后达到节约降耗的效果^[1]。同时还对建筑成本管理、建筑物料的损耗做出严格规范,达到节约降耗的效果。对今后施工中出现的问题加以优化,在最大程度上减少不良因素的影响,有效控制施工过程中的经营风险,最后达成建设项目健康发展的目标。

5.3 对组织管理结构加以创新

按照建筑最新的规范,绿色建筑规范需要从多方面考虑,通过规范设计才能达到三个标准的要求,在建筑的设计阶段要准确掌握绿色建筑的基本设计概念,并了解在建筑设计中最容易忽略的重点;在建筑施工的各个阶段都要采取以符合建筑物基本结构为准则的施工方式,并按照施工图纸上规定的设计参数实行绿色施工,通过合理优化,可以有效缓解施工环境污染问题。同时施工各个环节必须有设计师参与,严格有效落实具体的责任^[1]。

5.4 对管理观念及施工技术进行创新

建筑公司的管理发展到新的阶段,第一步就是进行观念的革新,只有转变思想观念,可以有效的改善项目管理方式,从而能够实现绿色施工的目标。例如,在建筑工程质量与成本控制环节,就必须在整个建设项目施工的全过程中来进行。必须进一步的导入先进的信息化管理办法,使施工管理水平实现智能化达标;其次对施工技术手段做出必要的革新,以带动质量的提高,减少建筑成本,维护周围自然环境。例如,外墙自保温系统的主要材料,目前涉及蒸压水泥砌块、蒸压加气搅拌水泥砌块、陶粒砌块等多种建筑材料,而这种外墙自保温材料系统是使用各种板材加工生产而成,其所产生的社会影响,也是不同的。在墙体建筑中采用节能保温构造方法,在建筑材料选用时使用节能外墙保温材料,能够提高房屋内的保温效果,满足舒适度要求。既可以改善人们的居住条件,又具有很好的环保作用,不会对身体带来危害,环境污染问题也会得以缓解^[5]。

5.5 提升施工技术水平

为了提高施工建设总体技术水平,各施工公司应在坚持环保施工的理念上,对施工技术标准加以完善,这将提高工程项目的总体品质,同时也能够保证建设项目运行的可靠性与安全性。在具体的实施中,各大工程公司都应在工程施工中,全面落实绿色工程管理思想,从环境保护角度考虑,在施工机械设备的选用方面要选择能耗较低的机械设备,在机器设备上也要装设排污警示灯和降污设备,这样就可以在一定程度上减少了施工污染^[3]。另外,施工单位也要与时俱进积极地借鉴先进性科学技术,在施工管理中也要重视企业创新能力的提高,进一步提升施工技术,把绿色施工技术和实际施工进行融合,这样不但能够提高公司的核心竞争力,还能够使得绿色施工技术得到有效贯彻,从而降低了施工成本的开支,进一步提高了施工单位的经营效益。

5.6 加大建筑工程管理的监管力度

为了实现施工企业在绿色施工背景下获得长期稳定的发展,相应地施工企业也必须转变思想观念,要注重绿色施工理念的建设,同时企业也要反思以往工程建设活动中,对环境所产生的危害,在具体工程建设阶段中要积极采用合理性方法以减少给环境的影响,而且要在具体的施工阶段中积极采取措施加以实现。在施工管理中,施工单位应根据自己的工作进行全面研究,针对实际状况组建绿色建筑工程监督管理队伍,对施工各阶段工作实施监督。相关主管部门在具体的管理流程上,应明确自己的岗位职责,在具体的项目上应充分发挥好自身优势,对施工过程中的施工装备、工艺等加以规范监督,由此来提高安全施工水平^[2]。

5.7 提升人员综合素质水平

在施工管理中,相应施工公司在贯彻落实绿色施工理念的同时,还需要对公司内部人员的专业知识水准进行全方面分析,在后续结合工作实际情况来定期或者不定期地进行培训活动,借此来提高公司员工的综合素养水准。在具体的实施阶段,公司可以邀请专家学者来进行授课,这样可以提高从业人员对环保施工的认识,当学习工程结束后,各公司必须把技术培训的内容融入到现场施工中去,并对施工人员的技术状态加以评估,以此才有助于真正提高施工人员的专业知识水准^[4]。

结语

中国建筑行业在未来发展过程中,绿色生态建设必将是未来的经济发展主要趋势,同时也是人类社会对将来住房的主要需求导向。所以,建筑施工企业应该尽力加强对绿色管理理念的重视力度,同时建筑施工企业也应该引入更多的优秀人才,对施工过程加大绿色管理力度,从工程项目的设计开发到施工的全过程,进行严格的管理,确保每个环节的操作都能够符合我国可持续发展理念的相关要求,促进绿色建筑的稳定发展。

参考文献

- [1]郭德栋.绿色施工理念下的建筑工程管理模式研究[J].砖瓦世界, 2021(10): 220.
- [2]李庆帅.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].越野世界, 2021, 16(9): 80.
- [3]崔志坤.建筑工程管理模式创新及绿色施工管理探讨[J].工程技术研究, 2021, 6(2): 137-138.
- [4]魏海燕.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新[J].住宅与房地产, 2021(15): 152-153.
- [5]陈嘉.基于绿色施工理念下的建筑施工管理创新研究[J].四川水泥, 2020(03): 278.