

园林绿化工程施工质量管理浅析研究

陈荣敬 雷勤峰 刘宪阳

济南二机床集团有限公司 山东 济南 250000

摘要：现阶段，由于国民经济发展步伐不断提高，各大中城市在兴建工程中都要进行一系列园林绿化施工，城市园林工程不但可以美化环境，提高城市档次，而且可以提高质量、改变城市气候、降低噪声等。只有提高园林绿化工程的实施效率，政府才能发挥园林绿化工程的社会功能，以及城市建设价值。因此，非常有必要对园林绿化工程施工质量控制问题加以研究。

关键词：园林绿化；工程；施工；质量管理

引言

将园林绿化工程视为融多个领域于一身的综合型工程项目，其所涵盖的范围又相当广阔，因而其实施阶段存在类型多样、复杂度较高特征，实施效果又会受天气因素、季节变迁、养护技术与方法等多种条件的制约，因而在实施过程中，就加强导致与市政、建筑、土木及其他建设部门的积极配合，通过协同作业，加大了施工质量和控制力度，确保了园林工程施工质量管理的计划性、有序性、科学性，并加大控制措施的执行力度，确保了整个工程质量水平和效率的有效提高。

1 园林绿化工程施工质量管理的意义

1.1 协调各方面工作顺利进行

前文中，我们已经介绍了园林绿化工程应用中的基础知识，以及所涉及到的施工知识也相对地比较多，因此实施工程中必须设置几个机构分别承担不同的工作^[1]。此外，有些重大的园林绿化项目需要分期完成实施，所以施工的衔接情况也影响到整个项目的实施效率。所以，必须采用质量控制的手段合理的统筹内部各单位的作业，同时做好各步骤施工的管理。

1.2 强化细节的处理

在实际工作的过程中，由于施工内容众多，工作量过大，一些施工人员经常忽视细节方面的处理，使得园林绿化工程质量受到影响。而强化了工程质量管理后，在很大一定程度上对该问题进行了解决，其通过实时监督的方式可以及时的发现工程施工过程中的一些纰漏，降低了施工失误现象的产生。

1.3 完善苗木的存放

城市绿化工程需要应用到大量的苗木，在实际工作中经常出现因为存放不到位，而造成苗木死亡或枯萎的现象^[2]。而在对施工质量进行管理后，管理人员会将该项工作纳入到管理工作之中，制定出有效的存放方案，并

定期予以查看，降低了苗木受损的概率。

2 园林绿化工程的特点

2.1 综合性

园林绿化工程中包含较多专业知识，如植物学、生态学、工程学、城市规划等，综合性、复杂性较强，规划建设时需从多方面展开分析考量。另外，随着人民生活水平的提升，园林绿化工程数量在逐步增多，必须考察的项目也在逐步增加，如不进行系统的研究，就会降低园林绿化工程质量，限制其功能的充分发挥^[3]。

2.2 艺术性

园林绿化工程不但要求实用性的凸显外，对审美力、艺术性方面也有更多要求。在园林绿化设计中，应做到植物造景、建筑小品的合理组合，以突出自然景观的优美性、观赏性，给人一种良好的视觉感受。同时工程设计人员从艺术性视角进行研究，对景观布局、层次布局等进行设计，以充实图纸内涵，并提供独特的生态景观条件。

2.3 养护周期长

园林绿化工程完工后，同样需要开展养护工作，但园林绿化工程中栽植的植物花卉数量较多，种类繁多，且不同植物的生长习性各不相同，栽植完成后的养护工作难度有所增加。若想促进植物的正常生长，则需制定针对性的养护方案，合理规划浇水、施肥等作业，以保障植物成活率。通常而言，园林绿化工程的养护周期要明显多于其他工程项目^[4]。

3 园林绿化工程质量管理与控制的原则

3.1 全过程控制原则

在园林绿化工程实施时应增强各有关单位、个人的工程质量管理原则的能力。全层面的实施质量控制、监管，使得所有工作内容得以满足预期需求，规章制度得以正常执行与落实。

3.2 目标管理原则

目标管理原则是以任务为主导,以为中心,在整个城市的园林绿化实施工程中,必须严格按照目标管理原则,将整个工程的综合管理任务逐步细化,由园林处主任下至现场各部门进行实施。这样一来,各阶段的项目具体任务可以清楚的贯彻到组织和个人,使工程质量控制自上而下的良性循环,而且进行的指导准备,对出现的问题也能够进行检查和落实。

另外有许多理论值得我们重视,包括企业利益比较理论、节约准则、权责利益结合理论、例外管理准则等,也都比较好掌握,在这里不再赘述^[5]。

4 园林绿化工程施工质量的影响因素

4.1 施工队伍

随着城市园林绿化工程施工进程的日益深入,所需要的施工力量也更多,但目前施工人员的整体素质良莠不齐,其中有不少人还没有领会施工要求,且相关单位也不能确保施工队伍的素质。也有的是施工人员没有确定的基础数据、基本流程和基本标准,造成施工效率不高现象的发生。就施工现场而言,由于施工队伍的技术水平低下,以及施工缺乏有效组织,使施工不能严格按照要求进行,施工进度缓慢,甚至无法及时完成工作。

4.2 施工因素

园林绿化工程繁琐复杂,涵盖广泛,实施期限过长,实施过程中的物料、土质、环境、天气等因素也可能对技术和产品质量造成影响^[1]。园林绿化工程地点固定,实施规模较大,且存在着强烈的季节性变化。在实施工程中,有的施工公司因为追求工期而忽视了很多细节方面,从而造成了施工品质的较差。

4.3 后期养护

部分施工公司只注重前期施工,忽视了对园林绿化项目的后期维护管理工作,使得公园的观赏性不高。景观的后期维护工程并非一时的,而且也必须长期做好。但在实际实践中,由于没有专门的园林绿化维护技术人员,且保养程度低下,使得苗木很难成活,而且还容易发生病虫害的情况,从而削弱了园林的观赏性,使景观工程不能较好的充分地发挥了它的社会效益和经济性,也不利于施工公司的长期经营。

5 园林绿化工程施工质量管理中的问题

5.1 质量管理体系不完善

在工程实践操作中,园林绿化工程是一个整合了多种施工方法、工艺手段的综合工程系统,其建设管理制度的健全情况,可以从重要意义上决定了园林绿化工程的实施效率^[2]。不够完善的城市园林绿化工程施工质量管

理体系,就无法科学、有效地对具体的城市园林绿化工程项目进行系统的质量管理。从目前我国园林施工企业的发展状况而言,目前还没有真正意义上完整的质量管理体系。所以,很难在实际的施工活动中,针对具体的园林绿化项目的建筑工程质量做好不同层次的全面性质量管理。一般情况下,只是针对园林绿化项目实施中存在的实际问题,临时采用手段加以解决,治理手段存在一定的盲目性和随意性,并未能从根本上提升园林绿化工程施工质量治理的能力。

5.2 管理人员能力素质不达标

园林绿化工程施工质量管理的综合性、复杂性都比较高,其管理规定也比较严格,工程管理者除了需要掌握管理专业知识和技术经验之外,还需要掌握生态学、景观学、社会学、建筑学等方面的专业知识,如此可以从整体上对施工人员进行加以引导,优化施工效率。而现今问题是,施工公司内部对园林绿化施工与质量控制的重视程度不高,管理人员专业素养也较低,甚至部分管理者并非从该专业毕业,这使得工作出现一系列困难,质量不合格^[3]。再者,技术人员自身能力欠缺,对管理技术了解不够深入,很难在第一时间找到问题所在,导致项目出现返工现象,影响了园林绿化实施的有效性。

5.3 缺乏完善的监督制度

在园林绿化工程施工安全监督管理中,企业没有建立健全的监管措施,缺乏形成多元化的机制,严重制约各领域监管的成效。但在监管阶段,没有建立健全的内部控制体系,没有客观性的监督机制,无法提高公司的管理有效性。另外,在质量管理中,公司没有建立现代化和多元化的管理模式,没有科学的发展理念,没有加强管理能力,没有完善的进行管理。

6 园林绿化工程施工质量的管理与控制措施

6.1 对园林景观材料的质量严格控制

在园林景观建设的过程中,土建部分的供水、强弱电以及园林绿化部分的苗木、种植土等,都是质量控制的关键。投入产品的质量应当满足有关质量标准和技术规定,投入时应当进行检验,并提交相应检验报告^[4]。比如,外来种苗的数量进行了检疫,独苗的大小、树形树冠,将调整其的大小等。另外种植土壤也是个很容易忽略的地方,要把种植土壤的技术要求严格控制,如果表土土壤可以被大量使用,在整治地形的同时,土地就必须集中堆放,使之运用于绿色种植上。机械碾压紧实的原土壤,和通风透气性较差的原土壤,都需要进行相应的土壤改良,也可以采用深度翻耕,或加入富含有机质的泥炭土等新材料,以满足各种土壤的质量需要。

6.2 健全质量管理体系,科学管控施工工艺

园林绿化工程监督管理中,必须建立健全的工程质量管理制度,以确定当前园林造景工程施工中存在的重点和困难问题,从而提出合理可行的治理措施。管理体系的建立,必须适应信息化发展建设的需要,有着很好的科学思想支撑。

园林工程实施时,也必须做好施工工艺的设计控制。园林施工企业,要求完善的施工流程,严格依照规范进行工程建设的。比如首先进行地面敷设作业,而后进行设备的施工;首先栽植灌木和小树等高大植被,之后再对植物表面的植被进行处理等。在园林绿化部门施工时,还必须对植物样品数量、施工草图等内容进行仔细审核^[5]。园林施工中,可以将专项检查、自检、互检等三种检查制度融入其中,并且清晰记录下每一位工作人员的工作内容、工作要求等。园林绿化项目可以设有专职的工程质量检验员,在进行各类检验项目后适时做出报告,并根据有关要求对质检员作业实施状况进行审核,作好资料的记录等。当某一项作业品质达到要求时,则才能进行下一项作业。针对于特殊工序、隐蔽施工等,则必须严格根据有关的施工条件进行检查,实行资料报送和材料审核等工作。而监理技术人员则在合格后,先进行对隐蔽工程情况的记录工作,之后才进行后续实施操作。

6.3 制定完善的项目监管体系

建筑施工公司在园林绿化项目开发的过程中,要建立健全的项目控制制度,确定各方面的要求和目的,把工程施工质量控制视为重点工作。一方面,在实际施工管理期间,还需构建专门的工程监督管理机构,并要求工程监督管理机构全面负责对施工质量的管理任务,才能够在实际管理期间,全面提升工程施工建设质量水平。另外,建筑工程管理部门在正常运行时,还应明确按照各方面要求,坚持公平性和公正性的管理原则,及时发现重大建筑工程管理问题,并通过适当的方法加以解决,实现预定的治理目的^[1]。

6.4 做好施工工序质量管理

在城市园林绿化工程的实施过程中,怎样进行施工过程质量管理,是施工单位需要考虑的课题。施工工序品质控制主要涉及:土方的预处理施工、定点放线处理、植物种植穴和沟的开挖深度、植被的管理等多个领域。对于具体的实施阶段,建筑工程人员应该根据整体方案,进行现场管理。在实施植物栽培和布局工程设计中,需要考察移栽时所有苗木的根部、树冠修剪得是否合乎其设计原则。对其中的已浇定根的独苗,一定要在24h内全部浇透根部,以尽量增加植株的成活率。另外,为了解决

好定点放线问题和植物栽培穴挖掘深度的问题,对施工现场的植株进行仔细挑选,以保证植株的生长高度、根系发育高度、栽植效果,满足了施工方案的基本理念。

6.5 强化管理人员能力素质

园林绿化工程施工中管理人员需要掌握的专业理论知识较多,为此,建筑企业要做好对管理人员的定期培训,并不断尝试知识输送,以扩展管理人员的知识储备,并结合工程要求以及现场实况,合理设计实施质量控制方案,提高控制的实效性^[2]。或者还可以采取座谈会、演讲的方式,提高沟通交流方式,有助于他们累积更多经验知识,增强了其专业性、有效性。在管理聘用上,还应进行专业能力和素养全面的评价,全面考核管理,以提升施工管理的水平。

6.6 加大后期养护管理力度

在后期养护管理期间,需明确施工质量管理要求,提升景观营造效果,以满足当前的施工要求。但在后期维护保养阶段,应适当采用现代化的维护手段,提高绿化工程的使用效益。

公园造景的建设企业在项目开发的过程中,要根据肥料和土质状况加以研究,明确具体的病虫害情况,正确运用农业方法和生物手段加以管理,及时发现其中产生的问题,通过合理的手段解决,提高养护的管理水平。

在道路养护管理上,要建立多元化的管理制度,以提高控制效益^[3]。

结语

提升城市园林绿化工程施工质量的水平,是改善市民生活环境质量的主要途径之一。所以,应该在园林造景方案施工的过程中,结合工程建设时出现的情况,更加研究解决问题的途径,研究出加强园林工程现场安全监督管理的措施。这样可以不断的让园林绿化项目的实施效果得到改善,进而起到改善城市市容景观的总体水平的目的。

参考文献

- [1]李春林.关于园林绿化工程施工的质量管理与控制[J].现代园艺.2019(24)
- [2]许彦本.论如何提高园林绿化工程的施工质量管理[J].现代园艺.2019(20)
- [3]李鹏飞.如何提高园林绿化工程的施工质量管理分析[J].中国室内装饰装修天地,2020,000(008):152.
- [4]郑亚军.上海市现代园林绿化工程质量管理问题及改进策略分析[J].现代园艺,2020,000(008):172-173.
- [5]张潜.园林景观工程的施工管理质量控制研究[J].黑龙江科学.2019(15)