

# 浅谈市政园林工程施工管理

张鑫

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450001

**摘要:** 市政园林工程施工项目管理是提高质量的关键环节,涉及建筑施工的过程设计、施工项目管理、施工机械设备管理、施工材料管理、施工现场管理和质量控制等方面。面临施工环境复杂、工程建设周期长、施工人员技能要求提高和建筑成本高等挑战,需要加强调研和规划,提升施工效果和服务质量,减少建筑成本。

**关键词:** 市政园林;工程;施工管理

引言:市政园林工程的施工管理是确保工程质量的关键环节,它不仅关乎城市环境的美化和生态环境的改善,还关系到人们的生活质量和城市的可持续发展。然而,市政园林工程施工管理面临着施工环境复杂、建设周期长、施工人员技能要求高等和建筑成本高等问题。本文将探讨市政园林工程施工管理的重要性、主要内容以及面临的挑战和对策。

## 1 市政园林工程施工管理的重要性

政园林工程是城市建设中非常重要的一项工程,它不仅可以美化城市环境,提高市民的生活质量,还可以承担起很多其他的功能,如防止水土流失、净化空气、改善气候等。然而,市政园林工程的施工管理也是非常重要的,下面就来详细介绍一下市政园林工程施工管理的重要性。首先,市政园林工程施工管理可以确保工程质量。市政园林工程的质量直接关系到城市的形象和市民的生活质量,因此,工程质量必须得到保证。通过施工管理,可以对工程质量进行全面监控,及时发现和解决问题,确保工程质量符合标准,达到预期效果。其次,市政园林工程施工管理可以控制成本。市政园林工程的建设需要大量的资金投入,因此,控制成本是非常重要的。通过施工管理,可以合理规划施工进度,避免浪费,降低施工成本,提高效益。再次,市政园林工程施工管理可以保障安全。市政园林工程的施工过程中,存在很多安全隐患,如高空作业、机械操作等。通过施工管理,可以制定安全规范,提高工人的安全意识,加强安全管理,保障施工安全,避免事故发生。最后,市政园林工程施工管理可以提高效率。市政园林工程的建设周期长,工程量大,需要协调各方面的资源。通过施工管理,可以合理安排施工进度,协调各方面的资源,提高施工效率,缩短工期,达到早日完工的目的。市政园林工程施工管理的重要性不言而喻。

## 2 市政园林工程施工管理的主要内容

### 2.1 施工人员管理

施工人员是工程施工的主体,他们的素质和能力直接影响着施工质量和工程进度。因此,对施工人员进行有效的管理和培训至关重要。首先,施工人员管理需要建立健全的组织机构和管理制度。在施工前,应明确施工人员的职责和权限,建立施工人员的岗位体系和职业发展通道。同时,还应建立健全的考核和奖惩制度,激励施工人员积极参与施工工作,提高施工质量和效率。其次,施工人员管理需要加强对施工人员的培训和教育。在施工过程中,应定期组织技术培训和安全教育,提高施工人员的技术水平和安全意识。同时,还应加强对施工人员的岗位培训,确保施工人员具备相应的技能和知识<sup>[1]</sup>。此外,施工人员管理还需要加强对施工人员的监督和指导。在施工现场,应设立专门的监督岗位,对施工人员的工作进行监督和检查,及时发现和处理施工中的问题。同时,还应加强对施工人员的指导和帮助,解决施工中遇到的困难和问题。最后,施工人员管理需要注重团队建设和文化建设。在施工团队中,应倡导团队合作和互助精神,建立良好的工作氛围和团队文化。同时,还应加强对施工人员的关怀和激励,提高施工人员的工作积极性和满意度。

### 2.2 施工设备管理

施工设备是市政园林工程施工过程中必不可少的工具,它的合理管理对于保证施工进度、提高工作效率和保障施工质量具有重要意义。下面将介绍施工设备管理的主要内容。首先,施工设备的选择与采购。在施工设备的选择与采购过程中,需要根据工程的实际需求和施工要求,选择适合的设备,并进行合理的采购。要考虑设备的性能、质量、价格和供应渠道等因素,确保选择到合适的设备,并与供应商进行合同签订,保证设备的质量和供应的可靠性。其次,施工设备的调配与使用。在施工过程中,需要对施工设备进行合理的调配和使

用,以提高工作效率和保证施工质量。要根据施工进度和施工任务的要求,合理安排设备的使用顺序和时间,确保设备的充分利用和高效运行。同时,对设备的使用进行监督和管理,确保设备的正常运转和安全使用。再次,施工设备的维护与保养。施工设备的维护与保养是确保设备正常运行和延长设备使用寿命的重要环节。要制定设备的维护计划,定期进行设备的检查、保养和维修,及时发现和解决设备故障,确保设备的正常运行和可靠性。最后,施工设备的安全与管理。要建立设备安全管理制度,加强设备的安全教育和培训,提高工作人员的安全意识,确保设备操作的安全性。同时,要对设备进行定期的安全检查和维修,确保设备的安全运行。

### 2.3 施工材料管理

施工材料的质量和使用情况直接影响着工程的质量和安。因此,对施工材料进行有效的管理和控制至关重要。首先,施工材料管理需要建立健全的采购和供应制度。在采购施工材料时,应严格按照工程设计和规范要求,选择合格的供应商和品牌<sup>[2]</sup>。同时,还应建立健全的供应合同和验收标准,明确施工材料的质量要求和使用规范。其次,施工材料管理需要加强对施工材料的验收和检查。在施工现场,应设立专门的验收岗位,对施工材料进行全面细致的检查和测试,确保施工材料的质量和合格率。同时,还应建立健全的材料验收记录和追溯制度,方便对施工材料进行追溯和管理。此外,施工材料管理还需要加强对施工材料的储存和保管。在施工现场,应设立专门的材料堆放区域,对施工材料进行分类、标识和储存,确保施工材料的完整性和安全性。同时,还应加强对施工材料的防潮、防晒和防火措施,避免施工材料的损坏和变质。最后,施工材料管理需要加强对施工材料的使用和消耗控制。在施工过程中,应严格按照设计要求和施工规范使用施工材料,避免过量使用和浪费。同时,还应加强对施工材料的记录和统计,及时掌握施工材料的消耗情况,合理安排材料供应和补充。

### 2.4 质量控制

质量控制是市政园林工程施工管理的重要内容之一。它涉及到对施工过程中各个环节的质量进行监督和控制,以确保工程质量符合设计要求和规范标准。首先,质量控制需要制定详细的质量控制计划。在施工前,应根据工程的特点和要求,制定相应的质量控制计划,明确质量控制目标和要求。质量控制计划应包括施工过程中各个环节的质量控制措施和方法,以及相应的检查和测试要求。其次,质量控制需要加强对施工过程的监督和检查。在施工现场,应设立专门的质量监督岗

位,对施工过程进行全面细致的监督和检查。监督员应定期对施工现场进行巡查,发现施工质量问题及时纠正,并记录和报告相关情况。此外,质量控制需要加强对施工材料和设备的质量检查。在施工过程中,应严格按照设计要求和规范标准,对施工材料和设备进行全面细致的质量检查。检查人员应对施工材料和设备的质量进行抽样检测,确保其符合相关标准和要求。最后,质量控制需要加强对施工质量问题的处理和整改。在施工过程中,如发现施工质量问题,应及时进行整改和处理。相关责任人应追究责任,并采取有效的措施,防止类似问题再次发生。

## 3 市政园林工程施工管理的挑战和对策

### 3.1 施工环境复杂

市政园林工程通常需要在城市繁忙的街道和人流密集的地区进行施工,施工环境复杂,存在各种难题和困难。面对施工环境复杂的挑战,首先需要加强施工前的调研和规划。在施工前,应充分了解施工区域的特点和问题,包括地下管线、交通状况、周边建筑物等,制定相应的施工方案和管理措施。通过调研和规划,可以更好地预防和解决施工环境复杂带来的问题。其次,需要加强施工组织和协调。在施工过程中,应合理安排施工工序和施工顺序,确保施工过程的协调性和有序性。同时,还需要加强与相关部门和单位的沟通和协调,共同解决施工环境复杂带来的问题,确保施工的顺利进行。此外,需要加强施工人员的培训和教育。施工人员需要具备应对复杂施工环境的技能和知识,包括安全操作、应急处理等。通过加强施工人员的培训和教育,提高他们的技术水平和安全意识,可以更好地应对施工环境复杂的挑战。最后,需要采取相应的安全措施。施工环境复杂往往存在安全风险,需要加强安全管理。包括设置警示标识、采取防护措施、加强施工现场的安全巡查等,保障施工人员的安全。

### 3.2 施工周期长

市政园林工程施工周期长是施工管理中常见的挑战之一。由于市政园林工程通常涉及较大的工程量和复杂的施工工艺,因此施工周期较长,可能面临以下挑战:首先,长施工周期可能导致项目进度延迟。长施工周期意味着工程的完成时间较晚,可能会受到天气、季节等因素的影响,从而导致项目进度延迟。这可能会给项目的整体进展和后续工作带来不利影响。其次,长施工周期可能增加施工成本。长施工周期意味着施工队伍的持续投入和设备的长时间使用,这可能会增加人力和设备的成本。同时,长期施工还可能导致材料的损耗和浪

费,进一步增加施工成;针对长施工周期的挑战,可以采取以下对策:首先,制定合理的施工计划。根据项目的实际情况和施工工艺,制定合理的施工计划,合理安排施工进度和任务,确保施工的顺利进行。在制定计划时,要充分考虑天气、季节等因素,合理预留时间,以应对可能的延迟。其次,加强施工队伍和设备的管理。长期施工需要稳定的施工队伍和可靠的设备支持。要加强施工队伍和设备的管理,确保施工队伍的稳定和设备的正常运行。同时,要进行合理的设备调度和维护,减少设备故障和停机时间。再次,加强施工现场的协调与监督。长期施工可能涉及多个施工单位和工种,需要加强施工现场的协调与监督。要建立有效的沟通机制,加强施工单位之间的协调与合作,确保施工进度和质量的控制。最后,加强施工质量和安全管理。长期施工可能增加施工质量和安全风险,因此要加强施工质量和安全管理。要制定严格的施工标准和规范,加强质量和安全的监督与检查,确保施工质量和安全的达标。

### 3.3 施工技术要求高

市政园林工程施工管理面临着各种挑战,其中之一是施工技术要求高。市政园林工程往往涉及复杂的施工工艺和技术要求,需要施工人员具备高水平的专业知识和技能。面对施工技术要求高的挑战,首先需要加强施工人员的培训和教育<sup>[1]</sup>。通过组织专业培训和和技术交流,提高施工人员的技术水平和专业知识。同时,还可以邀请专家和技术人员进行指导和讲解,帮助施工人员解决技术难题,提高施工质量和效率。其次,需要建立健全的施工标准和规范。制定详细的施工标准和规范,明确施工过程中的工艺要求和技术要点。通过严格执行施工标准和规范,可以确保施工过程的准确性和合理性,提高施工质量和工程效果。此外,需要加强施工现场的技术指导和监督。在施工现场,应设立专门的技术指导岗位,为施工人员提供技术支持和指导。同时,还应加强对施工过程的监督和检查,确保施工符合技术要求和规范标准。最后,需要加强与设计单位和专业机构的合作与交流。与设计单位和专业机构保持密切的合作与交流,及时了解最新的技术发展和施工经验,借鉴先进的

施工技术和管理经验,提升施工水平和工程质量。

### 3.4 施工成本高

市政园林工程施工管理面临着各种挑战,其中之一是施工成本高。市政园林工程通常需要投入大量的资金和资源,施工成本较高,需要有效控制。面对施工成本高的挑战,首先需要加强预算和成本控制。在施工前,应制定详细的工程预算,合理评估施工过程中的成本,并制定相应的成本控制措施。通过严格控制施工过程中的成本,避免资源的浪费和不必要的开支,降低施工成本。其次,需要加强施工材料和设备的采购管理。在采购施工材料和设备时,应与供应商进行充分的谈判和比较,选择性价比较高的产品。同时,还应加强对施工材料和设备的使用和消耗控制,避免过度使用和浪费,降低施工成本。此外,需要加强施工过程中的效率管理。通过合理安排施工工序和施工顺序,提高施工效率,缩短施工周期,减少人力和资源的浪费,从而降低施工成本。最后,需要加强与供应商和承包商的合作与协调。与供应商和承包商建立良好的合作关系,加强沟通和协调,共同寻求降低成本的策略和方法。通过合作与协调,可以获得更好的价格和优惠条件,降低施工成本。

### 结束语

市政园林工程施工管理是保证质量的关键,必须做好施工组织设计、施工项目管理、施工机械设备管理、施工材料管理、施工现场管理,以及质量检测等方面的管理工作。同时,面临建筑条件复杂、建设周期长、施工人员技能要求多和建设成本高等问题,必须做好市场调研与设计,提升装修效果与品质,减少装修投入。唯有如此,方可实现城市园林工程的顺利进行和完成,为城市的绿化与可持续发展作出努力。

### 参考文献

- [1]张文敏,张丹丹,姜琳.市政园林工程施工管理的问题与对策[J].科技风,2021(16):85-86.
- [2]马伟,刘振华,王鹤鸣.市政园林工程施工管理中存在的问题及对策研究[J].建筑材料与装饰,2020,9(12):145-148.
- [3]林建中,陈晓峰.市政园林工程施工管理探析[J].工程建设与设计,2019,39(6):170-171.