

# 浅析园林工程施工阶段成本控制和造价管理

史艳茹

赤峰市巴林左旗城市管理综合行政执法局 内蒙古 赤峰 025450

**摘要:** 园林工程作为城市建设的重要组成部分,其施工阶段的成本控制和造价管理对于整个项目的成功实施具有至关重要的作用。本文简要介绍了园林工程施工阶段成本控制和造价管理的意义,分析了其在造价管理与成本控制中存在的问题,并提出了相应的解决对策。

**关键词:** 园林工程; 施工阶段; 成本控制; 造价管理

## 引言

园林工程建设是一项复杂的系统工程,涉及到多个环节和方面,其中施工阶段是整个工程建设中最为重要的环节之一。在施工阶段,成本控制和造价管理直接影响到整个园林工程的经济效益和社会效益。因此,如何有效地进行成本控制和造价管理是当前园林工程建设中亟待解决的问题之一。

### 1 园林工程施工阶段成本控制和造价管理的意义

随着城市化进程的加速和人们对生活环境质量要求的提高,园林工程在城市生活中的重要性日益凸显。园林工程不仅为城市居民提供了休闲娱乐的场所,同时也承载了美化城市环境、改善空气质量、调节气候等生态功能。而在园林工程施工过程中,成本控制和造价管理是项目管理的重要组成部分,对于确保工程项目的顺利实施和经济效益的最大化具有重要意义。第一,园林工程施工阶段的成本控制和造价管理对于项目的成功实施具有至关重要的意义。施工阶段是整个园林工程项目中资源投入最多、周期最长的阶段,也是成本控制和造价管理最关键的环节。有效的成本控制和造价管理可以降低项目成本、提高项目利润,保障项目的顺利实施。第二,成本控制和造价管理有助于实现资源的优化配置。在园林工程施工阶段,通过合理的成本控制和造价管理,可以科学地规划、调配和使用各种资源,包括人力、物力、财力等,确保资源的合理分配和高效利用。这样可以避免资源的浪费和成本的超支,提高项目的整体效益。第三,成本控制和造价管理有助于提升园林工程项目的质量。在园林工程施工过程中,通过合理的成本控制和造价管理,可以确保项目所需的各种材料、设备和人力资源的质量和数量得到有效控制。这样可以避免因材料质量不达标、设备故障等问题而引起的工程事故,保障项目的质量和安全。

### 2 园林工程造价管理与成本控制中存在的问题

#### 2.1 缺乏全过程管理意识

全过程管理意识是指从项目的决策、设计、施工到竣工验收等各个阶段都要进行造价管理与成本控制。在园林工程建设中,如果只注重施工阶段的成本控制,而忽视了决策、设计等阶段的管理,会导致整个项目的投资效益受到影响,甚至可能造成不必要的浪费和损失。首先,决策阶段是园林工程项目中非常重要的一个阶段,但往往被忽视。在这个阶段,需要进行充分的市场调研和风险评估,制定出符合项目实际情况的投资计划。如果决策阶段缺乏造价管理与成本控制意识,可能会导致投资计划不合理,甚至可能导致项目的失败。其次,设计阶段也是园林工程造价管理与成本控制的重要环节。设计阶段需要考虑园林工程的功能、艺术性、材料选择、施工难度等多个方面,而这些因素都直接影响到工程的造价和施工效果。如果设计阶段缺乏造价管理与成本控制意识,可能会导致设计过于复杂或浪费材料,增加施工难度和成本。最后,施工阶段是园林工程建设中最为重要的一个阶段,也是最容易忽视其他阶段管理的阶段。在施工阶段,需要严格按照设计方案进行施工,并对施工现场进行严格的管理和控制。如果施工阶段缺乏造价管理与成本控制意识,可能会导致施工现场混乱、材料浪费、施工质量不高等问题。

#### 2.2 设计与实际施工的脱节

园林工程造价管理与成本控制中,设计与实际施工的脱节是一个常见的问题,这种现象通常是由于设计人员与施工人员之间沟通不畅或缺乏配合所致。这种脱节可能导致设计与实际施工存在较大差异,增加了成本控制的难度和不确定性。一方面,设计人员通常注重工程的美观性和艺术性,而忽略了工程的实用性和可行性。他们可能没有充分考虑到施工现场的具体情况,如地形、气候、植被等,导致设计方案与实际施工存在较大差异。另一方面,设计人员可能缺乏对施工工艺和施工流程的了解,导致设

计过于复杂或难以实施,增加了施工难度和成本。同时,施工人员可能对设计意图理解不准确,无法按照设计方案进行施工。这可能是由于设计图纸表达不清晰或解释不详细所致。另外,施工人员可能缺乏对新材料和新技术的了解和掌握,无法按照设计方案的要求进行施工,从而增加了成本和时间上的消耗。

### 2.3 成本控制方法不当

成本控制方法不当是园林工程造价管理与成本控制中另一个重要的问题,由于园林工程建设的复杂性和多样性,成本控制需要采用科学的方法和手段来进行管理和控制。然而,在实际工作中,往往存在一些成本控制方法不当的问题。其中,过分追求低成本是成本控制方法不当的一个重要表现<sup>[1]</sup>。一些园林工程建设企业为了降低成本,往往会采取一些不合理的措施,如减少材料投入、缩短工期等。这些措施可能会导致工程质量下降,甚至可能存在安全隐患。例如,在选择材料时,一些企业可能会选择价格低廉的材料,而忽略了材料的质量和性能,从而导致工程质量的下降。另外,材料选择不当也是成本控制方法不当的一个重要方面。园林工程建设中需要使用各种不同的材料,包括植物、土壤、建材等。不同的材料有着不同的价格和质量,选择不当的材料可能会导致成本上升或工程质量下降。例如,在一些情况下,选择价格低廉的建筑材料可能会导致工程质量的下降,而选择高质量的材料则可能会导致成本的不必要增加。

## 3 园林工程成本控制和管理的有效措施

### 3.1 建立成本控制和管理的理念

在园林工程项目中,建立成本控制和管理的理念是实现有效成本控制的基础。(1)建立成本控制和管理的理念意味着在园林工程项目中,所有参与方都应该充分认识到成本控制和管理的的重要性。这包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等各个方面。只有在所有参与方都认识到成本控制和管理的的重要性,并积极参与到成本控制和管理中来,才能实现有效的成本控制和管理。(2)建立成本控制和管理的理念还意味着要树立全员参与、全过程控制的理念。园林工程项目的成本控制和管理不是单一环节的控制和管理,而是涉及到整个项目的生命周期。从项目的设计阶段到施工阶段,再到验收阶段,每一个环节都需要进行成本控制和管理。因此,每一个员工都应该树立起成本控制和管理的意识,积极参与成本控制和管理的工作,为项目的成功实施贡献力量。(3)建立成本控制和管理的理念还意味着要将成本控制和管理的意识融入到日常工作中。在园林工程项目

中,每一个员工都应该将成本控制和管理的意识融入到自己的工作中<sup>[2]</sup>。无论是材料采购、施工工艺的选择,还是施工现场的管理,都需要贯彻成本控制和管理的理念。只有这样,才能在日常工作中发现和解决潜在的成本问题,实现有效的成本控制和管理。(4)建立成本控制和管理的理念还需要培养专业的成本控制和管理人才。园林工程项目的成本控制和管理需要具备专业技能和知识的人才来支撑。只有培养一批具备专业技能和知识的成本控制和管理人才,才能更好地进行成本控制和管理的工作。这些人才可以通过内部培训、外部引进等方式来获得,并且需要不断进行培训和提升,以适应不断变化的园林工程项目管理需求。

### 3.2 加强材料和设备的采购和管理

在园林工程建设中,材料和设备的采购和管理对于成本控制和管理至关重要。有效的材料和设备采购和管理不仅可以提高工程质量,还可以降低工程成本,提高企业的经济效益。第一,要加强材料和设备的采购管理。在采购过程中,要选择质量可靠、价格合理的材料和设备,避免因材料质量不达标、设备故障等问题而引起的成本浪费。同时,要建立完善的采购制度,明确采购流程和责任,确保采购过程的透明度和合法性。在采购过程中,要与供应商建立良好的合作关系,保证材料和设备的供应质量和及时性。第二,要加强材料和设备的库存管理。在施工过程中,要合理使用材料和设备,避免浪费和损坏,降低项目的成本。同时,要加强材料和设备的库存管理,确保材料和设备的存储和使用符合规范要求。对于一些重要的材料和设备,要建立库存管理制度,定期进行盘点和清理,确保材料和设备的数量和质量符合要求。第三,要加强材料和设备的维护和保养。在施工过程中,要定期对材料和设备进行检查和维护,确保材料和设备的正常运转和使用寿命<sup>[3]</sup>。同时,要建立完善的维护和保养制度,明确维护和保养流程和责任,确保材料和设备的维护和保养及时、有效。

### 3.3 强化施工过程中的成本控制

施工现场是园林工程项目实施的重要场所,也是成本控制和管理的重要环节。因此,在施工过程中,要加强对施工现场的监督管理,确保施工现场的秩序和安全。同时,要合理安排施工工序,避免因施工工序安排不合理而引起的成本浪费和延误。其次,强化施工过程中的成本控制需要严格控制各项费用的支出。在施工过程中,要加强对人力、物力、财力等费用的管理和控制,确保各项费用的支出符合预算要求。并且,要加强对材料、设备等资源的采购和使用管理,避免因浪费和

损坏而引起的成本增加。此外,还要加强对施工现场用水、用电等细节方面的管理,避免因浪费而引起的成本增加。另外,强化施工过程中的成本控制需要加强施工质量的控制。施工质量是园林工程项目的生命线,也是成本控制和管理的重要环节。在施工过程中,要加强对施工质量的监督和控制,确保施工质量符合设计要求和相关标准。同时,要加强对施工人员的培训和管理,提高施工人员的技能水平和质量意识,避免因施工质量问题而引起的成本增加。最后,在园林工程项目实施过程中,要建立完善的成本控制和管理制度,明确各方的职责和权利,确保成本控制和管理的有效实施。并且,要加强对成本控制和管理人员的培训和管理,提高他们的专业素养和工作能力,为强化施工过程中的成本控制提供有力保障。

### 3.4 加强成本控制和管理的信息建设

(1) 加强成本控制和管理的信息建设需要引入先进的信息化管理系统。信息化管理系统是实现成本控制和管理信息化的基础和关键。通过引入先进的信息化管理系统,可以将园林工程施工过程中的各项数据和信息进行收集、整理和分析,从而实现对园林工程施工进度的实时监控、资源使用的监测与优化、施工质量的有效控制等<sup>[4]</sup>。同时,信息化管理系统还可以为项目管理人员提供及时、准确的信息支持,为决策提供科学依据。

(2) 加强成本控制和管理的信息建设需要利用大数据技术。大数据技术是当前信息技术领域的重要发展方向之一,可以为园林工程成本控制和管理提供强大的支持。通过利用大数据技术,可以对园林工程施工过程中产生的海量数据进行实时监测和分析,从而及时发现和解决潜在的成本问题。并且,大数据技术还可以通过对历史数据的分析,预测未来的施工情况和成本趋势,为

项目管理人员提供更加准确和可靠的信息支持。(3) 加强成本控制和管理的信息建设需要建立信息化平台。信息化平台是实现成本控制和管理信息化的重要基础之一。通过建立信息化平台,可以将园林工程施工过程中的各项数据和信息进行整合和共享,实现各参与方之间的信息交流和协同工作。同时,信息化平台还可以为项目管理人员提供在线查询、分析、决策等功能,提高管理效率和决策水平。(4) 加强成本控制和管理的信息建设需要注意信息安全问题。在引入信息化管理系统和技术手段的过程中,需要注意保护园林工程施工过程中产生的各项数据和信息的安全性和保密性。此外,还需要加强对信息化管理系统的维护和管理,确保系统的稳定性和可靠性。

### 结语

综上所述,园林工程施工阶段的成本控制和造价管理是园林工程项目中的重要环节。通过建立成本控制和管理理念、加强材料和设备的采购和管理、强化施工过程中的成本控制以及加强成本控制和管理的信息建设等措施的实施,可以有效地控制园林工程施工阶段的成本和质量,提高项目的整体效益和质量。

### 参考文献

- [1]张慧琴.基于全过程管理的园林工程造价控制研究[J].中国园艺文摘,2019,35(2):72-74.
- [2]王凯.关于加强园林工程施工阶段成本控制与管理的几点建议[J].绿色科技,2019,36(7):19-21.
- [3]王雪青.基于全过程造价管理的园林工程施工成本控制研究[J].华北水利水电大学学报(自然科学版),2020,41(6):113-117.
- [4]张海生,王军.园林工程造价控制及全过程造价管理对策研究[J].工程建设与设计,2021,(14):27-29.