

精细化管理在城市绿化养护中的应用

胡晋燕*

北京市天坛公园管理处 北京 100061

摘要: 本文以精细化管理作为研究出发点,分析精细化管理对园林景观的影响,提出园林绿化养护工作中存在的主要问题,针对性地提出改进对策,以期提高城市园林绿化养护人员的专业素养和园林养护的工作质量。

关键词: 精细化管理; 园林绿化养护; 应用

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5162-0307-13>

引言

在现代科学技术发展的背景下,可持续发展观理论内涵不断丰富。在绿色可持续化发展的道路上,将“精细管理”引入城市园林景观管理是一个不可避免的新趋势。精细化管理理念在城市景观管理中的应用是指改变传统的绿化工作模式,使园林养护工作更加精细化、养护质量高标准、工作效率高速度化。因此,本文引入精细管理理念,更高层次地探讨城市园林养护的相关问题和举措。

1 精细化管理的理念

从管理学角度来看,精细化管理体现的是效率观^[1]。上世纪50年代,日本企业家为了减少管理成本和社会资源提出精细化管理理念,优化传统管理模式,进一步完善管理分工,最终提高了企业的整体管理质量,将企业带入现代化时代。园林绿化养护精细化管理就是全方面的对整个园林景观内植物进行美化护理,使其能够更好地发挥自身的艺术性和观赏性,同时使园林整体的绿化效益得到提升^[2]。管理者可依据园林景观特征,不断细化园林绿化养护目标,提高绿化养护质量,提高城市园林绿化养护人员的专业素养。

2 园林绿化养护工作中精细化管理对园林景观的影响

2.1 降低植物的死亡率,提高园林绿化的观赏价值

园林景观中苗木的成活率是衡量园林绿化工作效果最直接的指标之一^[3]。通过精细管理模式,找准精细管理重点,根据不同植被的生长特点,制定相应的精细管理体系,在一定程度上降低园林植物的死亡率,提高存活率,从绿化养护的细节入手,养护好每一株园林植物,管理好城市园林景观,使其具有较高的观赏价值。

2.2 改善园林养护管理质量,提高园林景观的综合效益

园林养护精细化管理严格执行分项工作,按照科学的管理制度,确保各项养护任务按时、优质完成,使工作保持良好的整体性与系统性。在园林绿化养护环节中,经常会出现因分配工作不详细、各项工作记录不准确,造成养护出现逻辑方面的混乱,工作意识及态度不高^[4]。而采取精细化管理手段能够约束工作人员,将工作分配成多个不同任务,详细分类到工作人员手上,通过采用严格的考核机制,激发职工工作积极性,帮助员工发展专业知识和技能,大大提高园林养护工作的效率,减少不必要的物资浪费,进而提高园林绿化养护管理质量。

3 园林绿化养护管理中存在的问题

3.1 对养护管理的重视程度不够,精细化绿化养护管理意识低下

管理人员为了提高精细化养护管理的效率,需要全面理解精细化管理理念,加强重视城市园林绿化养护管理工作。然而,在实际的绿化养护工作中,有部分管理人员并没有充分和正确地认识到绿化养护工作的重要性和价值,以致管理工作效率与质量对园林绿化养护工作没有起到应有的作用。例如,园林中植物出现徒长、失水、杂草侵蚀、病虫害问题,这都是因为绿化养护工作不到位而导致。因此,在园林绿化养护管理中,养护人员需要全面了解植物生长

*通讯作者: 胡晋燕,女,汉族,1975.5,北京,本科,高级工程师,研究方向: 园林植物养护。

习性，对植物进行科学合理的保护。

3.2 相关法律机制不健全，执法力度不大

相比于城市建设的其他部门，园林绿化的相关法律法规相对较多，但其具体条例以及管理措施尚不完善，在园林养护管理工作开展过程中很容易出现法律真空，导致无法开展针对性的管理工作。与此同时，城市对绿化养护管理的重视度也严重不足，在人力、物力上的投入相当有限，导致执法力度不够，破坏城市园林绿化建设者得不到应有的处罚，类似现象屡禁不止，也是绿化养护管理工作难以顺利开展的重要原因之一。

3.3 人员素质参差不齐

许多园林绿化工作人员待遇较差，大多都是年龄大、文化低的人员，而且人员结构不稳定，流动性较大，时常出现人手不足、沟通不畅等问题。而且管理人员综合素质参差不齐，有的身体力行、经验丰富，但理论知识落后、管理技能缺乏，有的年轻人员不愿深入一线，虽然经过了系统的学习，但是实践能力较差，所以整体上管理效果不佳。

3.4 重经济效益，轻养护管理

当前，我国园林工程建设和精细化绿化养护管理存在模糊地带，从而导致一些园林养护责任划分不清晰。例如园林工程建设考虑到经济效益，在前期施工中会减少养护的成本，但是在后期管理中，又会给绿化养护人员管理造成一定麻烦。由于前期施工造成的绿化问题，养护人员是管还是不管就成为讨论的焦点。无论是前者还是后者的讨论都无疑将问题的矛头指向精细化养护管理，既然管理出现了责任不清，分工不明的问题，就需要从源头上找到问题的根源，才能将精细化管理优势发挥到实处。

4 加强园林绿化养护精细化管理的措施

4.1 完善园林绿化养护管理制度

要确保园林绿化养护精细化管理工作顺利实施，应建立健全养护管理制度，形成系统的管理体系，约束养护管理人员的工作行为和素养。为了确保工作的有效性，就必需完善和落实监督体系。通过制定工作激励措施，调动工作人员的工作积极性，并且在有效的监督制度约束下，有效提升工作效率及工作质量。同时还可以制定奖励措施，以便提高养护人员的职业素养，促使其能够积极主动的提升自身职业素养与专业技能。

4.2 细化各阶段的养护计划

园林当中的植物种类是较多的，管理要具有针对性，展开养护之前要切实制定出完善的养护计划。从事养护工作的人员要对园林的具体状况有切实的了解，场地分布、植物种类、养护技术等均要做到心知肚明，要确保养护管理能够真正落实到位。养护计划应涵盖树木养护、草坪地被养护、病虫害防治、植物修剪等方面的计划。除此以外，还要依据园林的特殊性来完成好针对方案的制定工作，这样可以确保养护工作能够有序展开。

4.3 提升养护操作人员工作效率

随着国家对园林的认识以及管理水平的日渐提高，养护人员需要持续改进并创新园林养护工艺，并学习先进的管理思想和措施，以提高工作效率。绿化养护人员应定期接受先进设备使用培训，按照行业标准和定额完成绿化养护工作，不断更新完善技术水平，及时做好总结工作。在养护工作中，项目负责人及分组人员需要对整个园林景观的需求进行全面的了解，掌握技术规范和地方标准，并对具体分管人员定期进行相关业务知识的量化考核，从而促进养护人员工作水平的提升。

4.4 培养专业的园林管理人员

园林绿化养护精细化管理工作，其内部的相关要求是较高的，因此，就需要进行园林管理的相关负责人员能够具有较好的专业素质和较强的专业能力，这样才能够满足园林景观绿化养护精细化管理工作中的要求，促进园林景观的优化发展。因此，在人员管理这方面就需要多多的注意，需要定期进行技术人员能力培训，引进先进的管理理念和先进的技术手法，实现更加科学和细致的园林绿化养护精细化管理。

4.5 注重专业技术团队的稳固性

绿化养护精细化控制要注重专业技术引导，其中，园林绿化植被种类多样，而不同种类的植被生长特性，适应性等都不一样，这就要求专业技术人员采用多种养护方法，具有丰富的工作经验，方可有效控制风险。如果新人较多，则必定会降低绿化养护水平，所以，根据实际状况，设立强制性从业期限门槛，保证专业技术团队的稳固性。

4.6 加快信息化建设

信息化是各行各业发展的重要趋势,能显著提高工作效率和管理水平。园林绿化养护精细化管理也需要加快建设信息平台,降低沟通成本。例如,通过公众号、信息服务平台等方式让人们共同参与绿化养护管理工作,鼓励他们及时提供相关信息,宣传绿化保护工作。也可以加大投入建立专门的绿化监控网络、绿化养护管理手机app,实时监管区域的情况,及时反馈情况,在科学分析的基础上下发任务给一线人员,快速对问题进行处理、总结。

5 结束语

总之,随着现代化建设脚步的加快,大众对园林绿化景观水平的需求不断提高,同时人们也更注重美学和艺术性。通过对园林绿化养护精细化管理对园林景观的影响分析,可以发现随着近年来城市园林景观规模的增大,结合实际对其园林绿化养护做好精细化管理设定,是提高我国园林绿化养护水平,保障园林景观质量的必要条件。

参考文献:

- [1]贺君燕.精细化管理在城市园林绿化养护中的实践应用[J].园林与景观设计,2021(10).
- [2]史希锋.园林绿化养护精细化管理对园林景观的影响[J].绿色环保建材,2018(01):246.
- [3]党勇.园林绿化养护精细化管理的积极影响及对策[J].乡村科技,2021(3):72.
- [4]刘洁.园林绿化养护精细化管理对园林景观的影响探讨[J].现代园艺,2020(20)187.