

园林工程施工建设项目成本控制研究

刘 彪*

120102198903130650 天津 300151

摘要: 在经济发展新常态背景下,我国社会经济已经进入到崭新阶段。在这个阶段中,人们生活质量有了极大程度改善,经济发展中内需影响越来越大。对此,也有越来越多的人开始关注生态环境问题。尤其是在城市化进程中,一座城市的绿化水平、生态水平,成为了衡量这座城市的重要指标。

关键词: 园林工程;施工技术;常见问题;改进方法

引言: 对于我国现代城市的发展来说,园林工程作用是不容忽视的,一般来说,大部分园林工程施工建设周期都比较长,需要经过前期准备、施工种植及后期养护3个阶段,只有做好各个阶段的工作,才能为园林工程的整体建设质量提供有效的保障,尤其要注重对施工技术和养护技术的应用与管控,才能确保技术作用得到充分发挥。

1 施工项目成本管理的重要性及主要特征

目前,园林绿化项目施工管理在数量众多的园林建设公司中越来越普遍,项目成本管理重要性也越来越受到人们重视。建设项目成本管理基本目的是通过技术、经济和管理活动来控制 and 降低建设项目的成本,以实现盈利目标。因此,要加强对公司管理人员的成本管理教育,有关部门共同管理和实施建设项目,可以执行各种成本管理任务,充分认识到加强管理将有利于项目顺利进行,能提高施工效率和降低项目成本。施工项目技术成本控制程序如图1所示。园林绿化工程建设项目成本管理是一个动态的管理过程,随着施工环境变化,项目成本也会发生变化,因此,有必要加强项目建设成本管理。在园林绿化工作中,项目经理是建设项目的主体,项目经理在一定程度上决定了项目成本管理水。在园林绿化工程施工中,要了解绿化植物的基本信息,通过提升植物存活能力,对项目成本进行有效管理^[1]。

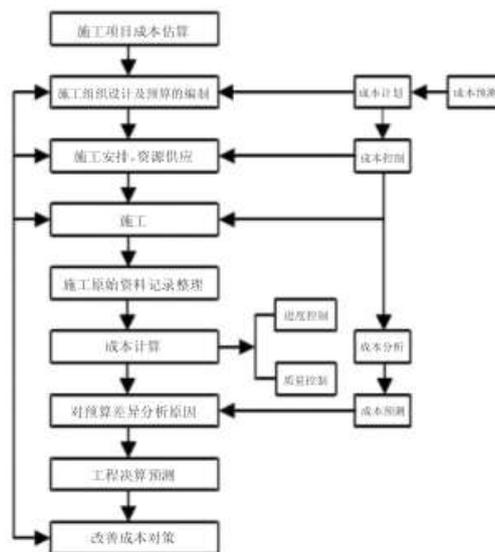


图1 施工项目技术成本控制程序

2 园林工程施工成本的基本特点分析

2.1 综合性强

*个人简介: 刘彪, 1989.3.13, 男, 汉, 天津, 本科 中级 园林工程技术

在整个园林绿化工程施工过程之中，综合性极强，并体现在两个方面。第一也就是最基本的，如绿植栽培技术，园林设计技术，给排水技术土壤地质技术等等。而且在园林工程施工过程中每个方向的技术都至关重要需要的专业性都较强。第二在园林工程建设中不仅涉及的领域较广而且对于每个领域中的工作交叉的程度都非常深。很多时候需要各个方面的专业人员同时进行工作还要相互协助。如果没有调整好工作之间的交叉性和关联性。很有可能使得整体建设返工带来较大的损失。

2.2 季节因素影响大

因为在整体的园林工程之中，绿珠的种植及其他相关植物的培养是非常重要的。所以整个园林建设受季节因素的影响比较大。一般对于普通植物来说，春秋两季是较为合适的栽培季节，在这个时候苗木的成活率较高，但是价格也较高。在其他季节成活率低，价格也低。所以要考虑到园林建设工程其他方面的相关因素如建设周期所需要相关植株的属性等等考虑成本的问题选择更加合适的季节^[2]。

3 园林工程施工建设项目成本控制的现状及存在的问题

3.1 施工项目成本核算不准确

大多数建设项目的工期跨度比较长，每个阶段完成程度由专家组织评估和完成，每年组织一次实际评估，成本和工时的消耗往往是由专家或中间人来确认工作量，人工核算往往存在不准确的问题。随着国内经济快速发展，就业难、工资高是制约成本控制的主要原因。工资成本的历史数据不断更新，高周转率是园林绿化和建筑公司面临的主要挑战，估计成本和日常核算也不够准确。园林绿化工程施工项目成本构成情况如图2所示。

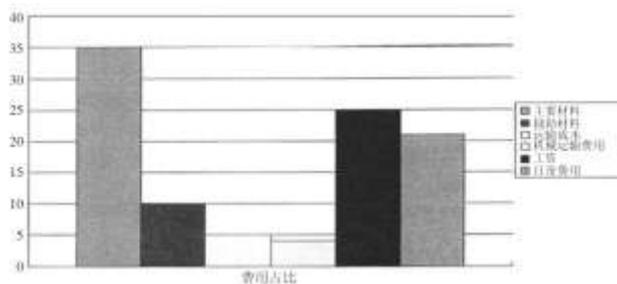


图2 园林绿化工程施工项目成本构成情况

3.2 园林工程施工的预算问题

工程施工材料的价格非常容易受到场的影响，从而出现较大波动，而园林工程材料价格的变化，将会直接影响到园林工程的预算与造价，而导致成本控制出现严重的偏差。预算，其实就是园林工程在早期进行的成本控制工作，需要根据合理的预算与计算，得到一个相对准确的数据，了解到园林工程可能使用到的成本以及资金，进而对成本进行细微的调整，最终达到成本控制与管理的目的。

3.3 忽视园林工程施工的预决算成本管理

园林工程的预决算不仅仅是对于成本的一个设计和规划，同时也是对施工方法与施工技术实施的一种规范化管理过程。由于工程预决算基本确定了整体园林工程施工的成本，而在实际的园林工程施工当中，部分施工单位为了能从项目企业手中获取更多的经济利益。也就是说，施工单位进行的工程预决算所采用的定额是高标准的，而实际的施工过程中却采用较低的工程标准，这样不仅会使工程预决算不准确，给企业带来经济上的损失，严重的还可能会造成质量问题，影响人们的安全^[3]。

3.4 管理体系不健全

在现有的管理模式中，园林绿化工程建设方尚未建立完善的工程建设全过程管理体系，缺乏相应的制度实施评价机制，主要原因包括两点，即管理理念和管理模式。对于企业的管理理念来说，通常比较落后，往往是依靠既往的经验进行管理，在如今社会快速发展下，经济环境已经发生巨大的变化，以往的管理经验已无法满足公司发展的需要，管理有效性逐渐降低。另外，在管理模式方面缺乏科学有效的管理模式，这就导致施工管理效率低下，在施工过程中没有进行严格控制，质量认证缺乏正规性，产品质量没有保障。最后，管理目标不明确，责任划分不明确，考核不力，奖惩不到位。

4 强化园林施工成本控制的具体策略

4.1 完善成本管理制度

在园林绿化工程施工中,严格控制项目施工成本,减少成本浪费和成本不足的问题。首先,要对成本管理制度进行改革,降低人工成本和管控成本。做好市场调研,了解建筑工程中设备的使用方法,查询市场上的材料和设备,关注市场价格。

4.2 严格控制成本支出

在园林施工成本控制中,根据施工图纸的具体设计,对施工人员的费用、施工材料的费用、施工机械设备的费用等各个方面的支出进行审核,严格对其进行控制。要根据图纸设计,编制预算,使成本支出控制在预算范围之内。特别是对于施工材料成本支出控制,非常关键。在材料成本支出控制中,对于绿化材料来说,还得根据市场基本行情进行合理选择,保证材料信息准确可靠。对于机械设备的控制,要尽量避免费用支出超预算的情况发生。

4.3 建立健全成本管理控制体系

成本分析这一模块,从预算专业角度来讲这一环节贯穿整个项目实施过程中,每逢季度末或者项目有重大变更又或者成本出现重大偏差的情况下都要做好成本分析,这是成本管理中的一个非常重要也是非常复杂的环节,所以成本分析要充分结合公司自身的管理人员水平及管理模式提高可操作性,这样才能让项目领导及公司领导层面更加直观准确的掌握项目成本实际情况并及时纠偏。比如公司目前应用的成本分析模块,可以根据项目规模及重要性不同设计一般项目和重点项目两个成本分析版本,公司重点项目应投入更多的精力做到尽量详尽准确,一般项目可相应简化,这样可操作性比较高,避免同一预算员同时负责几个项目的情况下顾此失彼。同时,要在建立健全成本管理控制体系的基础上,重点做到纵向责任到人、横向责任到边,结合企业发展状况持续优化成本管理控制体系与结构,并在全范围内强化工程成本管理的管理机制,提高管理人员对成本管理体系认知。

4.4 建立完善的奖罚机制

在园林施工成本控制中,形成完善的奖罚机制是提高控制工作效率的重要手段。要实施成本考核,对工作态度积极,工作质量高的人员要适当给予奖励,对于不认真工作,弄虚作假的人员好给予严厉惩罚,以此激发员工的工作热情,提高工作效率。同时,要明确成本控制人员的具体职责,监督其工作过程,激发员工的工作潜能,自觉处理成本控制工作中的问题,提高成本控制力度。

4.5 加强园林工程施工单位的相关机构设置

在实际的园林工程施工中,施工单位要根据工程项目的特点来进行相关的部门设置以及人员的配给工作,不应千篇一律,做到科学设置工作机构,合理配置人员编制。在实际的运用过程中,我们应当建设一套严密的成本控制责任体系,用统一的规范和责任来约束人、管理人和指导生产建设,完成预期的经济指标,成本控制落实到项目具体责任人,人人有责。每个项目施工前都要精心组织讨论成本控制的措施,拟定详细的奖励制度,形成共识,使每个人都感到自己是成本控制的主体,积极主动地履行项目成本控制的责任和义务。

5 结束语

在当前实际园林工程施工中,不同园林工程项目其都带有自身独自的特点,园林工程施工的成本管理与成本控制工作也需要根据实际园林的设计与规划需求来进行相应的改变。我们在当前实际的园林工程施工成本管理活动中,需要结合园林的实际情况,做好园林工程的人员管理、器具管理以及合同管理,建立符合园林施工要求的成本管理体系。

参考文献:

- [1]全国造价工程师执业资格考试培训教材编审委员会.工程造价计价与控制[M].中国计划出版社,2003.
- [2]广东省建设职业资格注册中心,二级建造师继续教育必修课教材[M]:北京:中国环境出版社,2019.
- [3]孙娟.大数据对提高工程造价预结算审核的价值分析[J].建材发展导向(上),2020,18(4):133.