

园林绿化工程施工管理及质量控制研究

王继先¹ 郝明娇² 张 然²

1. 石家庄市长安公园 河北 石家庄 050000

2. 石家庄市动物园 河北 石家庄 050000

摘要: 随着国民经济的发展和城市化进程的加快,园林绿化工程作为城市建设的重要组成部分,其在改善城市生态环境、美化城市、提高人们生活质量方面发挥显著的作用。因此,对园林绿化工程的施工管理及质量控制进行深入研究具有重要意义。本文首先概述了园林绿化工程施工管理及质量控制的基本原则,分析了当前园林绿化施工中存在的问题,并提出了相应的管理策略和控制措施,旨在提高园林绿化工程的施工质量。

关键词: 园林绿化工程; 施工管理; 质量控制

引言

园林绿化工程作为城市建设的基础设施,其施工质量和水平直接影响城市的环境质量和居民的生活质量。因此,加强园林绿化工程的施工管理及质量控制,对于提升城市形象、促进城市可持续发展具有重要意义。

1 园林绿化工程施工管理及质量控制的基本原则

1.1 目标细化与导向原则: 构建精细化管理体系

在园林绿化工程施工管理中,首要原则是以项目的总体质量目标为基石,通过系统的目标管理方法,将这一宏观目标层层分解,细化至每一个施工环节、每一道工序、甚至每一位参与人员。这意味着,不仅要设立项目层面的质量总目标,还要根据工程特点,制定出阶段性、区域性的具体质量指标,并将其与施工队伍、个人的绩效考核挂钩,形成“目标-责任-考核”的闭环管理机制。通过定期的目标评估与反馈调整,确保每一环节都能紧密围绕既定目标高效运行,促进项目质量的持续改进与全面提升。

1.2 依法依规的科学管理原则: 融合法规与技术创新

科学管理原则强调在施工管理过程中,必须严格遵守国家及地方关于园林绿化的法律法规、行业标准及环境保护要求,确保施工活动的合法性与合规性^[1]。同时,鼓励采用现代化的管理手段,如信息化管理平台、BIM(建筑信息模型)技术等,实现施工过程的可视化、智能化管理。通过科学规划施工进度、优化资源配置、强化现场监控,以及积极引入新材料、新工艺,提升施工效率与工程质量,确保项目在合法合规的框架内高效推进。

1.3 权责清晰界定原则: 建立高效协同的责任体系

权责明确是施工管理中的基石。为了实现这一目标,需详细制定项目管理团队、施工队伍中各部门及个人的岗位职责说明书,明确其职责范围、权限边界及

相互间的协作关系。通过建立有效的沟通机制与协调机制,确保信息流通顺畅,决策执行迅速。同时,配套建立责任追究制度,对于因权责不清或失职导致的施工质量问题,能够迅速追溯责任,及时纠正,从而保障施工质量和项目进度的有效控制,促进项目团队的高效协同与整体效能的提升。

2 当前园林绿化施工中存在的问题

2.1 权责界定模糊,项目质量控制陷入困境

在园林绿化施工的复杂环境中,权责不明晰成为制约项目高效推进和质量控制的首要障碍。具体而言,项目参与方——包括设计单位、施工单位、监理单位及业主等,在职责划分上往往存在重叠或遗漏,导致在问题出现时,各方难以明确自身的责任范围,进而产生相互推诿、责任转嫁的现象。这种权责不清的状况,不仅延误了问题的及时解决,还加剧了施工过程中的沟通成本,降低了团队协作效率,最终对项目的整体质量和进度造成了不利影响。更为严重的是,它可能滋生懈怠情绪,影响整个项目团队的士气与凝聚力,进一步削弱了对项目质量的把控能力。

2.2 技术难题频发,专业能力建设亟待加强

园林绿化施工是一项技术密集型工作,涉及土壤科学处理、精确放线定位、优质苗木筛选与培育、成本控制与造价管理等多个关键环节。然而,当前我国部分园林施工单位在这些技术领域的积累和应用能力尚显薄弱。例如,土壤预处理缺乏科学的检测与分析手段,导致土壤改良效果不佳;定点放线技术不精确,影响植物布局的合理性与美观性;苗木质量参差不齐,部分施工单位对苗木的选购与验收标准把控不严,影响植物的成活率与景观效果;造价管理不精细,缺乏有效的成本控制策略,导致项目成本超支。这些问题的存在,反映出

施工单位在技术培训、人才引进、技术研发及技术应用上的不足,亟需通过加大投入、加强合作、提升专业能力来逐一破解。

2.3 质量管理体系不健全,管理效能亟待提升

园林绿化工程的质量管理是一项系统工程,需要建立一套全面、科学、高效的管理体系来支撑。然而,现实情况中,许多园林公司因管理思维落后、管理经验不足,未能构建起完善的质量管理体制。具体表现为:质量目标的设定缺乏科学性和可操作性,难以有效指导施工实践;质量控制流程不严谨,缺乏有效的过程监控与节点把控;质量监测与评估机制缺失,无法对施工质量和成果进行客观、准确的评价;持续改进机制不健全,缺乏对项目质量问题的深入分析与总结,以及针对性的改进措施。这些问题的存在,不仅降低了管理效能,还影响了项目的整体质量和客户满意度,亟需通过优化管理流程、完善管理体系、强化执行力来加以改进。

3 园林绿化工程施工管理及质量控制策略

3.1 建立完善的施工管理体系

为确保园林绿化工程的顺利实施与高质量完成,首要任务是构建一个全面、精细且高效的施工管理体系。这一体系的核心在于实施项目法施工,即围绕项目目标,组建一个由项目经理领导的专业团队,该团队需具备丰富的园林施工经验和深厚的专业知识。项目经理部作为整个项目的指挥中心,其职责涵盖合同的全面履行、施工资源的有效调配、施工进度严格控制以及施工质量的全面把关。项目经理需具备高度的责任心与领导力,能够精准把握项目全局,协调各方利益,确保施工活动有序进行。在施工管理体系中,应明确划分各部门与岗位的职责权限,形成清晰的责任链。通过制定详细的施工计划、质量控制标准、安全管理规定等,为施工活动提供明确的指导与约束。同时,建立有效的沟通机制,确保项目信息在团队内部及与外部合作伙伴之间的顺畅流通,及时解决施工中出现的[2]。此外,施工管理体系还应注重过程的监控与反馈。通过设立质量控制点、进行定期的质量检查与评估,及时发现并纠正施工中的偏差,确保工程质量始终符合设计要求与行业标准。同时,鼓励团队成员提出改进建议,不断优化施工流程与方法,提升施工效率与工程质量。

3.2 严格控制施工材料质量

在园林绿化工程施工中,施工材料的质量直接关系到整个项目的成败与景观效果的持久性。因此,对施工材料的质量控制需贯穿从采购到使用的每一个环节,确保所有材料均符合国家标准、行业规范及设计要求。

首先,在采购阶段,应建立严格的供应商评估与选择机制。通过对供应商的资质、生产能力、历史业绩、市场口碑等多方面进行综合考量,筛选出具有坚实基础与良好信誉的企业作为合作伙伴。同时,与供应商签订明确的采购合同,详细规定材料的质量标准、交货时间、验收流程等条款,为材料质量的追溯与保障提供法律依据。其次,在材料进场前,需进行严格的检验与验收。依据设计图纸与相关技术规范,对材料的规格、型号、质量等进行逐一核对,确保其与项目需求完全匹配。对于关键材料,如苗木、土壤改良剂等,还应进行抽样检测,确保其质量符合国家标准与项目要求。在使用过程中,施工团队应严格按照图纸与施工规范进行操作,避免因使用不当导致材料性能下降或景观效果受损。同时,建立材料使用记录与追溯机制,对每一批材料的使用情况进行详细记录,以便在出现问题时能够迅速定位原因,采取补救措施。

3.3 强化施工细节质量控制

在园林绿化工程施工中,细节决定成败。为确保工程质量,必须对施工过程中的每一个细节进行严格控制,尤其是土壤处理、定点放线、种植穴挖掘以及苗木质量等关键环节。土壤作为植物生长的基础,其质量直接影响植物的成活与生长状态。因此,在施工前需对土壤进行全面的理化性质化验分析,了解土壤的pH值、有机质含量、土壤结构等指标。根据分析结果,采取相应的土壤改良措施,如施肥、调节酸碱度、增加有机质等,为植物提供一个良好的生长环境。定点放线是确保植物布局准确、景观效果美观的关键步骤。在放线前,需根据设计图纸进行仔细测量,确保每个种植点的位置准确无误[3]。放线时,应使用明显的标记物,如标杆、喷漆等,以便施工人员清晰识别。同时,需定期复核放线结果,确保在施工过程中不发生偏移。种植穴、槽的挖掘也是影响植物生长的重要因素。挖掘时应根据植物的根系大小、土壤条件等因素,科学确定挖掘的深度与宽度。挖掘过程中需注意保护土壤结构,避免过度扰动。挖掘完成后,需对穴、槽底部进行平整处理,确保植物能够稳定生长。苗木质量是园林绿化工程质量的直接体现。在选购苗木时,应严格把关,选择生长健壮、无病虫害、形态美观的苗木。同时,需对苗木的根系、枝叶等进行仔细检查,确保其符合种植要求。在运输与种植过程中,也需采取相应的保护措施,避免苗木受损。

3.4 加强施工过程中的监督和管理

在园林绿化工程施工中,加强监督与管理是确保工程质量与进度的关键。为实现这一目标,需建立有效的

沟通机制，并细化施工工序的质量管理责任。首先，建立高效的沟通机制至关重要。施工现场涉及多方协作，包括施工团队、设计单位、监理单位等。为确保信息畅通无阻，应定期召开施工协调会议，及时汇报施工进度、存在的问题及解决方案。同时，利用现代信息技术手段，如建立项目管理信息系统，实现施工信息的实时共享与更新，提高沟通效率。通过有效的沟通，能够及时发现并解决施工过程中出现的问题，避免问题扩大化，确保施工活动顺利进行。其次，细化施工工序的质量管理责任是保障工程质量的重要环节。应将整个施工过程分解为若干个具体的工序，并为每个工序制定详细的质量标准与操作规范。同时，明确每个工序的责任人，将质量管理责任落实到个人。在施工过程中，监督人员需对各个工序进行严格检查，确保每个环节都符合质量标准。对于发现的问题，应立即整改，并对责任人进行相应的处理。通过细化质量管理责任，能够增强施工人员的质量意识，确保每个环节都不出差错，从而提升整个工程的施工质量。通过建立有效的沟通机制与细化施工工序的质量管理责任，能够加强园林绿化工程施工过程中的监督与管理，确保工程质量与进度得到有效控制，为打造高品质的园林景观奠定坚实基础。

3.5 完善后期养护制度

园林绿化工程完工后，并不意味着整个项目的结束，而是进入了至关重要的养护阶段。为确保植物的健康生长与景观效果的持久性，必须完善后期养护制度，严格按照苗木养护规范进行各项养护工作。首先，要制定详细的养护计划。根据植物的种类、生长习性及当地的气候条件，合理安排浇水、施肥、修剪、除草、除虫等养护工作的时间与频率。例如，对于新栽植的苗木，需增加浇水频率以促进根系生长；对于生长旺盛的植物，需定期施肥以满足其营养需求。其次，要加强养护

人员的专业培训。养护人员需具备丰富的园林养护知识和实践经验，能够准确识别植物的生长状态与病虫害情况，并采取有效的养护措施。因此，应定期组织养护人员进行专业培训与技能提升，确保其能够熟练掌握各项养护技能^[4]。此外，还需建立养护工作的监督机制。通过定期巡查与检查，对养护工作的执行情况进行评估与反馈。对于养护不到位或存在问题的区域，应及时督促整改，并追究相关责任人的责任。同时，鼓励养护人员积极提出改进建议，不断优化养护流程与方法，提高养护效率与质量。通过制定详细的养护计划、加强养护人员的专业培训、建立养护工作的监督机制，能够完善园林绿化工程的后期养护制度，确保植物的健康生长与景观效果的持久美观，为城市绿化建设贡献高质量的园林景观。

结语

园林绿化工程施工管理及质量控制是一个复杂而系统的工程，需要遵循科学的管理原则，严格控制施工材料质量，强化施工细节质量控制，加强施工过程中的监督和管理，强化施工进度管理，并完善后期养护制度。只有这样，才能确保园林绿化工程的施工质量，为城市居民提供优美的生活环境。

参考文献

- [1]白雪.加强园林绿化工程施工过程质量控制措施研究[J].居业,2023,(08):56-58.
- [2]胡天才.园林工程施工质量控制与安全管理策略探讨[C]//中国智慧工程研究会.2024新技术与新方法学术研讨会论文集.北京市丰台区园林绿化服务中心,2024:3.
- [3]李洪燕.园林绿化工程施工的质量控制分析[J].中国建筑装饰装修,2021,(09):114-115.
- [4]于超.园林绿化工程建设中的施工质量控制管理策略分析[J].新农业,2021,(12):92.