

# 园林绿化工程施工现场管理要点分析

王凤新

围场满族蒙古族自治县机关事务服务中心 河北 承德 068450

**摘要：**本文旨在分析园林绿化工程施工现场的管理现状，并从质量管理、安全管理、进度管理以及环境保护管理四个方面详细探讨其管理要点。通过科学的管理手段，确保园林绿化工程的顺利实施和高质量完成，为提升城市生态环境和居民生活质量提供有力保障。

**关键词：**园林绿化；施工现场管理；质量管理；安全管理；进度管理；环境保护管理

## 引言

随着城市化进程的加快，园林绿化工程作为城市基础设施建设的重要组成部分，其施工现场管理的重要性日益凸显。然而，当前园林绿化工程施工现场管理仍存在一些问题，如管理不规范、安全意识淡薄、进度控制不力等。因此，深入分析园林绿化工程施工现场的管理现状，并提出针对性的管理要点，对于提升工程管理水平具有重要意义。

### 1 园林绿化工程施工现场管理现状

在园林绿化工程施工现场的管理实践中，一系列问题逐渐浮现，成为制约工程质量和进度的关键因素。

质量管理不严格的问题尤为突出。施工现场缺乏系统的质量控制体系，导致施工材料的质量参差不齐，施工工序的执行也往往偏离既定标准。例如，土壤改良和植物选材等关键环节未得到足够重视，使得园林绿化的基础打得不牢。此外，施工过程中的监督和检查机制不健全，使得一些质量问题难以及时发现并纠正，最终导致工程质量整体下滑。

安全意识淡薄也是施工现场管理中的一个重大隐患。施工人员往往缺乏必要的安全培训和教育，对安全操作规程视而不见。现场安全设施不完备，如防护网、警示标志等缺失或设置不当，增加了施工安全事故的风险。近年来，因安全意识淡薄导致的施工事故频发，不仅给施工人员带来生命威胁，也严重影响了工程的正常进行。

进度控制不力成为园林绿化工程施工中的又一难题。由于施工计划制定不合理或执行过程中缺乏有效监控，工期延误现象屡见不鲜。施工队伍的组织协调不力，资源分配不均，导致施工进度难以按计划推进。这种进度失控不仅增加了工程成本，还影响了园林绿化的整体效果。

环境保护措施的缺失也是施工现场管理中的一个不

容忽视的问题。施工过程中产生的噪音、扬尘、废弃物等对环境造成了不小的污染。然而，由于环保意识淡薄和缺乏有效的环保措施，这些污染问题往往得不到及时有效的解决。这不仅损害了周边居民的生活质量，也违背了园林绿化工程应有的环保理念。

### 2 园林绿化工程施工现场质量管理要点

#### 2.1 建立科学严谨的质量检查制度

首先，应制定一套详尽的质量验收标准和流程，明确每一道工序的质量要求、检查方法及验收标准。这些标准应涵盖土壤处理、植物种植、灌溉系统安装、景观小品建设等各个环节，确保整个施工过程都有据可依。实施过程中，应设立专门的质量检查小组，由经验丰富的专业人员组成，负责定期对施工现场进行巡检和抽检。对于关键节点和隐蔽工程，必须进行100%的质量检查，确保不留死角<sup>[1]</sup>。同时，建立质量问题反馈机制，对检查中发现的问题进行记录、分类，并及时下达整改通知，要求施工单位限期整改，直至达到质量要求。此外，还应引入第三方质量检测机构，对施工过程中的关键材料、构配件及成品进行抽样检测，以客观、公正的数据说话，进一步提升质量检查的权威性和有效性。

#### 2.2 加强材料质量的全过程管理

加强材料质量管理是施工现场质量管理的又一重要环节。首先，应建立严格的材料采购制度，明确材料供应商的选择标准，优先选择信誉良好、产品质量稳定的供应商。在签订采购合同时，应明确材料的质量要求、检验方法、违约责任等条款，确保供应商能够按照约定提供合格产品。材料进场前，应进行严格的质量检查。检查内容包括材料的外观质量、规格型号、数量以及随附的质量证明文件等。对于不符合要求的材料，应立即拒收并通知供应商进行更换。同时，建立材料入库、领用、使用等环节的登记制度，确保材料的流向可追溯，便于后续的质量管理。在使用过程中，还应定期对现场

存放的材料进行抽检，防止因存储不当导致材料变质或损坏。对于发现的问题材料，应立即停止使用，并进行妥善处理，避免对工程质量造成潜在威胁。

### 2.3 提升施工人员的技术水平与质量意识

首先，应加强对施工人员的岗前培训。培训内容应包括园林绿化工程的基本知识、施工技巧、质量标准及安全规范等。通过培训，使施工人员具备必要的专业知识和技能，能够熟练掌握施工要领，确保施工质量。其次，应建立定期的技能考核机制。通过组织技能比赛、实操考核等方式，对施工人员的技能水平进行定期评估。对于考核不合格的人员，应进行再培训或调整工作岗位，确保所有施工人员都能胜任其工作。同时，还应加强质量意识教育。通过召开质量分析会、分享质量案例等方式，让施工人员深刻认识到质量的重要性。此外，随着园林绿化技术的不断发展，新材料、新工艺、新技术层出不穷。施工单位应积极组织施工人员参加相关培训和学习活动，及时掌握新技术、新工艺的应用方法，不断提升施工队伍的整体技术水平和创新能力。

## 3 园林绿化工程施工现场安全管理要点

### 3.1 建立健全的安全管理制度

安全管理制度是施工现场安全管理的基石。首先，应依据国家相关法律法规及行业标准，结合项目实际情况，制定一套全面、细致的安全管理制度。该制度应明确各级管理人员、施工人员及安全监督人员的安全职责和权限，确保安全管理责任到人。同时，制定详细的安全操作规程，涵盖施工过程中的各项作业活动，如土方开挖、植物栽植、机械操作等，明确每一步操作的安全要求和注意事项<sup>[2]</sup>。此外，还应制定应急预案，包括火灾、触电、高处坠落、物体打击等常见安全事故的应急响应流程、救援措施及责任人，确保在事故发生时能够迅速、有效地进行应对。

### 3.2 加强安全教育与培训

安全教育与培训是提升施工人员安全意识、增强其自我防护能力的有效途径。应定期对全体施工人员进行安全教育和培训，内容涵盖安全法律法规、安全操作规程、事故案例分析、应急处理技能等。通过培训，使施工人员充分认识到安全的重要性，掌握必要的安全知识和技能，能够在施工过程中自觉遵守安全规定，减少违章操作。同时，加强施工现场的安全巡查和检查，建立日常巡查、定期检查和专项检查相结合的机制。巡查和检查过程中，应重点关注施工现场的安全设施、作业环境、人员行为等方面，及时发现和消除安全隐患。对于发现的问题，应立即整改，并对整改情况进行跟踪复

查，确保问题得到彻底解决。

### 3.3 设置完备的安全设施

安全设施是施工现场安全防护的重要组成部分。应在施工现场设置醒目的警示标识，如安全警示牌、危险源告知牌等，提醒施工人员注意潜在的危险。同时，根据施工需要，设置防护栏杆、安全网、脚手架等安全设施，确保施工人员在作业过程中得到有效保护。对于施工设备，应确保其安全性能良好，定期进行维护和保养。建立设备管理制度，明确设备的检查、维修、保养周期和责任人。在使用前，应对设备进行全面检查，确保其处于良好状态；在使用过程中，应严格按照操作规程进行操作，避免违规操作导致事故发生；在使用后，应及时进行清洁和保养，延长设备使用寿命。

## 4 园林绿化工程施工现场进度管理要点

### 4.1 制定科学合理且切实可行的施工计划

施工计划是进度管理的基石，其合理性和可行性直接关系到施工进度顺利推进。在制定施工计划时，应充分考虑工程的特点、规模、复杂程度以及现场实际情况，包括气候条件、材料供应、人力资源等因素。通过深入分析这些因素，制定出既符合工程实际又具备可操作性的施工计划。施工计划应明确各施工阶段的开始和结束时间，以及关键节点的里程碑事件。同时，还应将施工计划细化到具体的施工环节和工序，确保每一步都有明确的时间节点和责任人。为增强计划的灵活性，还应预留一定的缓冲时间，以应对可能出现的突发情况或延误。在执行施工计划过程中，应严格按照计划进行，确保各施工阶段和环节的有序衔接。同时，应定期对施工进度进行实际与计划的对比，及时发现偏差并分析原因，采取相应措施进行调整，确保施工进度始终在可控范围内。

### 4.2 加强施工协调与配合

园林绿化工程施工涉及多个环节和工种，加强各施工环节的协调与配合是确保施工进度的重要保障。应建立有效的沟通机制，定期召开施工协调会议，及时解决施工过程中出现的问题和矛盾。同时，应明确各施工单位的职责和界面，避免工作重叠和遗漏。在施工过程中，应重点关注关键线路和关键节点的施工进度，确保这些环节的顺利推进<sup>[3]</sup>。对于可能影响施工进度的因素，如材料供应、人力资源、机械设备等，应提前进行预判和准备，确保在需要时能够及时到位。此外，还应加强施工现场的秩序管理，确保各施工单位和人员能够有序作业，避免因混乱导致的进度延误。

### 4.3 建立严格的进度考核机制

为确保施工进度的按时完成,应建立严格的进度考核机制。通过定期考核和评估,对施工进度进行量化评价,及时发现进度滞后的环节和单位。考核内容应包括施工进度的完成情况、关键节点的达成情况、施工质量的符合程度等。考核方式可采用现场检查、数据对比、会议汇报等多种形式。对于考核中发现的问题,应及时下达整改通知,明确整改要求和期限,并跟踪整改情况,确保问题得到彻底解决。同时,还应将施工进度与施工单位和人员的绩效考核挂钩,对于进度表现优秀的给予奖励,对于进度滞后的进行处罚,以此激励施工单位和人员积极投入施工,共同推动工程按时交付。

## 5 园林绿化工程施工现场环境保护管理要点

### 5.1 严格遵守环保法律法规

在园林绿化工程施工过程中,必须严格遵守国家和地方的环保法律法规,这是施工现场环境保护管理的基础。施工单位应深入了解相关法规内容,明确施工过程中的环保要求和标准,确保施工活动在合法合规的框架内进行。为强化施工人员的环保意识,施工单位应组织定期的环保宣传和教育活动。通过讲座、培训、案例分享等形式,向施工人员普及环保知识,使其充分认识到施工活动对周边环境的影响,以及采取环保措施的重要性。同时,鼓励施工人员积极参与环保行动,将环保意识融入日常施工中,共同维护施工现场及周边环境的清洁与美丽。

### 5.2 合理处理施工废弃物

施工废弃物是园林绿化工程施工过程中不可避免的产生物。为减少废弃物对周边环境的影响,施工单位应采取分类收集和處理的方式。首先,对废弃物进行分类,区分可回收和不可回收两类。对于可回收的废弃物,如废旧木材、金属、塑料等,应积极进行回收利用,变废为宝,实现资源的循环利用。对于不可回收的废弃物,如建筑垃圾、生活垃圾等,应按照相关规定进行妥善处理,避免对环境造成污染。此外,施工单位还应加强废弃物的源头管理,通过优化施工方案、采用环

保材料等方式,减少废弃物的产生<sup>[4]</sup>。同时,建立废弃物处理台账,记录废弃物的产生、收集、处理和回收利用情况,确保废弃物处理工作的规范化和可追溯性。

### 5.3 采取绿化措施减少扬尘污染

扬尘污染是园林绿化工程施工过程中常见的环境问题之一。为减少扬尘污染,施工单位应在施工现场周围设置绿化带或采取其他有效措施。绿化带不仅能够吸收空气中的尘埃,还能美化施工环境,提升项目整体形象。同时,绿化带中的植物还能起到防风固土的作用,减少施工过程中的水土流失。除了设置绿化带外,施工单位还应定期对施工现场进行洒水降尘作业。通过洒水车或喷雾设备对施工现场进行喷洒,增加空气湿度,降低扬尘的产生和传播。洒水降尘作业应根据施工现场的实际情况和天气条件进行合理安排,确保施工现场的环境整洁和空气质量良好。

### 结语

针对当前园林绿化工程施工现场管理存在的问题,本文从质量管理、安全管理、进度管理以及环境保护管理四个方面提出了详细的管理要点。通过加强这些方面的管理工作,可以确保园林绿化工程的顺利实施和高质量完成,为提升城市生态环境和居民生活质量提供有力保障。未来,随着城市建设的不断推进和园林绿化工程技术的不断发展,施工现场管理将更加注重科学化、规范化和精细化水平的提升。

### 参考文献

- [1]花单林.园林绿化工程施工现场管理措施要点分析[J].居舍,2021,(12):102-103.
- [2]王飞.浅析园林绿化工程施工现场管理措施要点[J].花卉,2020,(10):80-81.
- [3]李晓军.园林绿化工程施工现场管理对策分析[J].南方农业,2020,14(06):52-53.
- [4]李加文.园林绿化工程施工现场项目管理存在的问题及对策[J].居业,2021,(04):129-130.