

工程造价预算控制要点

王自斐

内蒙古兴泰置业集团有限公司 内蒙古 呼和浩特 017000

摘要：工程造价预算控制是确保工程项目经济性和可行性的重要环节。本文分析了工程造价预算控制的必要性及其现状，指出当前存在的预算控制管理难、手段单一和监督机制落实不到位等问题。针对这些问题，提出了强化管理意识、做好项目分类与预算规划、完善管理结构并落实监管机制、加强信息化建设等对策。这些措施旨在提升工程造价预算控制的效率和准确性，为工程项目的顺利实施和成本控制提供有力保障。

关键词：工程造价；预算控制；要点

引言

工程造价预算控制在工程项目管理中至关重要，它直接影响项目的经济效益、可行性和实施效果。然而当前该领域面临管理难度大、控制手段单一等多重挑战。这些挑战不仅影响项目的成本控制，还可能对项目整体效益产生不利影响。因此深入研究和探讨工程造价预算控制的要点，提出切实有效的对策，对于提高项目管理水平、确保项目经济效益具有重大意义。

1 工程造价预算控制的必要性

在建筑工程领域，造价预算控制是确保项目顺利进行、提高经济效益的关键因素。其必要性主要体现在以下几个方面：首先，造价预算控制有助于合理控制工程成本。建筑工程往往涉及大量的资金投入，包括材料费、人工费、设备费等各项开支。通过严格的预算控制，可以确保每一笔支出都在合理范围内，避免不必要的浪费和损失。这不仅有助于降低工程成本，还能提高企业的经济效益和市场竞争力。其次，造价预算控制有助于优化资源配置。在建筑工程中，各项资源的有效配置是确保工程质量和进度的关键。通过预算控制，可以合理安排各项资源的投入和使用，确保资源得到充分利用，避免资源闲置和浪费。这不仅可以提高资源的利用效率，还能为工程的顺利进行提供有力保障。此外，造价预算控制还有助于提高工程管理的规范性。在预算控制的过程中，需要对工程的各项开支进行详细的记录和核算，这有助于加强工程管理的规范性和透明度。预算控制还可以为工程管理提供有力的数据支持，帮助管理者更好地了解工程的进展情况和财务状况，从而做出更加科学的决策^[1]。

2 工程造价预算控制现状

2.1 预算控制管理难

在当前的建筑工程领域，工程造价预算控制面临着

诸多挑战，其中预算控制管理难的问题尤为突出。企业在进行工程造价预算控制时，往往缺乏一个相对完整的战略规划意识。这意味着，在经济活动开展之前，企业未能充分预见并规划好各项开支，导致在项目实施过程中难以有效地进行成本控制。这种缺乏前瞻性的做法，使得企业在面对市场波动或项目变更时，难以迅速调整预算策略，从而增加了成本超支的风险。企业对于经营情况的分析不够及时和科学，也是导致预算控制管理难的重要原因。由于信息获取渠道不畅或分析手段落后，企业往往难以准确掌握项目的实际开支情况和市场动态，进而无法对预算进行精确的调整和优化。更为严重的是，公司财务与事项之间的不匹配，以及统筹性不高的问题。这导致在项目实施过程中，各项开支难以得到有效的协调和控制，容易出现资金短缺或浪费的现象。由于缺乏严格有效的责任机制，使得预算控制体制形同虚设，无法真正发挥其在成本控制和效益提升方面的作用。

2.2 预算控制手段单一

在当前建筑工程领域，工程造价预算控制正面临严峻挑战，其中预算控制管理难的问题尤为引人注目。许多企业在工程造价预算控制方面，缺乏完整的战略规划意识。在项目启动前，未能充分预见并合理规划各项开支，导致后续成本控制乏力。这种前瞻性的缺失，使得企业在应对市场变化或项目调整时，难以灵活调整预算策略，进而增大了成本超支的风险。企业在经营情况分析方面的不足，也是造成预算控制管理难的重要原因。信息获取渠道的不畅或分析手段的滞后，使得企业难以准确了解项目的实际开支及市场动态，进而无法对预算进行精准的调整和优化。这种信息不对称的状态，严重影响了预算控制的准确性和有效性。公司财务与项目事项之间的不匹配，以及统筹性不足的问题也日益凸显。在项目实施过程中，各项开支难以得到有效协调和控

制, 资金短缺或浪费现象时有发生。这不仅影响了项目的顺利进行, 也降低了企业的经济效益。更为关键的是, 缺乏有效的责任机制, 使得预算控制体制形同虚设。由于责任不明、监督不力, 预算控制往往流于形式, 无法真正发挥其在成本控制和效益提升方面的作用。这不仅浪费了企业的资源, 也损害了企业的形象和声誉。

2.3 监督机制落实不到位

在当前的工程造价管理中, 监督机制的落实不到位已成为一个显著问题。这不仅影响了预算控制的有效性, 还可能导致一系列风险隐患。从绩效考核的角度来看, 一些工程造价工作并未形成行之有效、有针对性的考核指标。这意味着, 即使预算得到了制定和执行, 但其效果却难以被准确衡量。由于缺乏明确的考核标准, 工作人员往往难以明确自己的工作目标和责任, 从而降低了预算控制的精准度和效率。更为严重的是, 对于预算执行的结果, 往往缺乏必要的修正和改进。即使发现了预算偏离预期目标的情况, 也未能及时采取措施进行调整和优化。这种对结果的忽视, 不仅加剧了预算与预期目标的脱节, 还可能导致资源的浪费和成本的增加。问责机制的不健全也是监督机制落实不到位的重要原因。由于缺乏严格的奖惩措施, 工作人员在执行预算时往往缺乏足够的动力和责任感。这不仅降低了预算控制的执行力, 还可能滋生懈怠和敷衍了事的风气。预算控制无法发挥其应有的积极作用, 反而可能带来一系列风险隐患。这些风险可能包括成本超支、资源浪费、项目进度延误等, 进而对企业的经济效益和市场竞争力产生不利影响。

3 工程造价预算控制的对策

3.1 强化管理意识, 提高控制能力

预算控制优化是规避各类风险的重要手段, 对于工程的发展起着至关重要的保护作用。它不仅是对领导权力的合理制约, 更是对工程整体流程的有效监督, 确保每一环节都经过严格把关。由于宣传力度不足, 部分企业未能充分认识到预算控制的重要性, 对工程造价预算的理解有限, 参与度不高, 导致财权与事务管理脱节, 无法发挥最大效用^[2]。为了提升工程造价预算的认知度与接受度, 我们必须加大宣传力度, 向公众传递预算控制的正面信息, 彰显其独特价值。通过恰当地运用预算控制手段, 我们能够进一步增强战略意识。企业应当构建专业的预算控制部门, 深入掌握各部门的实际需求, 保证基础数据的精确性, 从而实现资源的有效配置与利用。例如可以组织财务预算控制的相关负责人进行深入

学习, 全面了解企业和工程的具体情况, 提升预算能力, 强化战略思维。对全体员工, 特别是领导和管理层, 进行工程造价预算控制的全面培训, 强调整体性发展, 树立以绩效为导向的投资决策观念, 让全面预算真正以价值为核心。在工作执行过程中, 我们应针对各类事项灵活采取事前与事后的预算控制策略, 遵循既定的审批流程进行操作。定期审视并分析预算差异, 深入探究其根源, 并据此制定针对性的解决策略。为确保预算控制的有效性, 我们还需规范预算执行报告的编制, 使其能够准确反映预算的实际执行情况, 并将之维持在合理范围内。我们需将预算控制与相关流程紧密结合, 从而构建起一个从决策至管理无缝衔接的完整工作流程。我们应积极促进上下级部门间的沟通与合作, 激励各部门主动制定并适时调整其业务计划, 以确保这些计划的合理性和权威性。通过精心制定并实施业务规划和执行计划, 我们将预算控制融入财务量化的核心环节, 从而进一步强化预算控制能力。

3.2 做好项目分类, 制定预算规划

随着工业的持续进步, 市场对企业的要求日益严格。为了更有效地管理工程资金预算, 我们需要在完善的控制管理体系下, 对各部门的工作进行详细规划, 并为涉及资金投入的各个环节设定合理标准。企业应基于自身实际情况, 对预算项目进行科学分类, 从标准体系出发, 以满足工程造价预算控制的需求, 确保分类与支出标准的精准对接。工程造价预算控制的核心在于, 利用现有的财务和会计数据进行分析, 进而制定预算规划, 整合企业内部财力资源, 实现资源利用的最大化。为了提升资源节约和配置的合理性, 科学的细化预算控制体制、完善控制管理体系已成为企业财务管理重中之重, 旨在提高资金预算水平和使用效益。我们可以将资产构建类日常办公设施进一步细分为不同级别(如科级以下、处级、科级等)以及不同类别(如机械类、办公自动化类等), 确保每次资金投入都能在预算阶段得到准确计算, 明确项目分类与资金支出标准之间的关系。在预算管理信息化程度较高的企业中, 可以利用系统自动生成工程造价预算控制结果, 减少人为错误, 确保预算的准确性。为了为预算控制提供标准依据, 我们应组织相关部门规范财务预算控制管理体制, 弥补其中的不足, 确保管理和施工人员能在规章制度的指导下开展工作, 对自己的职责有清晰的认识。在信息流通方面, 以政府采购预算控制为例, 采购部门需协调各环节, 了解团队设备需求, 并将需求及时反馈给财务部门。

3.3 完善管理结构, 落实监管机制

预算控制的核心在于清晰界定各部门的职责与人员配置,以保障在既定流程中预算权限的有效执行。企业通过对职责与权限的精确划分,进行预算控制的全面战略规划,并采取必要的分权措施,使各部门间的权责关系明确,形成既相互制约又相互监督的高效机制^[1]。工程造价管理结构的优化主要依赖于智能化的组织架构调整,依据各部门的职能范围和管理效能,将原有的扁平化管理模式转变为多层次预算管理体系。这一变革旨在突出关键部门的优化职能,强化预算的精细规划与配置。为了有效实施工程造价预算控制的内部管理措施,我们可以采取以下策略:首要的是确立工程负责人在预算管理政策制定中的核心地位,由其负责引领政策导向,并对重大财务决策拥有最终裁定权。与此纪委监委部门与审计部门需紧密合作,依据实际情况联合制定并执行预算管理的规章制度,以保障预算流程既合法又规范。接下来,在工程造价预算控制的实践中,需清晰界定各部门的职责边界和具体任务。财务部门应承担起汇总并控制预算的重任,而财务处则需专注于预算的评审工作,确保其合理性;资产管理处则应专注于资产的有效管理,维护资产的安全与完整。各部门需严格按照既定职责,对预算执行情况实施严密的技术监督,并开展深入的分析评价工作。通过这一系列举措,确保预算目标的精准达成,保障项目资金的有效利用,提升整体运营效率。这一过程不仅强化了预算管理的严肃性,也为企业的稳健发展奠定了坚实基础。

3.4 加强信息化建设,提升预算控制效率

在数字化时代,信息化建设已成为提升企业管理效率的重要手段。对于工程造价预算控制而言,加强信息化建设不仅能够提高预算制定的准确性和效率,还能增强预算执行的透明度和可控性。企业可以引入先进的预算管理系统,实现预算数据的电子化、自动化处理。这

些系统通常具备强大的数据分析和预测功能,能够帮助企业更准确地预测工程成本,制定更合理的预算计划。通过系统的实时监控和预警功能,企业可以及时发现预算执行中的偏差,并采取相应的调整措施,确保预算目标的实现。企业还可以利用云计算、大数据等先进技术,构建工程造价预算控制的云平台。云平台能够打破部门之间的信息壁垒,实现预算数据的共享和协同处理。这不仅可以提高预算控制的效率,还能促进部门之间的沟通和协作,共同推动工程项目的顺利进行。在信息化建设的过程中,企业还应注重信息安全和隐私保护。通过采取加密、备份等措施,确保预算数据的安全性和完整性。加强对员工的信息安全培训,提高员工的信息安全意识和技能水平,共同维护企业的信息安全。

结束语

综上所述,工程造价预算控制是工程项目管理中不可或缺的重要组成部分。通过强化管理意识、完善管理结构、制定科学的预算规划以及加强信息化建设等全方位措施,我们能够显著提升工程造价预算控制的效率和准确性,为工程项目的顺利实施和成本控制提供有力保障。展望未来,随着科技的不断进步和管理理念的不断创新,工程造价预算控制将会迎来更加广阔的发展空间和更加丰富的技术手段,为工程项目的成功实施和可持续发展注入新的活力和动力。

参考文献

- [1]王小佩.工程造价预算控制要点[J].建筑·建材·装饰,2023(13):58-60.
- [2]武泽宇.建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建筑·建材·装饰,2024(8):43-45.
- [3]赵镁娜.建筑工程造价预算控制要点分析[J].建筑·建材·装饰,2024(2):28-30.