

园林绿化工程现场施工管控与成本优化路径探究

万 鹏

济南天下第一泉风景区服务中心 山东 济南 250011

摘 要:当前园林绿化工程普遍存在施工管理粗放、资源调配不合理、全过程损耗管控缺失等问题,容易造成景观施工品质不均、项目建设耗费偏高的现象。本文结合园林施工点位分散、工序细碎的作业特点,梳理施工现场多维度管控核心内容,搭建系统化的成本优化实施路径,为园林工程精细化建设与资源高效利用提供实践参考。

关键词:园林绿化工程;施工管控;成本优化

引言:园林绿化工程是生态景观建设的核心板块,施工管控成效与成本管理水平,直接决定工程景观呈现效果与项目综合建设效益。行业快速发展的背景下,传统粗放式施工管理模式弊端逐步凸显,工序混乱、资源浪费、管控松散等问题频发。落实精细化现场管控,优化全流程成本管理模式,能够有效改善园林工程施工现状,提升项目建设质量。

1 园林绿化工程施工管控与成本优化基础概述

园林工程施工具备环节细碎、作业点位分散的显著特征,实际作业过程涵盖绿植栽种、景观构筑、场地规整、基础配套搭建等多项实操工作。施工各环节的衔接配合状态,很大程度上影响着工程成型质量,也关系着各类施工资源能否得到有效利用。施工现场管理作为园林工程建设的核心工作,贯穿整个施工周期,是保障项目有序推进的关键抓手。规范现场作业细则、梳理各工序的施工先后逻辑、实时把控一线施工状态,能够有效规避操作失误与管理疏漏,让景观施工效果契合实际建设要求。施工过程中产生的物资、人力及设备消耗,构成了园林项目建设的主要支出。现场作业行为不规范、细节管理缺失、资源调配失衡等常见问题,都会引发不必要的资源浪费,增加施工投入成本,降低工程项目的整体建设效益。结合园林施工的现场特性推行精细化管理模式,借助科学的管控方式合理把控施工成本,是提升工程建设品质、高效利用各类施工资源的有效手段。随着园林建设行业的持续迭代升级,传统粗放式的现场管理模式已然无法适配当下工程建设的精细化要求^[1]。持续完善施工现场管控体系,优化全流程施工管理模式,科学调整各类施工成本的支出结构,可切实改善园林工程的施工管理现状,推动园林建设工作朝着标准化、精细化的方向稳步升级。

2 园林绿化工程现场施工管控核心内容

2.1 施工前期现场筹备管控

项目正式动工前的各项筹备事项,直接影响现场施工秩序,也是优化项目综合管理水平的重要环节。前期管理工作重点落脚在场地实地摸排、施工方案细化修改、各类生产资源统筹排布几项内容上,为后续现场施工扫清落地阻碍。管理人员逐条研读设计图纸,吃透景观营造、苗木定植、场地平整等分项工序的工艺要点,划定各个施工片区的质量管控要求与作业守则。经过全域实地踏勘调研,摸清地块地形特点、土质状况和场地空间格局,划分出可用施工范围与受限地段,让施工排布适配场地先天条件。依托现场实际工况优化场地平面布置,科学划定材料堆放区域、场内车行通道与临时施工用地,切实提高场地空间利用率。提前敲定建材、工程机械、施工人员的配置规模与进场时段,跟随整体施工计划排布资源进场时序,保障施工所需资源按期补给。筹备阶段还需要结合往年同类项目施工经验预判潜在隐患,提前制定简易处置预案,有效规避各类突发施工风险。严谨完备的前期筹备,能够规避场地排布杂乱、资源调度失衡等施工通病,理顺全工序衔接节奏,从源头为后期质量管控和精细化成本管控夯实根基。

2.2 施工工序流程管控

园林工程项目由多个相互衔接的分项作业共同构成,各施工环节的排布顺序与衔接效果,很大程度上决定了现场作业的流畅度,也影响着工程最终的建设质量。施工工序的精细化管理是现场管控工作的核心组成,依靠标准化作业规范、梳理各环节衔接逻辑、落实全过程作业监督,能够有效改善施工次序混乱、工序遗漏等常见现场问题。园林施工具备清晰的作业层级,工程初期应优先完成场地基底修整、地下管线布设等基础施工内容,待基础工况完全达标后,再开展景观构造搭建与各类植被的栽种作业。植被栽植施工也需遵循合理的作业层级,按照乔木、灌木、地被植物的顺序逐层推进落地。现场管理人员需结合项目实际施工环境,细化每一道工序的执

行准则,明确各作业班组的交接要求,构建井然有序的施工运行体系。针对多工种同步施工的场景做好统筹协调,规避作业交叉干扰,减少返工现象与施工进度拖沓问题。实时跟进各板块作业进度,动态调整不合理的施工排布方式,保障整体施工工作稳步推进^[2]。科学的工序管理能够切实提升现场作业效率,稳定施工现场运行状态,为工程质量管控与施工资源高效使用提供可靠支撑。

2.3 施工质量标准管控

园林工程整体建设品质的保障,依托于施工现场常态化的质量约束与过程管理工作。各类分项施工环节的作业状态,都会对最终景观呈现效果与工程建设品质产生直接影响。现场质量管理工作聚焦施工工艺执行、材料合理运用、植被栽种及景观结构搭建等核心板块,通过统一作业标准减少操作偏差引发的品质问题。施工推进过程中,需对所有进场施工物料开展细致查验,确认物料参数与施工适配程度,杜绝不合格材料用于现场施工。针对土方修整、植被种植、景观构件搭建等关键作业,明确对应的工艺执行要求,统一一线人员的作业操作规范,让各工序施工质量保持一致水平。重点关注隐蔽施工部位与关键施工节点的作业状态,及时整改不符合施工要求的操作,从细节层面夯实整体施工品质。依据现场施工节奏搭建持续性的质量检查机制,全程监督各作业板块的施工落地情况,维持质量管控工作的连续性。完善的质量管控体系可以持续优化园林工程建设成效,稳固景观建设质感,推动现场管理工作朝着精细化的方向稳步提升。

2.4 施工现场进度管控

园林项目整体建设周期普遍偏久,不同分项工序交错穿插开展,场地条件的临时变化、工序之间的衔接顺畅程度,都会直接干扰整体施工排布。做好工期统筹管控,是保障工程项目平稳落地的关键抓手。工期管控立足于整体统筹调配,依托合理规划工序排布、动态更改现场施工方案,保证各个施工区块有序推进。依照项目整体建设内容拆分阶段性施工任务,敲定各阶段关键控制节点,结合场地现实条件敲定施工排布方案,给现场作业划定可行的执行参照。日常管理里持续跟进各区块施工落地状态,对标阶段性既定任务,第一时间定位工期拖后的施工内容。结合现场客观条件改动人员与物资的分配方案,理顺各工序衔接效率,化解各类阻碍施工推进的现场难题。结合园林露天施工的环境特征预留弹性施工时段,适配场地各类突发变化,减少意外工况打乱原定施工计划,充分考虑季节变动对户外施工作业造成的制约^[3]。完善的工期管控方案能够保障分段任务按期

完工,维持现场作业连贯有序,从整体层面优化项目施工运转效率,方便后续成本与质量协同管控。

3 园林绿化工程成本优化实施路径

3.1 施工材料成本优化

园林工程建设过程中,需要消耗各类绿化苗木、土建耗材及配套养护物资,物料耗用开支在整体施工经费中占据重要份额,材料管控精细程度直接左右项目成本管控成效。物料降耗提质并非单一环节整改工作,而是贯穿施工全流程的综合性管理举措,通过优化材料选型标准、规范现场用料、健全仓储体系,最大限度减少无意义物资损耗。正式施工前,结合场地环境与景观建设标准筛选适配材料与苗木品类,规避物料、苗木与场地不契合引发的二次施工与材料更换问题。贴合场地工况的选材方式,可从施工前期规避物资浪费。施工现场需搭建标准化物资领用与仓储管控体系,结合工序进度与用料需求分配物资,扭转随意领料、超额用料的粗放作业模式。针对各类易损耗物资实行分区存储与专项养护,降低仓储阶段损耗概率。结合施工节奏统筹物资进场时间,规避物料长期堆放引发的材质老化、性能衰减问题。细化各阶段物资管控细则,规范一线用料操作,提升物料利用率,削减全程无效损耗。完善的物资管控体系可压缩施工冗余开支,适配现场施工需求,提升园林工程资源配置质量。

3.2 施工人力成本优化

园林施工现场多数基础作业都依托人工团队落地实施,人员配置布局与实操能力,直接影响施工阶段人力费用的投入总量。人力成本的提质降耗,并非通过缩减正常作业人力配额实现,而是依托科学用工规划与精细化管控手段,缓解岗位低效作业、人员闲置等不良用工现象。项目开工筹备期间,结合现场作业体量、分项施工特点与施工节奏,分阶段制定合理的用工配置方案。结合各工序施工次序统筹人员进场时序,改善局部岗位人员冗余、核心岗位人力短缺的失衡问题,让人员配置适配现场施工需求。结合施工板块技术标准细化岗位职责,清晰界定岗位工作内容,依据人员实操能力分配施工任务,充分释放团队作业潜能。清晰的岗位职能划分,能够规避岗位重叠、权责模糊引发的重复作业,稳步提升整体施工推进效率。日常施工统一实操标准与作业规范,提升团队专业熟练度,减少操作失误引发的返工与额外人力消耗。低技术、高重复的基础作业可搭配机械设备协同施工,精简冗余人工投入^[4]。优化现场用工架构与管理模式,可改善人力浪费问题,让人员配置更科学,实现人力成本的良性管控与高效利用。

3.3 施工机械成本优化

园林工程现场开展土方整理、植被栽种、场地清扫等作业,普遍需要依托各类工程设备辅助完成。设备运行消耗与日常维护产生的支出,在整体施工耗费中占据一定比例。设备成本管控的核心思路,在于优化设备调配逻辑、细化现场使用标准、落实常态化养护,通过全方位的设备管理调整,缓解设备空转、闲置等不合理消耗现象。正式动工之前,根据现场作业内容与施工节奏挑选适配设备,合理规划设备进场、作业及退场节点,避免设备长期滞留现场形成无效损耗。结合不同施工场景调整设备搭配模式,小型精细化工序选用轻型设备作业,规避大功率设备处理细碎工序产生的能耗浪费。落实常态化设备检修保养,定期排查运行隐患、调试设备性能,保障设备稳定运行,减少故障引发的维修耗费与施工停滞。规范人员设备操作流程,纠正不规范作业行为,减缓设备磨损,延长设备使用年限。科学统筹设备调度、完善养护体系,可有效提升设备作业效能,削减设备使用的无效耗费,实现施工机械成本的高效管控。

3.4 施工全过程损耗管控优化

园林工程在整体施工推进过程中,各个作业环节都会产生不同程度的资源耗损。各类不规范的资源耗用会持续抬高项目建设成本,不利于施工现场精细化成本治理落地。损耗问题覆盖建材使用、绿植养护、设备运行、人工作业等多个施工维度,仅针对单一环节开展治理调整,无法从根本上改善整体耗损现状,需要依托全周期统筹治理思维完善管控模式。项目正式开工前,依据现场工况精准核定物资耗用标准,明确各分项工序用料准则,从作业源头杜绝物资过度耗用。绿植转运、存放及

栽植阶段落实专项防护养护,减少环境因素与不规范操作造成的苗木损毁。施工核心推进阶段,统一物资取用标准,杜绝物料随意堆放、无计划取用引发的浪费,规范设备空转、人员闲置等低效作业,控制间接资源耗损。施工收尾整理收纳剩余物资,充分挖掘存量物资复用价值。搭建全周期损耗防控机制,细化各环节管控细则,有效削减各类无效资源消耗^[5]。完善的治理模式可健全成本治理架构,提升施工资源利用效率,推动项目成本治理迈向精细化发展方向。

结束语:未来,园林绿化行业会持续朝着精细化、标准化的建设方向发展,现场施工管控与成本降耗将成为园林项目的核心重点。持续优化施工筹备、工序、质量、进度等全维度管控内容,细化材料、人力、机械及全过程损耗的优化举措,能够全方位改善园林施工的粗放管理问题。稳定工程建设品质,削减各类无效施工耗费,可为园林工程高质量、高效益建设提供坚实的管理支撑。

参考文献:

- [1]吴美玲.城市园林绿化工程现场施工组织管理优化探讨[J].花卉,2026(4):19-21.
- [2]陈白雪.园林绿化项目施工过程中的成本管控研究[J].中国集体经济,2026(8):73-76.
- [3]吴艳.论园林绿化工程施工项目成本及现场施工管理的联系[J].现代园艺,2017,40(9):165-167.
- [4]顾丙杰.城市园林绿化施工项目的成本控制与管理策略[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2025(2):172-175.
- [5]张中赢.园林绿化工程施工成本管控的措施[J].科技创新与生产力,2024,45(8):89-91+97.