

市政园林配套工程成本管控现存问题及改进方案

付佩佳

天津市园林工程集团有限公司 天津 300000

摘要：市政园林配套工程是城市基础设施建设的重要组成部分，项目施工周期长、材料品类杂、现场变数多，成本管控难度较大。当前多数园林工程管控模式较为粗放，在前期规划、物资采购、现场施工、人员管理等环节存在明显漏洞，容易出现资金浪费、成本超支等问题。本文结合市政园林工程施工实际，梳理成本管控核心问题，从多个维度制定针对性改进方案，助力工程实现精细化成本管控，提升项目整体经济效益与建设质量。

关键词：市政园林；配套工程；成本管控；现存问题；改进方案

引言

随着城市更新和生态文明建设推进，市政园林配套工程的建设规模持续扩大，各类景观绿化、配套设施建设项目不断落地。园林工程不同于普通土建工程，受场地环境、苗木特性、施工工序影响较大，成本构成更为复杂。目前行业内多数施工单位的成本管控体系不够完善，管控工作流于表面，没有覆盖项目全流程。为有效控制工程建设成本，减少不必要的资源损耗，提升项目盈利空间，有必要梳理现存管控问题，落实系统化的改进管控措施。

1 市政园林配套工程成本管控现状

现阶段市政园林配套工程的成本管控工作，普遍存在全流程管控缺失、精细化程度不足的核心问题，多数施工企业仅将管控重点放在施工阶段，忽略前期规划和后期验收结算环节的成本把控，整体管控体系存在明显短板。项目前期阶段，部分单位未结合施工现场实际制定合理的施工方案，施工规划缺乏针对性，苗木选型、设施配套、场地布局等规划内容不合理，直接导致后续施工出现工序调整、材料更换、返工整改等情况，额外增加工程成本^[1]。物资管理环节的问题较为突出，园林工程涉及苗木、建材、辅材等多类物资，物资采购、储存、领用环节缺乏规范管理，采购环节未做好比价筛选，物资采购价格偏高，储存过程中苗木损耗、建材损坏丢失问题频发，物资领用无定额限制，造成资源浪费。施工现场管控不到位的情况普遍存在，施工人员作业流程不规范，施工工序衔接混乱，存在重复施工、无效作业的现象，机械设备使用缺乏统筹调度，闲置、低效运行问题突出，增加设备租赁和运维成本。成本管控人员专业能力不足，多数工作人员仅负责基础数据统计，不熟悉园林施工流程和成本损耗关键点，无法开展动态化成本管控。项目施工过程中缺乏常态化成本核查

机制，成本偏差问题发现不及时，小范围损耗逐步演变成大额成本超支，最终导致项目整体成本失控，压缩工程利润空间。

2 市政园林配套工程成本管控问题

2.1 前期规划成本管控缺失

市政园林配套工程前期规划阶段的成本管控工作基本处于空白状态，多数建设和施工单位只关注施工落地效果，不重视前期方案的成本优化。项目规划设计过程中，设计人员优先考虑景观效果，没有结合项目预算、施工现场条件、后期养护成本开展综合规划，部分设计方案存在苗木搭配不合理、施工工艺复杂、配套设施冗余等问题。施工方案审核环节缺少成本专项审核流程，方案可行性、经济性得不到有效核验，很多不合理的施工规划直接落地实施。前期现场勘查工作流于形式，勘查数据不够精准，对场地地形、土壤条件、周边管线分布等情况掌握不全面，导致施工阶段频繁调整施工方案。前期成本预判工作不到位，没有结合项目实际制定精准的成本预算，预算数据偏差较大，从源头造成成本管控被动的局面。

2.2 物资采购与管理管控混乱

物资成本是市政园林配套工程的核心成本组成部分，当前物资采购和现场管理的混乱状态，是造成成本超支的主要原因。采购环节没有建立标准化的采购流程，采购工作随意性较强，未针对苗木、建材等核心物资开展市场调研和多方比价，单一渠道采购模式较为普遍，物资采购价格普遍高于市场均价。物资采购数量缺乏精准核算，多凭经验预估采购量，容易出现物资采购过量堆积或者物资短缺的情况，物资积压会占用项目流动资金，同时增加仓储养护成本，物资短缺则会延误施工工期，产生间接成本损耗。现场物资管理无规范制度约束，苗木栽植前养护管理不到位，出现枯萎、死亡等

损耗问题,砂石、管材、辅料等建材随意堆放,容易出现受潮、损坏、丢失问题^[2]。物资领用未执行登记和定额管控,施工人员随意领用物资,造成大量物资浪费,进一步加大工程物资成本。

2.3 现场施工动态管控不足

市政园林配套工程施工现场的动态成本管控机制不完善,全程采用静态管控模式,无法及时处理施工过程中的成本损耗问题。施工工序安排缺乏科学性,各施工班组作业衔接不畅,存在交叉施工混乱、工序脱节停工的情况,有效施工时长不足,人工和设备成本持续消耗。现场施工监管只侧重施工质量和进度,忽略成本损耗管控,对无效作业、重复作业、资源浪费等问题没有及时制止整改。机械设备使用缺乏统筹管理,设备进场、退场时间规划不合理,长期闲置问题严重,设备运维保养不及时,故障频发影响施工效率,增加维修和租赁成本。施工变更管控不规范,现场临时变更、口头变更情况较多,变更流程不完整,变更产生的成本费用无法及时统计核算,施工全过程成本数据不透明,导致最终工程成本远超预算标准。

3 市政园林配套工程成本管控改进方案

3.1 完善前期规划阶段成本管控体系

想要从源头控制市政园林配套工程成本,必须补齐前期规划阶段的管控短板,建立规划、设计、预算一体化成本管控模式。项目启动初期,需要组建专项勘查小组,全面开展施工现场勘查工作,精准采集场地地形、土壤水质、周边配套、施工限制条件等核心数据,为方案设计和成本预算提供真实依据。优化设计工作模式,打破单一景观化设计思维,要求设计人员结合项目预算、施工难度、后期养护成本开展方案设计,优先选用适配场地条件、性价比高、成活率高的苗木品类,简化冗余施工工艺,剔除不必要的配套设施,保障设计方案的经济性和实用性。建立方案双重审核机制,除常规技术、质量审核外,增设成本专项审核环节,由成本管控人员、施工技术人员共同核验方案,排查方案中存在的成本漏洞,优化不合理的设计内容^[3]。规范项目预算编制工作,摒弃经验化预算模式,结合勘查数据、设计方案、市场物资价格、人工单价等真实数据,精准核算各分项工程成本,细化预算科目,明确各环节成本管控标准。提前预判施工过程中可能出现的方案调整、场地变动等风险,预留合理的弹性成本空间,保障预算的科学性和可行性,从项目前期筑牢成本管控基础,避免后期出现大规模成本超支问题。

3.2 规范物资采购与现场物资管理流程

针对物资管控混乱的问题,需要搭建标准化、精细化的物资全流程管控体系,降低物资损耗和采购成本。在物资采购环节,建立市场化比价采购机制,针对苗木、建材、机械设备等核心物资,提前开展市场调研,整理多家供应商的报价、物资质量、供货时效等信息,通过多方比对筛选性价比最优的合作供应商,杜绝单一渠道采购和人情采购。根据施工方案和施工进度计划,精准核算各类物资的实际需求量,制定详细的采购计划,严格按照施工节点分批采购物资,避免物资大量积压或临时补采的情况,减少资金占用和物资损耗。优化物资验收管理,物资进场时安排专人核验物资质量、数量、规格,不合格物资一律退回,杜绝劣质物资进场造成的返工损耗。在现场物资管理方面,划分专属物资堆放区域,对苗木、建材、辅材进行分类存放,针对苗木制定专项养护管理措施,定时浇水、遮阳、通风,降低苗木枯萎损耗概率,对建材做好防潮、防盗、防护处理。建立物资领用登记和定额管理制度,明确各施工班组物资领用标准,领用物资需登记备案,超额领用需说明原因并审核审批。定期开展现场物资盘点,核对物资消耗、库存数据,及时发现物资浪费、丢失问题并整改,全面压缩物资环节的无效成本。

3.3 强化施工现场动态成本管控力度

施工现场是成本损耗的核心环节,需要落实全动态、全覆盖的现场成本管控措施,实时把控施工成本损耗情况。首先优化施工工序规划,结合项目施工内容和进度要求,合理划分施工班组,明确各班组作业内容、施工时序和衔接要求,避免交叉施工冲突、工序脱节停工等问题,提升整体施工效率,减少人工和设备闲置损耗。落实施工现场常态化巡查管控,安排专职成本管理人员驻场监管,在把控施工质量、进度的同时,重点排查无效作业、重复施工、资源浪费等成本问题,发现问题立即督促整改,杜绝小额损耗持续积累。规范机械设备管理,根据施工进度合理规划设备进场和退场时间,统筹调度设备使用,避免设备长期闲置,建立设备日常运维保养制度,定期检修设备,减少设备故障停机时间,降低设备维修和租赁成本。严格管控工程施工变更,杜绝口头变更、随意变更情况,所有现场变更必须履行完整的审批流程,详细记录变更内容、施工工程量、物资消耗、人工成本等信息,实时统计变更产生的成本费用,同步更新成本台账^[4]。建立施工日成本统计机制,每日汇总人工、物资、设备消耗数据,对比预算标准排查成本偏差,及时调整施工方案和管控措施,实现施工全过程动态成本管控。

3.4 提升成本管控人员专业综合能力

人员专业能力不足是制约成本管控质量提升的关键因素,需要通过系统化培养和规范化管理,打造专业的成本管控团队。首先优化人员岗位配置,明确成本管控人员的岗位职责、工作内容和考核标准,杜绝岗位权责模糊、工作推诿等问题,让管控工作落到实处。建立常态化人员培训机制,定期组织成本管控人员开展专项培训,培训内容涵盖市政园林施工流程、苗木养护知识、物资价格市场行情、成本核算方法、动态管控技巧等核心内容,弥补现有人员专业短板,让管控人员全面掌握园林工程成本损耗的关键节点。组织行业交流学习活动,让工作人员借鉴优秀项目的成本管控经验,结合自身项目实际优化管控方法,打破传统粗放式管控思维。完善人员考核与激励机制,将项目成本管控效果、成本偏差率、损耗管控成效等纳入员工绩效考核指标,对管控成效突出的人员给予奖励,对管控不到位、造成成本浪费的人员进行问责,充分调动工作人员的工作积极性和责任心。要求管控人员全程跟进项目施工,深入施工现场掌握一手数据,摒弃单纯依托报表数据的静态管控模式,提升成本核算、偏差分析、风险预判的精准度,依靠专业能力保障成本管控工作高效落地。

3.5 搭建全流程成本管控监督机制

为保障各项成本管控措施有效落地,需要建立覆盖项目前期、施工期、结算期的全流程监督管控机制,杜绝管控流于形式。搭建层级化监督体系,明确项目负责人、技术负责人、成本管控人员、现场监管人员的监督权责,形成多级联动的监督管控模式,实现成本管控无死角、无漏洞。建立常态化成本核查制度,每周、每月定期开展项目成本专项核查,汇总各环节成本消耗数据,对比预算数据分析成本偏差原因,针对超支环节制定整改措施,限期完成整改并跟踪整改效果,避免成本

失控问题扩大^[5]。规范成本台账管理,安排专人实时记录项目设计、采购、施工、变更等环节的成本数据,保证台账数据真实、完整、可追溯,为成本管控、复盘分析提供数据支撑。强化项目收尾结算阶段的成本监督,严格核对施工工程量、物资消耗量、人工费用、变更费用等数据,杜绝虚报工程量、重复计费等问题,保障结算数据精准,避免结算阶段出现成本损失。

结语

市政园林配套工程成本管控是一项系统性、长期性的工作,贯穿项目建设全流程。目前行业内普遍存在前期规划管控缺失、物资管理混乱、现场动态管控不足、人员能力薄弱等问题,直接影响项目建设效益。本文结合园林工程施工实际,针对性制定全流程改进管控方案,从源头规划、物资管理、现场施工、人员能力、监督机制多个维度完善管控体系。落实相关改进措施,能够有效解决工程成本损耗、超支等问题,提升成本管控精细化水平,减少资源浪费,保障市政园林配套工程稳定高效推进,助力城市园林建设行业高质量发展。

参考文献

- [1]陈白雪.园林绿化项目施工过程中的成本管控研究[J].中国集体经济,2026(8):73-76.
- [2]王颀,安海英,李国强,张晓娇.园林施工成本控制存在的问题与优化路径[J].现代工业工程,2026(7):119-122.
- [3]钟玉玲.市政园林类国企苗木采购成本核算精细化管理研究[J].中国乡镇企业会计,2026(4):73-75.
- [4]郭万杰,滕春丽.园林铺装工程常见问题及改进措施分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2026(4):212-215.
- [5]杨玉亮.市政园林景观工程造价控制问题及改进措施探讨[J].门窗,2025(6):160-162.