

城市园林施工中精细化管理方法的应用研究

高春婷

永宁县自然资源局 宁夏 银川 750100

摘要：国内城市化建设进程持续推进，城市园林工程的建设规范也在不断更新，传统粗放式施工管理模式已难以适配现阶段园林建设工作。当前园林施工管理工作存在理念落后、制度不完善、资源管控不足、全流程监管缺位等问题。本文以宁夏银川永宁县干旱地区园林施工为研究对象，从多维度落实精细化管理措施，结合苗木检疫、节水养护、资金保障等实操内容与本地案例，优化园林施工管理体系，提升工程建设质量与资源利用效率，助力园林行业稳定发展。

关键词：城市园林施工；精细化管理；方法；应用研究

引言：城市生态建设的推进过程中，园林工程属于关键建设内容，其建设质量能够直接影响城市环境发展水平。当下园林工程的建设规模与施工标准正在不断提升，传统的施工管理模式暴露出诸多短板，各类管理问题会阻碍园林工程的良性发展。本文结合西北干旱区域园林施工的实际现状，以精细化管理为核心研究方向，探讨适配区域园林施工的管理办法，能够为同类县域园林施工管理工作提供一定的参考价值。

1 城市园林施工精细化管理概述

精细化管理是适配当下园林工程建设的主流管理方式，它可以有效改善园林施工长期依靠经验推进工作的粗放管理问题。施工单位可借助标准化作业规范与量化考核手段，实现对园林施工各项工作的整体统筹管理。园林工程本身具备施工工序繁琐、受自然环境影响大、后期养护周期久的特点，这也就使得精细化管理成了园林行业发展的必然趋势。随着国内城市园林建设水平的不断提升，精细化管理能够切实提升工程整体施工质量，减少各类施工资源的无效消耗，规范施工现场的安全管理工作，降低各类施工隐患，能够有效延长园林工程的整体使用年限^[1]。园林施工在落实精细化管理的过程中，需要遵循基础的管理原则，管理人员需要以标准化、全面化、精准化的工作要求开展日常管理工作，保障各项管理工作有序推进。精细化管理侧重细节把控、流程规范和整体统筹，管理工作能够贯穿园林施工的全部环节。施工企业可以通过优化现有施工工序、整合内部管理资源、落实量化考核制度等多种方式，弥补传统管理模式存在的不足，持续规范园林施工的整体管理流程，从根本上提升城市园林工程的建设质量，保障园林工程长期稳定发挥使用价值，助力园林施工行业实现规范化发展。

2 当前城市园林施工管理存在的主要问题

2.1 管理理念滞后粗放

现阶段多数园林施工企业仍采用传统粗放型管理模式，企业对精细化管理的认知程度普遍偏低，也没有建立对应的重视意识。企业日常管理工作的核心偏向施工进度与经济效益，工作人员会优先推进工程建设工作，却忽视施工细节管控、成本把控以及后期养护等关键管理内容。多数管理人员长期依托固有工作经验开展管控工作，新型精细化管理思维较为匮乏，施工流程标准和数据化管控模式难以落地执行，施工现场的作业规范性不足。企业没有针对各施工环节制定统一的管理标准，工程施工质量难以得到统一把控，容易产生各类施工质量问题。多数企业还存在施工管理与养护管理相互割裂的情况，养护工作得不到有效落实，植物栽植后的存活效果会受到影响，园林景观会出现老化速度加快的问题，园林工程整体建设品质与使用效果也会因此受到制约，不利于园林工程的长效稳定运行。

2.2 施工管理制度体系不完善

施工管理制度的完善程度，会直接决定精细化管理模式能否在园林施工环节正常落地。现阶段不少园林施工企业，都没有建立适配工程建设需求的完整管理制度。企业现行的管理条文相对笼统，只搭建了基础的管理框架，没有针对不同施工工序和管理环节设置专项规范，各项施工工作都缺少明确的执行依据，精细化管理的推进也就缺少制度层面的保障。企业内部岗位职责划分不够明确，层级化的责任落实体系没有完全建立，各岗位的工作内容和管理范围较为模糊，施工问题出现以后难以确定对应责任人，问题整改工作的效率会受到明显影响^[2]。另外，企业内部考核激励机制存在短板，量化考核指标处于缺失状态，奖惩制度的约束作用和激励作

用难以发挥,工作人员的岗位积极性无法有效调动,精细化管理工作难以实现常态化、持续性推进,整体管理成效会受到明显制约。

2.3 施工资源管控精细化程度不足

园林施工的开展过程需要投入多种基础资源,国内多数园林施工企业针对各类施工资源的精细化管理工作仍存在明显不足。宁夏永宁县绿化工程苗木调运规模较大,域外苗木调入占比相对较高,当地施工企业普遍存在苗木检疫管理不规范的问题,相关检疫核查流程落实不到位,施工单位缺少完善的复检机制与台账记录体系,这就使得绿化工程容易出现病虫害隐患,也会提升苗木损耗比例,增加工程建设成本。除苗木管理存在漏洞外,施工企业对建材采购、存放及使用的管控力度不足,资源浪费现象较为普遍。施工团队的专业能力参差不齐,企业常态化技能培训工作有所欠缺,人员岗位分配不够科学。同时,施工机械设备的日常管理与运维工作不够规范,设备故障问题时常发生,会在一定程度上影响园林工程的整体施工进度与施工成本管控效果。

2.4 施工全过程管控存在漏洞

目前,城市园林工程全流程管控工作依旧存在较多漏洞,各个施工阶段的衔接管理尚且不够完善。施工前期的场地勘查工作普遍不够细致,相关人员对施工场地的基础条件排查不够全面,最终编制的施工方案贴合施工现场的程度较低,难以对现场施工工作形成有效指导。工程施工阶段的现场管理力度相对薄弱,工序验收制度无法有效落实,施工存在的质量隐患会不断积累,施工进度管控也不够严谨,工期延误的现象时有发生^[3]。现行工程验收标准较为宽泛,验收工作大多侧重园林外观景观效果,对施工细节和隐蔽工程的质量检查有所缺失。针对宁夏永宁县等北方干旱地区,园林后期养护管理的短板更加明显,区域降水总量偏少、水分蒸发速度较快,传统灌溉方式存在明显弊端,养护浇水工作缺乏统一标准约束,整体养护规范性不足,会提升园林植物的枯死概率,降低园林景观整体品质,缩减园林工程的正常使用周期。

3 城市园林施工中精细化管理方法的具体应用

3.1 树立精细化管理理念

园林施工精细化管理的落地效果,会受施工企业整体管理认知的直接影响,管理理念的更新也是优化园林施工管理工作的基础条件。施工企业应当及时转变传统固化的管理思维,企业管理层在把控施工进度与经济效益的同时,也要重视工程细节管控和整体施工质量,平衡好园林工程建设的各项管理重点。企业需要将精细化

管理理念融入日常施工管理工作中,明确对应的实施思路与推进方式,通过逐层传导的模式落实管理要求,帮助全体工作人员明确自身岗位的工作重点。企业可以定期组织内部管理人员和一线施工人员参与专业培训,结合园林施工的实际工序设置培训内容,围绕精细化管理的执行标准、操作规范和管控重点开展学习工作,同时加入苗木检疫、干旱地区节水养护等专项培训内容,帮助工作人员区分传统粗放管理与精细化管理的区别,逐步提升从业人员的专业认知和实操能力。与此同时,企业需要树立全周期的管理思维,改善施工管理与后期养护相互脱节的行业问题,让精细化管理模式可以贯穿工程建设、验收整改和后期养护的全部流程,规避阶段性、片面化的管理漏洞,通过持续更新管理理念的方式完善园林施工管理体系,稳步提升城市园林工程的整体建设品质与管理水平。

3.2 完善精细化管理制度体系

园林施工企业想要切实推行精细化管理模式,需要结合园林工程的施工特征与现存管理漏洞,搭建适配行业发展的规范化制度体系,这也是各项现场管理工作有序推进的核心前提。企业需要统一各类施工工序的执行标准,明确各施工环节的操作流程、技术参数以及验收规范,针对性制定苗木检疫、干旱区域绿地养护相关的专项管理制度,为现场施工与日常管理提供统一的执行依据。企业还要落实分层分级的岗位责任制度,将整体管理目标细化拆分至各个部门与工作岗位,清晰划分在岗人员的工作职责与管理范围,增设专项岗位负责苗木检疫与绿地灌溉养护工作,构建逐层追责的管理模式,有效规避岗位推诿、问题搁置等管理问题^[4]。企业需要搭建完善的考核激励体系,围绕施工质量、进度管控、资源利用、检疫工作落实、养护管理、施工安全等内容设置量化考核指标,将考核结果与工作人员的薪资福利、评优晋升相关联,以此调动人员的工作主动性,规范岗位作业行为。同时,企业需要建立常态化现场巡查整改机制,明确日常巡查的工作范围与开展频次,安排专人排查施工现场的各类问题,核对相关工作台账,落实问题整改的人员与时限要求,形成闭环式的施工管理体系。

3.3 强化施工资源精细化管控

园林工程施工会消耗大量基础资源,资源管控的整体水平能够直接影响工程施工成本与施工效率,施工企业有必要对各类核心施工资源开展精细化管理工作。在苗木管理方面,施工人员需要结合永宁县干旱盐碱的场地环境挑选适配苗木,搭建完整的苗木检疫管理体系,落实从苗木采购、进场复检到问题苗木处置的全流程管

控工作。施工企业需要落实苗木调运报备流程,做好进场苗木的抽样检测与隔离试种工作,同步完善电子化台账记录,及时处置存在病虫害问题的苗木,能够有效降低苗木损耗概率,保障苗木栽植的整体成活率。在建材管理方面,工作人员需要提前核算施工用料总量,依照施工进度制定采购方案,严格核验进场材料质量,规范材料存放与使用流程,以此减少材料浪费问题。企业需要结合施工进度合理调配人力,根据员工专业能力分配对应工作岗位,定期开展苗木检疫、节水养护等专业培训,搭配考核制度规范人员作业行为。除此之外,企业需要合理规划施工设备的采购与租赁工作,配套相关养护专用设备,落实设备常态化检修保养工作,及时排查并处理设备故障,保障各类施工设备可以稳定投入使用,提升整体施工运行效率。

3.4 落实施工全流程精细化管理

园林施工企业需要对工程全周期实施精细化管控工作,企业可以按照施工阶段划分管控重点,以此实现标准化的全过程管理模式。施工前期,工作人员需要全面开展场地勘查工作,收集场地各类基础信息,结合区域干旱气候特点优化施工方案,落实各类专项施工规划与物资筹备工作。施工过程中,工作人员需要严格执行统一的施工标准,落实工序交接验收机制,动态把控施工进度与现场安全,保障各道施工工序合规落地。工程验收阶段,企业需要细化验收标准,将检疫台账、灌溉设施、施工细节等内容纳入核心验收范围,及时整改各类施工问题^[5]。工程竣工后,企业需要结合区域干旱少雨、蒸发量大的气候特征,建立常态化的绿地养护机制,通过规范浇水模式、普及节水设备、落实保墒措施,稳定

园林绿植生长状态。除此之外,资金保障是精细化管理落地的重要基础,当地园林工程需要搭建完善的资金管理体系,通过专项预算编制、多渠道资金筹措、常态化资金考核管控等方式,规范各类专项资金的使用流程,避免资金挪用、经费压缩等问题出现,为苗木检疫、节水养护、工程运维等工作的稳定开展提供基础资金支撑,保障园林施工精细化管理工作长效推进。

结束语

综上所述,传统园林施工采用的粗放管理模式存在诸多缺陷,精细化管理可以有效弥补这类管理缺陷。该管理模式能够规范园林施工的各项作业流程,完善苗木检疫、干旱区养护、资金保障等关键工作,实现施工资源、施工质量与施工安全的全面管控。在西北县域园林施工中落实精细化管理,能够提升行业规范化水平,减少施工损耗与工程问题,推动城市园林建设工作稳定长效发展。

参考文献

- [1]王开勇.园林施工中精细化技术管理体系的构建与应用研究[J].花卉,2026(2):67-69.
- [2]余跃.数字化技术在建筑工程施工精细化管理中的应用研究[J].现代工程科技,2026,5(1):189-192.
- [3]周成.城市园林景观生态化设计的精细化管理策略[J].居业,2026(5):229-231.
- [4]许志莉.精细化理念在城市园林绿化施工管理中的应用研究[J].石河子科技,2023(2):7-8.
- [5]肖荣凯,路梦.园林绿化养护工作中精细化管理模式的应用与成效研究[J].花卉,2025(18):79-81.