

略谈如何提升土建施工现场管理

邵凯琦

舟山市城市建设发展有限公司 浙江 舟山 316012

摘要：目前随着建筑业的逐渐普及，土方工程量越来越大，市场竞争也越来越激烈，能够快速而顺利地完成任务是极其重要的，实现此步骤的技术基础是拥有出色的人员工作管理方面和合理的工作分配原则。因此为了获得最大的利益，我们必须履行自己的责任，才不会被淘汰。所以，如何继续将土木工程建设现场管理模式进行加强，已成为现实生活中的一个关键问题。

关键词：提升；土建施工；现场管理

引言：随着社会经济的不断发展，建筑工程的数量和规模不断增大。人们生活水平持续提升的同时也对建筑工程提出了更高的要求。无论是建筑工程质量还是建筑工程功能都在随着时代的发展不断提升。因此为了实现这一目标就要对建筑工程土建施工现场管理工作进行积极的探索并提高管理水平，对于建设工程土建施工现场的一些薄弱环节多加注意，在管理方面不断创新，使建筑工程土建施工现场管理更加有效。

1 优化建筑工程土建施工现场管理的意义

随着建筑行业不断发展，对施工团队的专业性也有了更高的要求，这样就需要管理人员根据建筑工程土建施工现场管理的要求制定出更加详细，从而提升土建施工现场管理水平与管理效率，同时，还应对原有的现场管理模式、管理内容等进行优化，为企业赢得更多的效益。从企业的角度来说，要想加快发展速度应跟进时代发展的步伐，并将建筑工程土建施工现场管理作为管理工作的重点。在对建筑工程土建施工现场管理进行全面优化后可以使企业各项管理体系更加健全，可以对施工人员的责任进行确定，并且积极地投入到自身工作中，在提升自身能力的基础上为企业赢得更多的效益^[1]。因此，在对建筑工程土建施工现场管理进行优化后也可以提升施工质量，进而促进企业良性发展。

2 土建施工管理的重要性

现如今，建筑业面临着机遇与挑战。随着人口的持续增长，人们对房地产的需求也在增加。保证良好的工程建设结构的第一件事是工程的质量。这是在行业内进行竞争的基本条件。要严格了解质量难点，在施工过程中对土建施工现场进行管理非常重要。土建工地的管

理包括建筑工程团队的管理，建筑工程中使用的材料的管理，建筑工程的施工技术的管理，这些管理是确保工程质量的关键。例如在施工过程中，如果管理人员发现所购买的水泥不符合标准，则必须拆除已经使用了该水泥的建设部分，并且用符合标准的水泥替换掉剩余的水泥，以确保水泥的质量，这也是为了避免出现更大的损失^[2]。此外，建设项目的实施需要多方面的协调与合作，各部分合作之间肯定会有区别，这需要管理人员履行职责，以确保项目的正确实施和交付。

3 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

3.1 现场管理理念不足

现如今，在我国建筑工程领域，现场施工管理方面依然还存在很多问题，其中，管理理念是最为常见，也是最为基础问题之一。首先，从企业的层面来说，大多数建筑企业受到传统思维的影响，并未认识到现场管理的重要性，而导致其过度关注工程的经济效益，忽略了现场管理，即便开展了该项工作，也只是为了符合相关规定的要求，使现场管理流于形式，无法发挥出其作用。其次，从施工人员的层面来说，并且很多人员对施工现场管理产生了错误的认识，认为该项工作为管理人员或相关部门的职责，而与自身无关，自身只要完成本职工作即可，因而未能参与到施工现场管理当中，也会对施工现场管理造成一定干扰^[3]。

3.2 施工质量管理体系有待完善

对于建筑工程土建施工现场来说，需要综合考量施工现场环境的实际情况，按照施工前期的规划与设计，制定出符合当下现场管理需要的制度与体系，并根据建筑工程土建施工现场存在的有可能影响施工质量的因素进行分析，做好施工现场应急预案。在很多建筑工程土建施工现场管理中，但是由于土建施工工艺及技术较为复杂，在施工过程中需要综合运用科学合理的管理措

作者简介：姓名：邵凯琦，1984.1.31、性别：男、民族：汉、籍贯：浙江舟山、职称：工程师、学历：大专、邮箱：260394767@qq.com、职位：项目管理

施。部分建筑工程土建施工现场中由于施工质量管理制度的缺失,且管理方式传统且单一,导致施工现场管理工作很难顺利进行,也影响了施工现场管理质量,从而无法保证建筑工程施工能够按照预期进行^[4]。

3.3 对质量的控制系统不完善,管理方式相对落后

我国目前的建筑行业的质量管理体系还是很不完善的,对现场质量的监督管理机制也不健全,同时,就施工现场管理体系而言,很多管理人员都缺乏一定的责任心,因此在这种缺乏监督管理体系的情况下,很容易导致工程质量的下降,进而给工程的质量带来很多的安全隐患。另外,由于多方面原因的影响,网络设计技术在施工过程中还未得到广泛的应用和推广。目前,施工现场的大部分管理都是依照传统的方式进行的,其管理方式已经不能满足当今施工现场的需要,大大影响了施工效率,也难以确保工程的质量^[1]。

3.4 施工人员安全意识弱

我国现阶段的建筑施工人员的专业水平和文化水平相对较低,这就使意外情况的发生概率更高了,也就同时会对建筑工程土建施工现场管理的工作造成更大程度上的影响。加之现有农民工团队的集体意识薄弱,在遇到施工意外时的合作意识也较低,就会很难服从管理团队的工作部署,这也有很大的可能导致建筑工程土建施工现场管理工作的难以实施。综上,施工人员安全意识薄弱便成为了建筑工程土建施工现场管理的现存重大问题之一^[2]。

4 建筑工程土建施工现场管理工作的优化策略

4.1 建立健全施工管理体系

就目前施工现场而言,对其质量的管理和控制都是发生在项目工程施工质量控制体系之下的,因此,作为工程施工项目的施工管理队伍要根据具体的工程进展情况开展管理工作,在实际的施工操作过程中,对施工的管理制度和体系不断进行完善,同时,针对现场的具体情况采取有针对性的措施。对于现场的施工过程、施工程序、设备修护、人员培训、岗位职责制度等等作出明确的规定,使得在对现场施工进行管理的时候能够有依据可循,避免违法、违规事件的发生。

4.2 提高施工人员的综合素养

施工人员的施工方法也能够影响建筑工程施工的质量,因此施工单位要加大对施工人员的培训力度,并且提升施工人员的施工技能和综合素质,施工单位可以在施工之前对施工人员进行施工关键技能和安全的知识,使他们在施工过程中主动规范操作,此以确保建筑工程的质量^[3]。施工单位还可以设置奖惩机制,严格按照

相应标准进行施工的人员进行奖励,对违规操作,在施工过程中出现安全问题和质量问题的人员进行相应的处罚。通过设置奖惩机制,能够提高施工人员的热情和积极性,增强他们的责任感和使命感,使施工人员严格按照标准进行施工,降低因操作不当出现的安全事故和质量问题,使建筑施工现场更加系统化,才能有效保证建筑工程的质量。

4.3 加强现场管理意识

当前我国施工现场管理主要的工作就是来保障工程施工能够顺利地展开,当然本身也是能够影响施工质量的主要内容。因此,需要充分的加强和提升现场施工管理意识以及有效的手段,在思想方面来提升施工现场管理的质量,进而有效的监督工程施工现场中的各项环节。除此以外,施工现场管理意识除了要全面的落实到现场的施工过程中,工程建设企业也要具有更加高标准的管理意识,进而积极有效的完善相应科学管理制度,这样能够将管理责任充分的落实到施工管理中,在一定程度上促进施工项目的有效性以及科学合理的开展^[4]。

4.4 加强材料管理

原材料是建筑工程的重要基础,因此需要做好建筑材料的检验年工作,在施工以前,需要由专业人员对建筑材料的质量进行检查,同时需要将施工材料送往专业实验室进行检验,技术人员同时也要记录建筑材料的使用情况。因此做好建筑材料的质量检验工作是为了避免施工过程中使用不合格材料引起的重大事故,同时为了避免材料被偷、被盗等事件的发生,需要做好施工材料的管理,可以通过安装监视器避免材料被窃。

4.5 需做好相关协调管理工作

对于土建工程现场施工需做好相关协调管理工作。因土建项目所涉及的专业比较多,所以需保证给排水系统、暖通工程等方面交叉协作^[1]。管理人员需对设计方案、有关操作流程以及施工关键点等有一个全面了解,使各个专业与工种能够有效搭配,尽量保障施工各个环节之间的紧凑型。并且对土建项目管理人员进行分级控制,构建对应的管控责任,确保施工项目顺利开展,增强员工间沟通性与协调性。

4.6 优化施工现场安全管理

土建工程施工进度的稳步推进要建立在施工现场安全管理落实到位的基础之上,要想做好土建施工现场的安全管理工作首先就要按规定进行日常检查。巡检人员要对现场工具设备认真检查,对于其中的不安全因素及时排除并做好记录。检查完成以后对相关记录要做好保

存工作。此外，还要对设备进行安全检查，避免设备原因所引发的安全事故。对于施工现场的安全管理工作要设立项目责任制，并且构建安全预警系统。这样管理人员对不安全因素的分析才会更加到位，安全事故的发生也才会下降^[2]。

结束语

从施工现场来看，现场的管理工作和综合控制是必要的。可以想象，要是没有现场多种管理模式的相关人员在场进行控制，情况将是多么混乱。因此，现场管理模式的优劣将直接影响到工程能否按时完工，工程的质量水平，以及它所带来的经济效益和社会效益。除此之

外，建设项目最关键的一步是土木工程，因此，注意土木工程的管理模式非常重要。

参考文献

- [1]解元仲.如何提升土建施工现场管理[J].建材与装饰,2020(04):142-143.
- [2]宋萍,尹志刚.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南建材,2019(05):323-324.
- [3]季达.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].山西建筑,2019,45(5):238-239
- [4]张军超.建筑工程土建施工管理工作分析[J].城市建设理论研究(电子版),2018(36):51.