

分析市政园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策

王 洋

北京市大安山林场管理处 北京市 102400

摘 要: 园林绿化工程作为改善居民日常生活的重要基础性城市建设工程,要积极探索市政园林绿化工程施工管理水平的优化措施,在不断更新建设管理手段背景下提高绿化工程施工质量。为此,本文首先简要介绍了管理园林和景观设计项目的重要性,然后对我国景观管理中存在的问题提出了相应的解决方案。

关键词: 园林绿化; 施工管理; 工程质量

引言

通常意义上所说的园林绿化,主要是以技术和艺术手段为基础,以城市建设为对象的自然氛围,其自身能够凸显出城市的文化和城市的精神风貌,而且也能够反映出城市经济政治的发展水平,相当于城市的广告牌。正是因为如此,园林绿化在城市建设中所发挥的作用也是无可替代的。在群众精神生活诉求多元化发展的大背景下,园林绿化作为传递生态气息和精神风貌的自然集合体,也必然会获得更加广泛的关注和认可。

1 园林管理和景观工程管理的重要性

随着我国景观项目设计和建设的管理,园林建设公司不断为自己的发展而努力。面对日益激烈的市场竞争,园林绿化公司也做出了一系列严谨的应对方案。提高园林质量,设定合理的价格并开发具有独特性和显著成果的园林设计项目^[1]。除了科学合理的设计,高质量的材料等外,还需要有效的施工现场管理来创建高质量的园林建设。施工现场的管理水平与许多因素相关,包括施工人员的适应能力,管理人员的组织能力以及资产分配的能力。在园林绿化建设中,现场施工管理主要是将上述园林要素纳入施工过程,做好园林化管理,才可以进一步提高施工质量,有效降低施工成本,从而增强公司的竞争力。

2 市政园林绿化工程施工管理存在的问题

2.1 园林整体设计较不合理

首先,在正式进行园林绿化工程施工时,施工单位与工程师应多加沟通,以确保施工人员全面了解设计师创意,这样才能避免施工效果与预期方案相符。但是,由于一些施工单位常常忽略这一点,未曾深入理解设计方案,导致最终作品与原方案设计目标间产生巨大出入。其次,部分施工单位并未落实合理应用资源的原则,缺少详细人员分配表、材料配置表等,严重浪费资源,不仅加大

了作业成本,更阻碍了工期进度。最后,市政园林绿化工程不只是种植绿色植物,还涉猎园林理水工程、土方工程及建筑工程等,属于综合性项目,如果其中一项不妥当,均会为整个工程建设效果带来威胁。

2.2 队伍素质

市政园林绿化工程牵涉的领域是多种多样的,所以其质量的高低也直接与施工行为的好坏相挂钩,这就意味着施工队伍在工程建设中所发挥的作用是核心且直接的^[2]。目前,就园林绿化工程设计来讲,施工队伍素质不高的问题较为突出,部分施工工人没有提高自身的责任感和使命感,也没有掌握基本的专业知识,在技能的发展上也有所欠缺。再加上,园林绿化工程的施工环节较为复杂,需要不同类型的施工团队共同参与,但团队和团队之间在交流与配合的过程中,也必然会产生矛盾和冲突,这就会在很大程度上降低施工的质量和效率,甚至会造成严重的资源浪费。并且,施工队伍的施工状况也能够直接反映出设计者设计的合理性。

2.3 管理混乱,施工无计划

园林绿化工程建设工作的开展有着相对明确的标准与规范,而大多数施工单位对园林绿化工程施工有着不恰当的定位,将施工简单定义为植被的种植,而忽视了施工过程中对于绿化施工的要求,忽视了项目整体的美观性和艺术性,不尊重植被的生长变化规律。在园林绿化施工过程中,对工作性质定位不准确,施工的开展仅仅以完成任务目标为标准,在执行各种施工方案时,未按照规范的要求进行施工操作,直接导致施工质量下降的问题。施工工作的开展有着明确的管理要求,包括制度建设、执行力度的要求,在相对混乱的管理背景下,不仅暴露了施工单位管理制度落后的问题,也暴露了施工单位各项制度无法有效执行的管理困境。在具体施工过程中,施工人员仅依照其个人的主观经验,随意盲目

地进行绿化施工,在植被种植工作中不考虑施工要求而采用不恰当的施工方案都导致了园林绿化工程施工质量不符合要求的情况。

3 市政园林绿化工程管理措施

3.1 结合实际做好设计与规划

在施工前,应充分了解园林绿化工程实际状况,对工程预算、工程任务量、工程范围等了然于胸,加强与工程设计人员的沟通,全面核查设计图纸,深入体会设计思想。前面已经提到过,市政园林绿化工程属于一系列环境建设工程,所以需要充分考虑施工范围内的地下管线分布、水电供应等综合资料,以便为设计施工方案提供有效参考。在施工过程中,应严格遵守设计方案,否则极有可能歪曲设计理念,影响后期施工效果^[3]。在必要之际,要坚持执行土壤改良计划,结合不同植物生长需求,适当变化土质,为植物生长创造优良的环境条件、发育条件。此外,还要注重挑选植物以及合理栽培。在选择移植植物之际,应优选无病虫害、无机械性损伤的优良植株,而在移植植物前应精心修剪植株树冠、植株根系,并除去包装物,以促进植株健康生长。

3.2 改善成本控制

加强材料成本控制。管理材料成本是降低成本的重中之重。所有材料必须按照要求进行采购,这样才能达到提高植物生存率的目的。提高技术利用率。有效地使用机器,以降低园林工程成本并提高施工效率。因此,可以合理的设置施工计划,有效地管理施工过程,并在每个环节选择最佳的施工设备。减少人工成本。施工部门需要熟悉改进项目的各个环节,公司严格计算分配每个环节和岗位的人员,以提高园林工程人员的工作效率,减少劳动成本消耗。

3.3 强化管理意识,加强质量控制

要严格控制园林绿化工程的建设质量。绿化工程施工场地地形地质条件存在着较大的差异,现场的施工管理质量又受到地形地貌、自然环境的影响。因此,为保障绿化工程施工管理工作的有效组织,在施工之前要对现场的情况进行有效把控,提高整体的现场施工质量。在施工过程中出现施工质量不达标、施工管理混乱的情况时,可通过改进内部管理提高现场施工的规范性。对于施工建设工作而言,质量的控制是内部管理的重要方向。市政园林绿化工程要通过加强管理人员的责任意识,保证其能按照相关的规范要求开展现场管理,并通过管理过程中对细节的优化实现严格把控工程质量的最终管理目的。对于园林绿化保护工程而言,涉及质量管

控的环节较多,材料作为其中的关键环节,其质量与项目质量密切相关、与现场的施工质量紧密相连。因此,在对质量进行把控、改善管理方案的过程中,施工管理人员要从材料入手,加强对材料质量的把控。针对项目施工过程中存在的材料浪费问题,施工管理人员也要从质量管理的角度出发,优化材料的使用和管理流程,达到节约材料、提高质量的目的。而在施工中选用优质的植物是保障项目顺利开展的关键,通过后续科学的护理工作,可达到提高项目整体质量的目的。

3.4 完善管理机制

管理层应当坚持分批次与分层次的基本原则,针对园林绿化工程的段落性施工,完善现有的管理机制和体系。要把原本臃肿的建设团队进行划分,按照批次和部门,以特定的顺序参与到园林工程的建设中去,承担起自身的责任和义务。而且,在工程操作的时候,施工人员也应当严格按照基本的流程和标准来执行任务,确保景观的艺术效果,并把规定做细做严。

3.5 环境管理

在市政园林绿化工程中,因施工范围广,施工现场环境管理效果,会影响市政园林绿化施工质量。同时,绿化植物生长受土壤、气候等环境因素影响较大。就此,在案例工程施工中,施工单位高度重视环境管理工作,引进5S管理理念,规范管理施工现场的材料、设备与工具,创造整洁、干净的施工环境,保障各项施工措施有序进行^[4]。在绿化施工前,与当地气象局沟通,了解最近气候条件,在炎热、暴雨和大风天气,采取相应防范措施,避免绿化植物受冰冻、高温或雨水冲刷,提高绿化植物成活率。在案例工程建设前,对施工现场土壤进行评估,分析是否满足绿化植物生长需求,对于不满足苗木生长需求的土壤,通过科学手段进行改良,确保绿化植物可健康生长,发挥市政园林绿化工程的绿化作用。

3.6 开展养护工作

市政园林绿化工程的发展本身就具有持久性和延续性的特点,所以其自身的建设也可以分为两个部分,首先是前半部分的施工时期,其次是后半部分的养护时期。而在这其中,养护的效率也决定了园林建设的成败。对此,就必须针对园林的后期养护工作建立完善的机制,并培养专业化的人才队伍,确保人才的针对性输入,政府也应当针对后期养护工作,建立专项的资金项目,定期投入,确保绿化建设的周期性更新。

3.7 以培训提高工人整体素质

增加对施工管理人员培训力度,可以在一定程

度上保障园林绿化工程质量得以提升,分别针对施工人员和养护人员展开专业施工技能培训、养护知识培训等,以便为其日后实现工作奠定坚实基础。试想一下,如果施工人员基础施工技艺不达标,即使施工条件、施工设备再优质,也终将会收到事倍功半的效果。因此,要注重提升相关人员技能水平,并确保其从思想上提升工程高质量概念。

结束语

绿化作为我国城市化建设的重要组成部分,给居民生活环境带来了巨大影响。因此,有必要多样化地管理和控制各种因素,如施工人员、管理人员和施工管理措施。应及时解决施工管理过程中出现的问题,以提高施

工质量和园林设计项目管理水平,为园林设计项目的可持续发展做出贡献。

参考文献

- [1]陈宇.关于市政园林绿化工程施工技术的探讨[J].现代园艺,2020,43(12):189-190.
- [2]周宏松.市政园林绿化工程建设与管理措施[J].造纸装备及材料,2020,49(3):169.
- [3]张雯雯.市政园林绿化工程建设中的管理问题及策略[J].住宅与房地产,2020(9):45.
- [4]周宇.园林绿化工程施工管理要素分析及优化措施[J].低碳世界,2014(5):27-28.