

浅析建筑工程土建施工现场管理的优化策略

高言宏*

齐齐哈尔市华宇建筑工程有限公司, 黑龙江 161000

摘要: 建筑工程是人类有组织、有目的的大规模经济活动, 建筑工程本身涉及的相关知识比较多, 其本身就比较复杂, 更需要建筑设计人员有一定的专业能力。而且施工现场复杂多变, 所以现场的管理策略就非常重要, 对现场管理进行优化策略分析, 才能保证现场施工的正常运行, 从而推动我国经济的发展。做好建筑工程土建施工现成的管理优化策略, 不仅是为维护施工作业人员的安全, 也是为了更好地保护我国土建工作的稳定发展。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 管理策略

Analysis on Optimization Strategy of Construction Site Management of Civil Engineering

Yan-Hong Gao*

Qiqihar Huayu Construction Engineering Co., Ltd., Qiqihar 161000, Heilongjiang, China

Abstract: Construction engineering is an organized and purposeful large-scale economic activity of human beings. Construction engineering itself involves more relevant knowledge, which is more complex, and it needs more professional ability of architectural designers. And the construction site is complex and changeable, so the site management strategy is very important. Only by analyzing the optimization strategy of the site management, can we ensure the normal operation of the site construction and promote the development of China's economy. The ready-made management optimization strategy of civil engineering construction is not only to maintain the safety of construction workers, but also to better protect the stable development of civil engineering work in China.

Keywords: Construction engineering; civil construction; management strategies

一、前言

随着经济的不断发展, 我国建筑工程的脚步也不断地加快, 但是在快速建设期间, 难免会出现一些质量、安全问题。因此加大对施工现场管理工作, 是十分重要的^[1]。由于施工现场环境复杂, 需要根据实际问题进行调动和策略调整, 才能让施工更好地完成。

二、完善土建项目管理体系

随着社会的不断和发展, 建筑越来越多, 土地竞争压力越来越大。导致施工地不断增加, 很多的问题也逐渐显现出来, 首先就是土建施工现场管理体制不健全问题。根据调查研究^[2], 当前的土地施工现场建设单位缺少明确的管理制度和领导人缺乏安全意识, 管理体制漏洞频出, 导致现场施工缓慢和存在施工漏洞。还有就是国家相关政策不完善, 国家在土建工程这一部分缺少明确的主导性政策。国家的政策不完善, 对土建施工就缺少保障, 所以加强和完善土建项目相关政策和法规, 已经是迫在眉睫, 只有保证了相关管理政策的完善, 才能保证工程的达标, 保证施工人员的安全。

完善土建项目管理体系首先就要加强相关部门的监督和审查工作, 完善相关管理体系和法律规范, 为土建项目建立规范化标准, 为土建项目提供可查的依据。对于企业来说, 需要培养领导人的安全 and 责任意识, 土建项目是需要对国家和人民负责的, 在施工过程中不可马虎, 安全和质量才是首位的^[3]。领导人必须有足够的责任意识, 在企业内部

*通讯作者: 高言宏, 1990年9月, 男, 汉族, 海南三亚人, 现任齐齐哈尔市华宇建筑工程有限公司技术负责人, 中级工程师, 本科。研究方向: 土木工程。

构建完善的奖惩机制,将责任落实到每一个人身上。土建项目涉及的部门和岗位较多,施工管理人需要明确每一个部门的责任和任务,根据部门的特点进行任务的分配和权限划分,并且需要建立互相监督机制,使各部门在工作中可以自行检查和互相监督,能够在一定程度上保障施工的质量,还可以利用薪资直接与施工质量挂钩,例如:直接将施工人员的薪资和施工质量的好坏直接联系,做得好的有奖,做得差的必须进行处罚,按照奖惩机制严格执行,能够在源头上解决施工质量问题。

在土建项目中,施工材料才是每幢建筑的基础内容,材料的好坏和费用使用的多少,是一件需要认真思考和分析的问题^[4]。土建项目所有材料必须符合国家的标准,但是如何在标准上尽量用最少的资金建成,是需要相关人员认真思考并解决的一个问题。首先在施工前,需要做好市场调查,做好材料的质量和价格的对比,“优中取优”。承建企业需要最好材料样品的保管,以方便于后期所用材料进行对比。确认好材料在价格和质量是否符合国家要求和标准,就可以承接材料,在材料入库时需要专门的仓库和管理人员进行核对,做好精细化管理和登记,避免后期在使用过程中出现问题,也为保证材料在管理和使用过程中有据可循,避免出现错用的情况。

在当前激烈的市场竞争中,企业的生存和发展越来越难,要想在激烈的市场中站稳脚跟,企业就需要在工作和实施中高效并且保质保量地完成,才能赢得好的口碑,所以企业就需要利用各种保护性政策和高收益提高员工的积极性,最大限度的发展企业自身的实力,企业需要通过完善科学管理方法,引进现代的管理方法,将企业内部进行规范,是企业自身中得到提升,从而提升整体,使企业本身在激烈市场竞争中找到适合自己发展的方向。

三、提高相关管理人员的管理意识和管理水平

土建工程随着时代的进步在发展,相关管理人员也需要同时代一起进步,不仅要做到企业自身的进步,管理人员的管理意识和水平也需要不断地学习、不断地进步,好的企业管理者才能带领企业做好每一项工作,提高管理人员的管理意识,是为了保证工程的正常开展和实施,确保土建工程实施过程中不会出现人员安全问题和材料等问题^[5]。提高管理人员的管理意识和管理水平有利于对其企业的员工进行规范,试想管理体制不规范的公司能建造好的项目吗?所以需要提高管理者的思想意识,对企业员工、管理体制进行规范,吸引更多的专业人才,提高员工队伍的整体素质,提高企业自身的水平。提高相关管理人员的管理意识有利于企业内部结构的完善,让每一个施工人员了解自己的岗位职责,优化监管方式和管理水平,确保在土建工程的实施能顺利进行。

提高管理人员的水平也是企业自身发展的需要,随着时代的进步,对土建项目有了更多的要求,土建项目需要跟随着时代的进步而不断进步,对技术人员的要求也不断地提高,需要在一定的期限内对施工人员进行技术培训,保证其自身已能够一直符合时代的进步^[6]。提高对土建技术人员的精细化管理,有利于提高企业在行业中的竞争力。此外还可以在企业内部组织活动,如举行有关土建知识、技术的竞赛,比如相关计算公式需要熟练运用各种土建公式:

(一) 平整场地计算公式

$$S = (A+4) \cdot (B+4) = S_{\text{底}} + 2L_{\text{外}} + 16$$

其中

S — 平整场地工程量;

A — 建筑物长度方向外墙变边线长度;

B — 建筑物宽度方向外墙边线长度;

$S_{\text{底}}$ — 建筑物底层建筑面积;

$L_{\text{外}}$ — 建筑物外墙外边线周长。

这个公式适用于任何由矩形组成的建筑物或者构建筑物的场地平整工程量计算。

(二) 开挖土方计算公式

定额规则,基槽开挖:

$$V + (A + 2C + K \cdot H) H \cdot L$$

其中

V — 基槽土方量;

A — 槽底宽度;

C — 工作面宽度;

H—基槽深度；

L—基槽长度；

对这类公式使用和考核可以设置奖励，也可以将此类比赛直接关系到员工的升职加薪考核，有利于提高员工学习的积极性，并且牢固掌握相关专业知 识，还能在不断地学习中总结经验，结合新的知识“推陈出新”。员工还应该鼓励员工自己进行技术开发，这样员工可以获得一定收益，企业也能提高一定的声望。

企业管理人员的水平和认知直接关系到企业的成长和未来的发展，员工的能力和实力直接体现了企业的能力，一个良好的企业必须是员工和领导者并行的，二者之间的关系相互依存、相互依赖，二者之间相辅相成，互相成就。

四、加强施工现场的控制和管理

土建施工的顺利开展，就需要保护施工人员的安全。确保施工人员的人身安全，就需要企业从源头负责施工人员的安 全管理工作，首先企业单位应该定时给员工做好安全培训和安全教育，让员工具备一定的安全知识和保护自己安全的技能^[7]。让员工认识在施工过程中危险，提高自身的安全意识。其次就是在施工建设过程中选择技能、经验、专业知识掌握牢固的，职业素养较高的员工。经验丰富的员工可以从容的处理突发的危险和工地现场的问题。最后，就是需要加强对土建施工现场的管理，现场的工作量大、人员杂乱。就需要加强现场的管理工作，明确施工现场的责任人和每一部分负责人^[8]。现场施工的管理人员要了解施工人员的作业步骤，做好现场监督责任，对于材料的管理和使用也需要专门的人员负责，做好相关的管理和登记，对于重要施工建设环节，应该安排专业人士进行监督，保证施工的准确和质量^[9]。

土建施工现场情况复杂，而且每一个环节环环相扣。从最开始需要根据实地情况进行考察，制作施工图纸，其次认真审核施工图纸，图纸是施工建设的重要依据，所有的建筑都是依据图纸设计而建设，而且图纸也为物资采购、资金安排、劳动组织提供了设计依据^[10]。为加强施工质量的控制，对于审核图纸这一步，必须严格把控，为后面的施工开展提供保障。图纸的设计不一定完全符合施工过程的每一个状况，需要设计人员根据实际情况，不断地修改和完善图纸，以保证施工的实施。

加强施工现场的质量把控需要做好日常的质量检查和质量监督工作。施工现场人员的安全是保证施工正常进行的重要因素，需要对现场的设备做好及时的检查保证施工人员的安全。做好设备保养和检查，既是为了保证施工人员的安排，也是为了保护企业的信誉，减少施工地的安全隐患，可以提高施工人员的工作积极性，还可以提高施工质量和速度。

施工质量是最根本的保障，建筑工程必须把握好质量，好的质量才能保护使用者的生命财产安全。需要在材料、质量、建设环节进行层层把控，在施工最后阶段的验收工作也需要做好，验收工作也是对施工质量的控制，验收人必须认真负责，严格按照国家线管的标准来要求工程建造，必须对施工做好细致的检查和验收工作。

五、结语

综上所述，在土建项目中必须符合国家标准，在施工过程中要严格要求使用材料、施工质量，各部门相互监督，一定是以质量和安全作为第一要义，做好施工过程的管理工作，不断地改革创新，提升施工的水平和质量。做好施工的管理策略优化，能够对施工进度和质量进行更好的保证，还能提高企业的行业竞争力。

参考文献：

- [1]崔红耀.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].绿色环保建材,2020(12):166-167+170.
- [2]张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,39(21):52-53.
- [3]吴文奎.建筑安装工程与土建施工的配合管理探讨[J].建筑技术开发,2020,47(14):50-51.
- [4]常鑫.新时期建筑工程土建施工现场管理的发展路径探索[J].四川水泥,2019(12):190.
- [5]刘智军.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].现代物业(中旬刊),2019(12):201.
- [6]王晓春.建筑工程中土建施工的监理质量管理重点[J].住宅与房地产,2018(36):111+139.
- [7]宋耀辉.浅析建筑工程土建施工现场管理的优化策略研究[J].河南建材,2018(06):163-164.
- [8]宋世平.建筑土建施工中常见的技术管理问题与对策[J].居舍,2018(33):128.
- [9]宋国飞.论建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].工程建设与设计,2017(23):228-230.
- [10]樊志刚.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].河南建材,2017(06):128-130.