

# 精细化管理在建筑工程施工管理中的有效应用

李亚雅\*

石家庄高新技术产业开发区供水排水公司, 河北 050000

**摘要:** 我国建筑行业近些年的发展有了十分显著地提升, 并且在城市化发展的推动下, 建筑工程的种类、数量都明显的增多, 施工的类型也更为丰富。建筑工程项目管理工作具有较强的系统性, 并将精细化管理理念贯穿于建筑施工前、中、后阶段中, 各个施工环节、流程之间也存在着密切地联系, 这些工序互相影响, 一旦某个施工环节出现质量问题, 便会直接影响建筑工程的整体质量。

**关键词:** 精细化管理; 施工管理; 建筑工程

## Effective Application of Fine Management in Construction Management of Construction Engineering

Ya-Ya Li\*

Shijiazhuang High Tech Industrial Development Zone Water Supply and Drainage Company, Shijiazhuang 050000, Hebei, China

**Abstract:** In recent years, the development of China's construction industry has improved significantly, and with the promotion of urbanization, the types and quantities of construction projects have increased significantly, and the types of construction are also more abundant. The construction project management has strong systematicness, and the concept of fine management runs through the construction stage before, during and after the construction. There is also a close relationship between the various construction links and processes. These processes affect each other. Once there is a quality problem in a construction link, it will directly affect the overall quality of the construction project.

**Keywords:** Fine management; construction management; construction engineering

### 一、前言

建筑工程在施工期间若是存在质量安全隐患问题, 会延误施工进度和正常的施工, 并影响整个建筑的安全性能。要想有效防止意外施工事件的发生, 就必须加强管理人员的责任意识, 并通过精细化管理方式来规范施工的流程, 降低建筑施工的困难程度, 这样才能够有效保障建筑主体的质量。通过精细化管理方式能够对施工的成本、施工进度等方面都进行有效的管控。

### 二、精细化管理在建筑工程施工中的重要性

#### (一) 提高工程施工质量

在建筑工程施工环节中进行精细化管理, 能够有效提高工程的施工质量和水平。在正式施工之前需要明确施工目标, 避免后期出现施工环节、过程混乱的情况发生。对于建筑工程施工管理来说, 管理的主要对象是施工人员。施工人员是工程施工顺利开展的基础、必要条件, 其职业素养、技术水平会影响施工的整体质量<sup>[1]</sup>。因此在施工期间, 必须采用精细化管理方式, 要求施工人员按照施工图纸来展开施工活动, 从而确保施工质量的稳定性。

#### (二) 提高施工精确化管理水平

在建筑工程施工管理期间, 应用正确的管理理念是有益于提高施工质量的。精细化管理理念的应用, 不但能够明

\*通讯作者: 李亚雅, 1986年11月, 女, 汉族, 河北正定人, 就职于石家庄高新技术产业开发区供水排水公司, 工程师, 本科。研究方向: 建筑工程管理。

确施工的目标,还能够对施工人员进行科学、有效的管理,并规范其工作行为。建筑工程施工的工作内容较为广泛、复杂,通过精细化的管理,能够提高工程的质量,并能够在一定程度上缩短施工工期,减少投资的成本,推动建筑行业的健康、稳定发展。

### 三、建筑工程施工管理中存在的问题

#### (一) 存在安全隐患问题

建筑工程作为一项复杂、综合性的工程,所涉及的施工工艺、设备较多,施工的环境也较为复杂,因此在进行施工管理时具有较高的难度。若是施工单位没有对施工、管理人员做好前期的安全教育培训工作,工作人员缺乏相应的安全意识,就无法保证其施工操作的规范性,从而导致安全问题频发。有部分工程项目正是由于缺乏安全意识,没有做好相应的防护措施,才引发了安全事故的发生,最终加剧企业经济损失程度,同样也影响工程的正常施工。

#### (二) 缺少科学、完善的监督管理制度

完善的建筑工程施工监督管理体系能够有效推动建筑工程的施工进度。随着近些年建筑工程量的增加,施工管理的难度也相应提升,对施工管理人员的专业素养提供了更高的要求。在实际施工期间,管理制度具有较强的制约性,可以根据企业的需求来对施工进度进行有效的管控<sup>[2]</sup>。但是如果没有合理的管理条例的支持,便不能对施工审核、规划操作等方面进行有效地管理,最终导致实际施工效益没有达到预计标准,最终影响施工现场的秩序维护。

### 四、精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

#### (一) 对人力进行精细化管理

在建筑工程施工阶段中,要做好人员管理工作,并且根据项目建设的进度来不断完善项目部门的组织架构。建筑工程项目部门通常被分为三个部分,分别是劳务作业层、中级管理层和管理决策层,这其中每个部分所负责的工作内容各不相同。劳务作业层主要完成施工操作;中级管理层则解决专业技术问题;管理决策层要制定项目施工发展目标,并对建设工程施工期间所需要使用的工作人员数量、施工材料、机械设备等方面进行精确的计算。在对人力进行精细化管理的过程中,需要定期对工作人员展开知识技能培训,并根据施工实际情况不断丰富培训内容,从而有序提高施工工作人员的专业技能水平和职业素养,为建筑工程的安全施工奠定良好的基础。

#### (二) 对施工进度进行精细化管理

在建筑工程施工过程中进行精细化管理,就必须构建科学的施工进度控制管理体系,并不断完善施工项目的规划方案,将施工期间的制度和职责落实到位。可以通过统计调查的方式来确定项目的实际施工时间,并按照和计划进度比照的方式来找出延误工期的原因。再采取针对管控方式,避免出现严重的工期延误情况。与此同时还要设置好精细化管理方式,以更加直观的方式体现出项目的施工进度。

#### (三) 施工材料的精细化管理

建筑工程施工质量管理过程中需要对建筑材料进行科学的管理,尤其是在项目精细化管理过程中,需要对材料管理的精细化程度有详细的了解,并且根据实际使用情况进行分析。通常工程材料需要经历采购、存储、施工三个环节,只有落实每个环节的管理工作,才能够确保施工的整体质量。

1. 在施工设计图纸的基础上了解材料采购的限额要求,再选择价值、质量适宜的材料,这样能够有效避免成本的浪费。

2. 采购人员要根据工程的需求来核算采用材料的用量,根据数量来进行采购,避免出现过度的材料堆积、浪费等情况的发生<sup>[3]</sup>。在保存材料的时候也需要做好分类管理。在采购时需要了解材料的类型、并定期进行质量检查和清点,确保在运输过程中材料不会出现丢失和损坏。

3. 在实际施工阶段,要根据施工图纸和技术的要求来安排专人对材料进行投放使用。

#### (四) 在施工监督阶段进行精细化管理

当建筑施工单位在进行精细化管理的过程中,必须认真找出项目施工各个阶段中所隐藏的问题,并采取精细化管理方式,根据施工过程中的实际需求,以科学、合理的方式来进行管理。在对施工项目进行监督管理的时候,需要对其进行定期的监理评估。

1. 要根据建筑工程的具体要求,了解施工阶段所应用的材料、设备、人才等方面是否符合国家建筑相关规定和法律法规。并且根据施工现场的实际情况,收集好相关的施工信息,并确保施工信息的准确性和覆盖全面性,这样一旦

出现施工问题也能够及时找到原因所在<sup>[4]</sup>。

2. 在监管期间要设置严格的考核制度,并对每个施工工作人员都进行考核,根据工作人员所负责的工作内容的不同来制定不同的考核制定,以考核为切入点来调动其工作积极性,并实现对施工组织体系进行精细化管理的目的。

3. 在进行精细化管理的时候需要明确了解项目审核才是建筑工程的重心,建立完善的监督制度能够确保后期项目审核的质量情况,并在审核结束之后,及时将相关报告信息上交给相关部门。

#### (五)对建筑工程的质量进行精细化管理

建筑工程质量问题是建筑工程管理期间最为重要的,也是建筑单位在进行精细化管理时的主要目的。当项目施工图纸设计完成之后,施工负责人和施工技术负责人员需要对施工图纸进行解读和分析,要求让所有的施工人员都能够理解建筑项目设计图纸中的目的、施工要点、技术操作难点等方面。掌握好这些重难点内容,便能够提前做好施工部署,控制好对施工材料、设备等方面的应用安全问题。对于施工期间可能会存在的风险问题要提前做好防范准备。在施工期间也需要定期检查材料的使用情况,一旦发现有材料不够的情况需要及时进行补给。另外还需要定期检查施工设备,从而确保施工项目的质量安全问题。只有在项目施工整个过程中展开精细化管理才能够有效保证施工质量,提高企业建筑的行业竞争力。

#### (六)明确项目施工责任并对其进行细化

在建筑项目施工过程中,应当对参与其中的工作人员的责任进行明确的划分,这样才能够有序开展施工工作。在建筑施工管理过程中,为了避免出现工作人员互相推卸责任的情况发生,必须细化、明确个人责任。将每个项目的施工负责人记录好,并对同个项目中不同施工环节的责任细化分配到每个工作人员身上。这样不但能够有效提高工作人员的工作责任心,还能够有效提高工程项目的整体施工质量<sup>[5]</sup>,并且一旦在施工中出现问题,能够及时找到专业进行解决。采用这样的方式能够有效提高建筑项目施工现场的管理效率和质量。

#### (七)对施工成本进行精细化管理

企业对于施工项目的经济收益十分重视,而施工预算会影响建筑工程项目的经济收益,采用精细化管理能够有效管控施工预算。要根据实际的施工情况来制定相应的施工计划,并对施工期间可能会出现的问题、使用的材料、设备、人员等方面进行分析,制定出完善的成本方案,确保建筑项目施工的正常开启。另外控制人工成本支出也是控制、调节预算的主要方式之一。除此之外,还需要建立完善的施工工时制度,确保施工人员操作的规范性,并对人工成本等方面的支出进行合理的细化,从而提高施工的整体工作效率和施工人员的工作积极性,从而确保建筑企业经济利益的最大化。

### 五、结束语

综上所述,在建筑工程施工管理过程中需要明确精细化管理所产生的作用以及其所具备的价值和重要性,并充分了解、把控管理的内涵,这样才能够将精细化管理更好地应用于日常施工管理之中。在此过程中要做好对施工进度、成本、人才等方面的管理工作,从而避免出现安全隐患问题。积极总结施工管理的经验,减少不必要的成本支出浪费,为建筑行业的可持续发展提供助力。

#### 参考文献:

- [1]吉尚凯.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用价值[J].散装水泥,2020(05):24-25.
- [2]邢家明.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].现代物业(中旬刊),2019(05):146.
- [3]李曦.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中国建材科技,2019,28(01):125-126.
- [4]赵琨.对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探讨[J].科技风,2018(31):115+127.
- [5]张海刚.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].绿色环保建材,2018(09):211+214.