

# 市政工程施工现场管理难点及改进措施

张俊红\*

石家庄高新技术产业开发区供水排水公司, 河北 050000

**摘要:** 市政工程是我国建设事业的重要组成部分, 其施工质量直接决定国家经济发展的效率, 想要收获满意的施工成果, 除了工程本身的施工技术应用之外, 还应该对施工现场管理予以高度重视。目前, 我国市政工程施工现场管理体系还不够成熟, 其中仍然存在很多管理阻碍, 本文主要分析了管理难点, 并提出了相应的改进措施, 希望可以为相关人士提供有力的参考, 从而优化施工现场管理模式, 保障市政工程顺利完工。

**关键词:** 市政工程; 施工现场管理; 难点; 改进措施

## Difficulties and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Site Management

Jun-Hong Zhang\*

Shijiazhuang High Tech Industrial Development Zone Water Supply and Drainage Company, Shijiazhuang 050000, Hebei, China

**Abstract:** Municipal engineering is an important part of China's construction, and its construction quality directly determines the efficiency of national economic development. In order to obtain satisfactory construction results, in addition to the construction technology application of the project itself, we should also attach great importance to the construction site management. At present, the management system of municipal engineering construction site in China is not mature enough, and there are still many management obstacles. This paper mainly analyzes the management difficulties, and puts forward the corresponding improvement measures, hoping to provide a strong reference for the relevant people, so as to optimize the construction site management mode, and ensure the smooth completion of municipal engineering.

**Keywords:** Municipal engineering; Construction site management; Difficulties; Improvement measures

### 一、前言

随着我国经济的腾飞以及城市化进程的推进, 市政工程的规模越来越大。市政工程施工是一项复杂而庞大的工作, 从目前的市政工程施工现场管理体系来看, 其中仍然存在诸多不足之处, 我们在革新施工技术的同时, 也应该加强施工现场管理工作。基于此, 我们必须明确市政工程施工现场管理难点, 并采取科学有效的措施加以改进, 从而保障各个建设流程安全、有序地得到落实, 下面我们就针对这些问题展开简单探讨。

### 二、市政工程施工现场管理难点

#### (一) 工程负责人的现场管理意识薄弱

纵观我国市政工程施工现场管理现状, 不难发现其中存在诸多难点, 最为突出的问题存在于市政工程负责人的意识层面。工程负责人是市政工程建设的主导者, 也是各项施工任务的组织策划者, 这对负责人的现场管理意识提出了更高的要求。但是从以往的市政工程施工现场管理情况来看, 大部分工程负责人只重视追赶工期, 而忽略加强施工现场管理的重要性和必要性, 工程负责人现场管理意识薄弱不仅无益于施工效率的提升, 也容易为工程造成质量隐患, 可谓得不偿失, 这是市政工程施工现场管理中亟待解决的难题。

\*通讯作者: 张俊红, 1980年11月, 女, 汉族, 河北石家庄人, 就职于石家庄高新技术产业开发区供水排水公司, 工程师, 本科。研究方向: 市政工程施工管理、工程造价。

## （二）缺乏健全的施工现场管理制度

完善的管理制度是保障市政工程施工顺利开展的第一要素，也是提升现场管理规范性、有序性的先决条件。然而从以往的市政工程施工现场管理情况来看，大多数施工单位在管理中都不具备健全的管理制度。

1. 部分施工单位直接开展工程施工，根本没有落实相应的现场管理制度建设工作，导致施工人员在实际工作中无据可依，极大程度地增加了现场管理难度。

2. 部分施工单位现行的现场管理制度结构不够健全，内容条例也过于粗略，不但难以发挥其应有的管理效用，甚至会进一步恶化现场管理情况混乱的不良局面<sup>[1]</sup>。

## （三）施工安全管理落实不到位

安全管理是市政工程施工现场管理的重中之重，也是目前现场管理体系中最薄弱的环节。有效的安全管理不仅可以增强市政工程施工质量，也能保障施工现场人员和设备的安全。但是从目前的市政工程施工现场管理情况来看，安全管理落实不到位的问题是非常突出的，大部分施工单位都没有配备专门的安全检查部门，导致施工过程中的安全隐患和质量隐患无法被及时发现，在发生安全问题后，找不到相关的负责人，不仅大幅度降低了市政工程施工现场管理效率，也容易造成无法弥补的经济损失，甚至会威胁现场人员的健康和生命。

## （四）各工种之间的协调性较差

市政工程施工具有一定的复杂性，需要多个工种协调配合才能高质量、高效率地完成各项施工任务。然而从目前的市政工程施工现场管理情况来看，各工种之间协调性较差的现象是普遍存在的，哪些工种应该提前入场，哪些工种可以同时施工，都没有清晰的计划和明确的规定，在实际管理中，工种之间应该如何配合也没有形成统一的标准，不但严重拖慢了工程施工进度，也会因工种衔接不当引发工程质量问题，这一难点如果得不到有效的攻克，很难从根本上优化市政工程施工现场管理体系。

## （五）施工人员的综合素质偏低

施工人员是市政工程现场管理的主体角色，也是具体施工任务的执行者，这对施工人员的综合素质提出了更高的要求。从我国市政工程施工现场管理现状来分析，提高现场管理质量的最大阻碍，主要存在于施工人员的综合素质方面。

1. 部分施工人员对施工技术的应用不熟练，很难保质保量地完成施工任务，现场质量问题频发，无疑会增大现场管理的阻力。

2. 部分施工人员的责任意识匮乏，对现场管理一贯持事不关己、高高挂起的态度，对现场管理不配合，对负责人发布的管理决策不积极执行，也鲜少关心自身施工技术的实施质量，这些都是施工人员综合素质偏低的体现，也是改进市政工程施工现场管理体系的关键点。

## 三、市政工程施工现场管理的改进措施

### （一）强化工程负责人现场管理意识，发挥主导作用

任何工作的开展都要有一个总体部署者、一个“领头羊”，对于市政工程施工现场管理来说，这个“领头羊”就是工程负责人。上述我们谈到，目前大部分工程负责人都缺乏扎实的现场管理意识，导致现场管理缺乏组织性和纪律性，难以实现理想的管理目标。面对这种不良局面，工程负责人必须发挥主导作用，强化自身的现场管理意识，一方面可以树立坚定的管理思想，另一方面也能为基层施工人员做出示范，从而调动全体人员参与现场管理的热情。比如，工程负责人可以积极参与管理学习，借助优秀的市政工程施工现场管理案例，吸纳先进的管理经验，明确加强现场管理的重要性和紧迫性，使自身的管理意识得到深化和夯实，才能在实际工作中更充分地发挥主导作用。

除此之外，工程负责人还应该定期召开现场管理会议，在会上与各工种负责人研讨现场管理细则，哪些环节有不足、哪些工作落实不到位都要明确地指出，这样不但可以让下属工种负责人对现场管理工作提起重视，也能提升施工现场管理的针对性和有效性，从而形成一套“总体部署、上下联动”的管理体系，为市政工程施工现场管理体系的改进创造有利的先决条件。

### （二）建立健全的现场管理制度，优化管理流程

管理制度是开展市政工程施工现场管理的主要依据，也是改进现场管理模式的基础条件，现场管理制度是否具备科学性和全面性，直接影响着管理模式的改进效果。鉴于目前市政工程施工现场管理制度不完善的难点，施工单位必须积极建立健全的现场管理制度，一方面可以妥善弥补管理体系中存在的漏洞，另一方面也能依靠制度优化管理流

程,从而攻克施工现场管理中存在的难点。比如,工程负责人可以借鉴一些施工现场管理制度模板,根据市政工程的特点,细化各工种、各岗位的工作内容,明确界定各岗位的工作权责,不但可以提高施工质量,也能实现精细化、规范化的现场管理。此外,在原有的管理制度结构基础上,工程负责人还应该增设监督制度和奖罚制度,不但可以进一步完善现场管理制度体系,也能营造严明的管理氛围,从而增强现场人员的责任意识,发挥监督制度和奖罚制度的监管、约束力<sup>[2]</sup>。

### (三) 加强施工现场安全管理,把握管理重点

改进市政工程施工现场管理体系的核心目标,绝不仅仅是为了加快工期,更关键的是为了提升施工安全性和施工质量,想要实现这些目标,加强施工现场安全管理是非常有必要的。基于此,工程负责人必须将施工现场安全管理放在首要位置,一方面可以把我现场管理重点,另一方面也能彰显工程负责人对工程安全和质量的高度重视。比如,施工单位可以组建专门的安全监督部门,由该部门人员负责每日的安全检查工作,检查内容只要包括施工技术的实施质量、现场大型机械设备的运行情况,以及其他可能威胁施工质量和人员安全的潜在隐患,如果发现问题应该及时排除隐患<sup>[3]</sup>。完成检查工作后,检查人员还应该写安全检查日志,为完善的施工现场管理提供充足依据。

### (四) 注重各工种间的配合衔接,实现协调管理

市政工程施工涉及的工种非常多,如果不重视工种之间的协调配合,很难实现有效的现场管理,还有可能延误工期。基于此,在改进市政工程施工现场管理模式时,工程负责人必须注重各工种间的配合衔接,一方面可以大幅度提升施工效率,另一方面也能实现协调有序的现场管理<sup>[4]</sup>。比如,工程负责人可以制定一份详尽的入场方案,明确各工种的入场时间;对于同时推进的施工项目,应该采取结束一个施工步骤就进行一次质量检查的管理模式,不但可以及时发现并解决质量隐患,也能促进各工种之间的充分衔接,从而提升市政工程施工现场管理的有效性。

### (五) 组织施工人员参与专业培训,完善综合素质

想要市政工程施工现场管理工作产生突破性紧张,提升现场施工人员综合素质是第一位的。基于此,施工单位应该深化以人为本的管理理念,积极组织施工人员参与专业培训,完善人员的综合素质。比如,施工单位可以通过技术培训,提高施工人员的施工工艺应用能力,保障工程质量;通过有效的安全教育,强化施工人员的责任意识 and 安全意识,使各项现场管理决策得到落实,从而全面发挥高素质施工人员对现场管理体系改进的积极影响<sup>[5]</sup>。

## 四、结语

总而言之,虽然我国市政工程施工现场管理工作中存在很多难点,但是只要工程负责人明确问题所在,并采取有针对性地改进措施,这些难点都可以得到有效的攻克。基于此,施工单位应该秉承以人为本的管理精神,在管理制度、安全管理、工种衔接和人员素质等方面落实改进策略,从而妥善消除传统管理体系中的弊端,全方位提升市政工程施工现场管理质量。

### 参考文献:

- [1]彭海.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].科技风,2019(20):119.
- [2]杨建辉.市政工程施工现场管理难点及策略[J].绿色环保建材,2019(03):174.
- [3]王刚亮.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].居业,2018(11):161+163.
- [4]罗贞.浅谈市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].现代物业(中旬刊),2018(11):113.
- [5]张伟梁.市政工程施工现场管理难点及改进措施研究[J].居舍,2018(22):187.