

市政工程施工现场管理存在的问题与对策

阳成云*

广西灵川八里街工业园区开发总公司, 广西 541200

摘要:我国社会经济的迅速发展,促进城市建设也不断发展,其中市政工程在城市的建设中有着很重要的作用。市政工程对城市的发展有着一定程度的影响,可以体现城市建设的发展情况,全面推进城市化建设。管理人员要意识到自身工作的重要性,在市政工程的管理过程中,发挥出管理工作的作用,找到管理中的问题所在,进行分析解决,合理地制定相关方案,加强管理力度,进一步提升市政工程的安全性和施工质量。本文将针对市政工程中现场管理工作的实际情况进行分析,探讨相关策略。

关键词:市政工程; 施工现场管理; 问题策略

Problems and Countermeasures of Municipal Engineering Construction Site Management

Cheng-Yun Yang*

Guangxi Lingchuan Balijie Industrial Park Development Corporation, Guilin 541200, Guangxi, China

Abstract: With the rapid development of China's social economy, urban construction is also developing, among which municipal engineering plays a very important role in urban construction. Municipal engineering has a certain degree of impact on the development of the city, which can reflect the development of urban construction and comprehensively promote the construction of urbanization. Managers should be aware of the importance of their own work, play the role of management in the management process of municipal engineering, find the problems in the management, analyze and solve them, reasonably formulate relevant plans, strengthen management, and further improve the safety and construction quality of municipal engineering. This paper will analyze the actual situation of on-site management in municipal engineering, and discuss the relevant strategies.

Keywords: Municipal engineering; Construction site management; Problems and countermeasures

一、前言

城市化建设的不断发展中,为了能适应发展的需求,要加强城市的服务。政府部门对市政工程的建设投入了很多资源,市政工程的规模在逐步扩大^[1]。可是,在市政工程的施工过程中,由于各方面的原因,在现场管理工作上存在着很多的问题,缺乏管理制度,管理的效率低,不能有效保障整体的工程质量,没有发挥出管理工作的作用^[2]。所以,要根据实际情况,对现场管理工作的进行分析,明确现在管理的问题在哪方面,结合问题设计策略方案,让现场管理在市政工程中发挥出应有作用,促进市政工程有效发展,提升工程的整体施工质量。

二、市政工程施工现场的管理步骤和内容

(一) 做好施工前准备工作

在施工企业中标之后,管理人员就要安排技术人员对现场进行勘测,根据施工的环境对地势等进行评估,做好市政工程的基础工作,比如水电的使用、工作人员的居住情况等各种前期工作。在进行场地勘测的过程中,要使用先进的设备,结合技术进行检测,确保采集数据的准确性^[3]。

*通讯作者: 阳成云, 1987年8月, 男, 汉族, 广西灵川人, 就职于广西灵川八里街工业园区开发总公司, 本科。研究方向: 市政工程施工。

（二）对工程的相关程序进行控制

监督管理工作是工程质量得到保证的基础工作，要控制好工程开工、施工和竣工的各个阶段，让建筑企业合理地制定出相关的管理方案和制度，企业再针对方案进行检查审核，确定好内容之后签订方案，明确各项条款。

（三）重点控制项目的确定

在市政工程施工时，根据工作人员提前设计好的施工图纸，明确需要重点控制的工程，确定好之后制定详细的施工规划，对施工材料和设备等进行详细检查，确定管理人员的工作等，对重点工程加强关注，确保施工质量^[4]。

（四）施工项目质量的检验

对工程质量进行检验工作，要严格遵守相关检测标准，对施工材料的质量检验和资料存档工作都要进行加强，把各项工作落实到每个岗位，检查的时候要仔细、认真，不能马虎行事，保障施工的工程整体质量得到提升。

三、市政工程施工管理存在的问题

（一）施工安全管理、进度管理力度不够

在建设市政工程的时候，为了能让每个阶段的施工工作顺利进行，同时保障每个阶段的工程质量，就要有效落实施工现场管理工作^[5]。可是，结合现在市政工程现在管理情况进行分析的时候，发现现场的施工管理工作落实不到位，因为市政工程在创建过程中涉及很多方面，工程比较复杂，导致很多的管理工作被忽视。例如，施工进度和施工安全的管理工作，在市政工程中有很重要的作用和影响，可是现在有很多的施工单位在进行创建时，更重视控制施工的成本工作，节省资金实现最大化经济效益^[6]。在进行施工进度和施工安全的管理工作中，基本都是形式化的走流程，没有按照施工的规章制度和要求，控制整体的工程施工进度，这种情况不但没有办法有效保障施工的质量，如果发生安全事故，也会造成经济损失甚至人员伤亡。

（二）施工材料、设备的管理不足

规划建设市政工程的时候，选用施工材料和施工机械设备是基础工作内容，如果施工的设备 and 施工材料在质量等方面产生问题，就会严重影响整体的市政工程建设。所以，施工设备和施工材料的管理工作就体验出了其重要性，可是，在现在的现场施工管理工作中，并没有意识到施工设备和施工材料管理工作的重要。在现场施工中有很多质量不符合标准的材料也在施工中使用，施工的机械设备也没有日常维护和调试，就不能有效控制工程的整体质量^[7]。

（三）现有施工管理模式过于单一

市政工程的创建和人民的的生活有着相关联系，也影响城市的发展，因此，就要合理的设计和规划市政工程建设^[8]。想有效落实施工的管理工作，就要让施工管理工作的模式更加多样，有效提升施工管理水平，充分发挥出管理的应有作用，保障市政工程的建设和有效发展^[9]。但是，在现在的市政工程建设过程中，施工管理的整体水平还不够高，因为相关的管理工作人员在观念上还没有进行改变，还是比较落后的观念，使用原来的施工管理方式和理念，没有对管理理念进行创新改进，导致施工管理工作一直没有得到有效落实。

四、加强市政工程施工管理的对策和措施

（一）在施工单位前做好工作

对于市政工程的建设工作，难度在于工程建设的环境较为复杂、施工周期较长，所以，在施工单位创建工程的初期阶段就要对工程进行调查。根据周围的环境、土地等进行详细调查，能为工程的建设和规划提供更科学的依据。因为地质构造的相关调查是工程的重点工作，所以，使用那种检测方法和流程等也是非常重要的。调查的过程中，地质环境相对较差的区域，就要及时制定出相关的解决措施和方案，给工程建设做好基础工作^[10]。

（二）对专业管理人才进行培养和引进

管理工作的有效执行，离不开专业的工作人员，只有负责人员的专业能力和实践能力得到提升，管理的工作才能得到更好地实施。在现在的市政工程施工的现场管理工作中有各种问题存在，为了能有效解决这些问题，就要提升管理工作人员的综合能力。在现场施工的管理人员，要有水平较高的专业能力，使用各种有效的管理方式，保障现场的施工流程能够顺利进行。所以，施工企业要对管理人员的相关教育和培训工作进行加强，对工作人员的技能 and 知识进行改进，提高市政工程现场施工管理的工作效率^[11]。

（三）管理流程化

管理工作是贯穿整个市政工程的一项重要工作，不但和现场的管理工作相关，还关系着施工前期和施工后期的管

理工作。市政工程的现场管理工作，是比较全面化和动态化管理的一个流程，所以，要创建一个直接有效的管理模式，重视起管理工作流程化的加强工作，制定好每个工作阶段的管理计划，保障能有效管控整体的市政工程质量 and 安全性^[12]。

（四）加强对施工材料、设备的管理力度

市政工程的建設情况，对城市化的发展有着直接的影响。所以对市政工程的建設工作要做到足够重视，施工管理能顺利进行，给市政工程的整体质量提供保障。因为在市政工程创建的过程中，涉及的方面比较广泛、内容较多，施工时有比较复杂的性质，要从多个角度和环节进行开展，要针对性地提出市政工程的管理方案，工程的施工材料和施工设备的管理工作对工程的质量有着很重要影响。对施工设备和施工材料安排管理的时候，要选择专业的管理人员负责，从采购施工材料和施工设备开始进行，保障施工时使用的施工设备和材料时符合施工要求的。而且，保障质量的同时，可以多选择一些生产供应商，在一样的材料和设备中进行挑选，有效控制施工的成本。在材料的运输管理工作上也要加以重视，在投入使用施工材料之前，就要对材料和设备进行严格的检测，材料符合标准之后才能进入施工场地进行使用。在选择施工设备和进行使用的时候，要结合建设的工程实际情况，才能选出符合工程使用的机械设备，比如吊车（图1）、铲车（图2）等机械，使用之前要进行调试，在使用过程中也要注意日常维护工作，给施工设备在使用的过程中提供稳定性和安全性的有效保障。



图1 吊车



图2 铲车

（五）加强施工监督

在现在的市政施工现场中，部分的工程监督工作还需要加强，缺乏有效监督，有些负责人员并不符合监督要求，没有合理地进行监督。有的部门已经建立了相关系统，但是初步的建立并没有得到完善。还有很多工作人员并不是相关单位指定的，这样就不能有效保障施工能顺利进行。加强提升管理人员的相关专业水平，提升监督人员的选用水准，能保障工程的质量和安 全，对管理工作有着重要作用。

五、总结语

我国科学技术和社会经济在迅速地发展，建设的管理部门越来越重视对市政工程的建設工作，市政建设的规模逐渐扩大。市政工程在施工时有着明显的特点，涉及的工作内容比较复杂，工作人员多、施工周期长、工艺比较复杂等情况，这就体现出施工现场管理工作的重要性。所以，要加强市政工程建设时的管理工作，同时加强管理方法和管理措施，及时发现施工中的问题并有效解决，解决安全隐患，给市政工程建设整体工程质量提供保障。

参考文献:

- [1]朱永光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].建筑与预算, 2021(02):47-49.
- [2]刘财旺.关于加强市政工程施工现场管理措施的探讨[J].工程建设与设计, 2021(04):261-262.
- [3]焦阳.浅析市政工程中建设单位在项目现场管理的主要内容及方法[J].四川水泥, 2019(11):197.
- [4]郭大鹏.市政工程施工现场管理存在的不足及其应对策略[J].住宅与房地产, 2019(34):130.
- [5]滕晓荣.浅谈市政工程施工现场管理的重要性及管理要点[J].现代物业(中旬刊), 2018(07):172.
- [6]彭海.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].科技风, 2019(20):119.
- [7]郭晓军.市政工程施工现场管理的重要性及路径探析[J].绿色环保建材, 2019(07):157+159.
- [8]劳晓阳.市政道路桥梁项目的施工现场管理核心思路[J].现代物业(中旬刊), 2019(05):182.
- [9]李红光.市政工程施工现场管理存在的问题与对策研究[J].中国管理信息化, 2018,21(10):98-99.
- [10]武领征.市政工程施工现场管理存在的问题与对策解析[J].建材与装饰, 2018(37):184.
- [11]王刚亮.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].居业, 2018(11):161+163.
- [12]吴青松,杨富民,张超伟,陈阳,牛刚伟.市政工程施工现场管理问题与对策分析[J].低碳世界, 2017(33):229-230.