

建筑工程造价超预算的原因及控制措施

李小萌

中国建筑设计研究院有限公司 北京 100000

摘要：随着国民经济的快速发展，我国城市化进程逐步加快，建筑行业集团化步伐得到有序推进。在建筑工程规模化发展的推动下，工程造价预算的重要性愈加凸显，对于工程资金的合理使用起到关键性作用，成为工程建设资金有效控制的重要依据。现阶段，很多建筑工程项目造价超预算的情况较为严重，对工程经济效益目标产生严重的影响。如何采取有效措施，落实工程造价控制工作，确保工程经济效益目标的实现，成为建设单位亟需解决的重要问题。因此，本文以工程造价为研究主题，对建筑工程造价超预算的概述进行了阐述，在此基础上，对建筑工程造价超预算的原因进行了分析，并对建筑工程造价超预算控制措施进行了探讨。

关键词：建筑工程；造价控制；预算；控制措施

1 建筑工程造价的相关概述

1.1 建筑工程预算概述

建筑工程预算是指在开展建筑工程的建设工作时，相关工作人员需要结合国家的法律法规以及单位的规章制度，对建筑工程的各个指标进行系统的分析，结合实际的情况开展科学的成本预算工作，并依据不同环节的建筑工程进行必要的资金发放。在下发建筑工程资金时，需要特别避免私自挪用资金等违法违规行为的出现。在实际拨款操作中，需要借助适当的方法，为建筑工程的有序实施提供必要的保障。在开展建筑工程造价工作时，首先需要做好建筑工程的预算工作，良好的预算工作能够大幅提升建设方案的可信性。同时，建筑工程预算工作还能够保障资金得到更好的利用，并大幅降低建筑工程不必要的成本开支，进而有效提升资金的利用率^[1]。

1.2 造价管控工作的内容

造价管理和控制工作开展的最基础内容就是进行造价成本的管理，包括对定额造价、预算造价进行管理，负责记录、验收等工作。在此基础之上，还要对工程成本进行具体分析，包括综合分析、工程单位成本分析、各项目成本分析以及施工单位之间的成本压缩比较分析。除此以外，造价管控工作还要承担起造价预测的责任，在工程实施之前，综合考量项目的数量、施工企业的技术水准、目标利润以及固定成本和变动成本的影响因素，进行造价预测；具体的造价预测方法包括因素

测算法、差异比较法、成本比较法等。在造价预测工作完成之后，要通过具体的施工细节策划出降低成本的方法，开展成本管理与控制工作的主要目的就是节约成本，为建筑企业谋取更多利益，因此制定压缩成本计划至关重要^[2]。

具体来看，对于建筑工程实施的全过程进行造价控制，包括了成本管控、预算估测、招标采购、财务决策、过程变更等程序，完成的建筑工程任务也涉及商品房建筑、护岸工程建设、城市主干道建设以及学校建设等多层次的建筑工程对接。例如在开展集美区水晶湖三期项目、海沧区水晶尚庭项目、马銮湾片区生态修复三期工程、马銮湾新城集美片区滨海路工程、马銮湾新城集美区波涛学校项目的建设过程中，要对整个工程进行全面的成本管理和控制工作，确保工程预算的科学合理，保障建筑单位的利益最大化。

1.3 造价预算控制工作的重要意义

在建筑施工开展之前，实施造价的预算和控制工作有利于资金的高效利用，通过压缩不必要的成本浪费，提升建筑企业的工作效益。造价预算控制工作与建筑施工的成本紧密相连，二者直接影响着施工企业的经济效益，因此在工程实施中要严格构筑完善的管控制度，规避由于造价过高损害建筑企业利润的现象。此外，有效地控制造价预算还能够帮助建筑企业全面掌握施工环节，革新施工企业的造价管控理念，提高对造价管控的重视程度，通过造价管控的方式为企业的未来发展奠定基础。合理高效的预算规划能为企业提供优质的竞标资料，企业想要在激烈的市场竞争中脱颖而出，必须在竞标阶段掌握绝对优势，而资金成本的策划工作就在此过程中发挥着决定性作用。

通讯作者：李小萌（1990年7月25日出生），女，汉，北京，职称：助理工程师，本科，毕业院校：北京工业大学耿丹学院，研究方向：工程经济，主要从事工程造价、成本预算工作，邮箱：401746486@qq.com

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 造价预算编制缺乏合理性

目前,工程造价超预算的现象较为普遍,究其根源,与造价预算编制不精细不合理有关。在造价预算编制过程中,需要纳入整个工程施工所有影响工程造价的因素。但是,工程建设是一个复杂性系统,施工程序较为复杂,涉及多层面的因素,这要求预算人员把所有的施工要素纳入预算编制之中。但在实际编制过程中,往往出现预算编制漏项的现象,从而使造价预算出现漏项的问题,严重影响工程造价管理质量。为此,在预算编制时,预算人员要做好踏勘调研工作,对工程项目现象进行实地调研,充分了解工程项目的施工规模、工程量和施工流程以及施工技术要素,在此基础上,结合工程踏勘的基本资料进行预算编制工作。另外,由于预算编制涉及工程项目整个流程发生的费用,从而对编制方法提出了较高要求,但在实际编制过程中,由于编制方法缺乏合理性,预算管理机制不科学,导致预算编制出现问题,无法为工程造价开展预算工作提供参考,导致工程实际投资出现偏差,发生工程实际投入超出预算的问题^[3]。

2.2 缺乏管理和监督

当前我国的建筑企业管理人员普遍存在对成本不重视的现象,认为对建筑工程造价进行提前计算往往是无法做到充分准确的,因此,对整体工程的推进不会造成严重的影响,并将预算仅作为理论参考。由此可见,部分建筑企业对预算造价的重要性认识不足。正是由于这种思想的存在,因此相关企业在实施工程建设阶段,对于人力成本、材料成本等没有清晰的概念,导致施工过程中浪费现象极为严重。此外,建筑工程项目的建设施工中具有周期长、规模大和过程复杂的特征,这些特征的存在,必然导致预算准确性受到影响,而相关企业又缺乏对预算资金进行妥善管理的能力,最终导致建设成本远远超过预算资金的问题出现。

2.3 项目设计易变更,造价管理人员素质较低

建筑工程造价预算对工程设计阶段有着重要的作用,如果工程设计出现不稳定的情况,会受到各种各样的因素影响,从而工程设计容易产生变更的现象,给建筑工程造价预算的准确性带来严重影响。在实际的工程设计过程当中,许多设计人员缺乏有效地沟通能力,以及在设计中缺乏与施工现场实际相结合的情况,这也是产生工程设计变更的主要原因,就会导致建筑工程造价的预算反复增加,是工程设计变更造成工程造价超预算的原因。除此之外,造价管理人员还存在综合素质较

低的情况,从而导致在预算编制的过程当中产生失误现象,并且造价管理人员缺乏与施工现象实际现象结合,造成预算的结果和实际差距过大^[4]。

2.4 工程设计出现变动

为了保证建筑工程施工活动能够顺利开展,要求设计人员综合考虑施工现场的环境条件、项目建设要求、工期规定等制定设计方案。但是,在建筑工程中,如果施工发生变动,或者施工现场存在部分因素影响施工,则会导致设计方案与施工现场实际情况之间出现较大偏差,需要进行设计变更。如果设计变更不合理,可能会导致资源浪费问题,同时还会造成工期延长,并最终造成超预算问题。另外,在预算编制中,如果相关工作人员没有严格遵循动态化管理,也可能导致预算结果与实际情况之间不符,导致成本投入不足,耽误工期,甚至不得不停工。

3 建筑工程造价超预算的控制措施

3.1 精准把握施工图纸要旨

施工图纸是工程施工的重要依据,也是对工程造价进行有效控制的重要参考。因此,施工管理人员在进行造价控制工作中,要对施工图纸进行深入研究,把握施工图纸的各项标准、目标和要求,从而对建筑工程造价进行有效地控制。同时,在开展造价预算编制时,预算编制管理人员要在施工管理人员的帮助下,对施工图纸进行透彻、深入的了解,把握施工图纸中影响造价预算编制的要素,为造价预算编制的合理性和准确性提供依据。此外,在预算编制工作开始时,预算编制人员要对项目相关资料、现场数据和人力物力材料费等信息进行收集、整理和分析,从而明确施工过程中的用人以及用料量,以此编制相关标准,确定相应的工程成本。在预算编制过程中,预算编制人员根据工程项目的目标和标准,并结合前期调研资料,科学计算工程量,从而保证单价的精准性,避免发生漏记或错套等现象,为后续工程造价预算工作提供支持。

3.2 充分掌握资料,秉承认真负责的态度

相关的预算编制工作人员在进行预算编制的过程中,要充分掌握工程项目资料,针对市场变化情况进行科学分析。同时,要求预算编制人员要深入到一线的施工现场来获取造价工程资料,及时认识到原有造价资料的不足,对其进行完善和优化,确保预算编制体系的科学性和有效性。除此之外,在日常的工作过程中,预算编制人员一定要秉承认真负责的态度。在进行预算编制的过程中,要求相关的编制人员要熟悉掌握施工设计图纸、工程项目总量和各个项目的定额单价等内容。

3.3 重视建筑工程造价预算编制工作

首先, 造价预算编制工作人员需要提升对建设现场的了解程度, 在开展相关工作的过程中, 造价预算编制工作人员需要结合具体的情况以及各类专业的知识进行全面的分析, 并在开展工作之前做好充足的准备工作。例如, 造价预算编制工作人员需要详细了解设计图纸以及地形测量图等相关文件, 并依据建设现场的环境情况以及其他数据, 对建筑工程原材料的使用量、价格等开展严密的预算控制工作。其次, 建筑工程预算编制工作人员还需要深入了解建筑材料的相关信息数据, 并深入了解施工图纸的内容, 进而对建筑工程的建设目标、建设任务有更加清晰的了解。相关工作人员需要在详细了解建筑工程的施工流程以及各项内容之后, 处理好施工图纸的审核工作, 进而让建筑工程预算编制工作的质量得到更好的保障。

3.4 提高施工人员工作能力

要保证建筑工程项目建设的成本得到有效的控制, 首先, 相关单位需要注重施工人员整体素质对于成本的影响。从实际情况来看, 如果施工人员的专业素质无法达到当前的施工需求, 则容易在施工过程中出现比较严重的材料浪费现象, 甚至导致整个工程的质量不合格, 对企业的影响极为严重。针对这种情况, 在推进施工之前, 企业方面可以针对施工人员的整体素质状况进行摸清, 在掌握相关施工人员的专业能力和专业素养的基础上, 合理地各个施工岗位进行人员配置, 确保相关人员均能够在自身擅长的领域内充分地发挥作用, 产生价值。其次, 在对岗位和人员结构进行合理优化之后, 企业还有必要着力于对施工人员整体素质的提升, 只有相关施工人员的综合素质得到提升, 才能从根本上解决当前施工超预算的问题。基于此, 企业可以采取定期开设培训班, 对施工人员的专业素养进行培训的方式来促进其综合素养的全面提升, 或是通过聘请行业专家定期开展讲座, 进行先进施工技术、管理技术宣讲与分享的方式, 开拓施工人员眼界, 为降低施工成本构建起坚实的基础。最后, 相关企业还可以建立相应的考核机制, 定期对施工人员的专业素养进行考核, 从而激励施工人员

自主进行专业素养的提升。

3.5 有效控制建筑工程中的预算

建设工程的成本管理应该是贯穿于整个项目之中的, 而对于施工方在施工的时要采取一定措施, 才能够最大限度地减少建设费用, 加强施工的管理, 对施工单位的规划进行优化, 才能带来更大的经济效益。建筑施工设计图纸与施工工地的有效衔接是施工组织的设计, 也是一项建设项目成功实施的关键。对项目进行合理的预算优化, 可以有效地降低投资费用, 并直接影响项目的整体效益。因此, 在进行施工组织设计时, 必须采取较为科学、合理的方法, 既能保证工程的顺利进行, 又能使工程的整体效益与经济效益相结合。这就要求建筑工程技术人员必须具备相当扎实的造价知识, 同时还要具备很好的施工经验, 在施工过程中要做到尽职尽责, 将建材与价格相结合。

结束语: 建筑工程造价预算对建筑工程项目开展有着非常重要的作用, 有效的工程预算能够提升建筑工程施工的质量和效率, 所以建筑工程项目管理必须重视工程预算工作。想要顺利的开展工程项目, 就必须对建筑工程造价预算工作进行分析与探究, 并对建筑工程造价预算中存在的因素进行有效解决。除此之外, 工程造价预算工作不仅能够影响项目施工过程, 还会影响到建筑项目的整体经济效益, 在建筑项目开展的过程当中, 企业必须要求造价管理人员与工程设计人员需要掌握施工的实际情况, 从而有效地提升工程预算的准确性。

参考文献:

- [1] 杨静. 建筑工程造价超预算的原因与控制对策分析[J]. 中国房地产业, 2020(10):246.
- [2] 杨佳. 关于建筑工程造价预算控制要点及对策分析[J]. 中国建筑金属结构, 2021(8):2.
- [3] 李纯刚. 建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J]. 建筑与预算, 2021(1):3.
- [4] 雷花女. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用研究[J]. 品牌研究, 2022(08):197-199.
- [5] 吴海华. 建筑工程预算在建筑施工企业工程造价控制中的作用[J]. 建材发展导向(上), 2021, 19(12):26-27.