

国企财务管理在内部风险控制中的重要作用

周娟

江苏大丰海港控股集团有限公司 江苏省 盐城市 224100

摘要:在市场经济体制不断深化改革的背景下,国企在面临较大发展机遇的同时,承担着愈加严峻的挑战。企业为提升自身的风险应对能力,使得具有更高的能力应对市场风险,愈加注重内控工作的开展,提升企业内部运行的稳定性,并对财务管理能力加以强化,降低经济风险的产生概率,促进企业长远发展目标的实现。本文阐述了财务管理在内控工作中的效用,探索了财务管理与内控工作之间的潜在联系,分析了国企财务管理在内控工作中的不足之处,并提出一定对策,以期推动企业内控水平的提升。

关键词:国企;财务管理;内部风险控制;作用

引言

当前,国有企业顺应时代发展,不断提升自身改革力度,并完成一定的转型升级目标。而市场环境的日益多变,加大了企业的发展风险,如经济风险与管理风险等。若企业仍采用原有的财务管理模式,在降低自身内控力度的同时,也会增加自身的风险,不利于企业发展目标的实现。因此,企业应注重财务管理模式的创新,提升自身内控水平,强化企业的风险防控能力。同时,企业应明确自身在财务管理方面的不足,对自身内控工作中的不足之处具有清晰认知,促进企业管理水平的提升,为企业的稳健可持续发展做好铺垫。

1 财务管理与内控工作之间的潜在联系

国有企业在开展财务管理工作时,可对自身的经济活动过程加以控制,提升财务信息处理水平,进而提高企业可获得的利益空间。而内控工作的开展,应提升对企业发展过程的了解程度,结合市场变化趋势,对企业可能面临的风险加以预测,并对风险类型与等级等进行深入分析,制定相应的风险防控措施,保证该措施的高度针对性,提升企业风险防控水平,在降低风险发生概率的同时,提升企业的风险应对能力,使得企业的竞争力有所提高,增强企业的综合实力^[1]。若国有企业在实际发展过程中,财务信息出现失真现象,不仅会对企业的生产流程与运营管理造成不良影响,甚至可能导致腐败行为的产生,加大企业经济风险,不利于企业的稳健发展。若企业建立的内控制度完善性不足,会加大信息失真现象的发生概率,对企业的生产经营与管理造成不良

影响。因此,企业应注重内控工作的开展,提升会计信息的真实性,对反腐倡廉原则进行全面贯彻。企业在开展财务管理工作时,可借助于全面预算手段,充分发挥该部门的内控职能,促进企业经济发展目标的实现,保障人力资源的合理配置,对企业的投资过程加以管控,在降低企业运行成本的同时,增加其经济效益。此外,财务管理工作的开展,可有效提升财务数据的精确性,提升企业的风险防范能力,进而提高企业内控管理水平,使得企业呈现稳定发展之态势。

2 财务管理在内控工作中的效用

2.1 提升企业的自主经营权

在国有企业实际发展过程中,产权归属问题会直接影响其发展,与企业建设水平息息相关^[2]。而财务管理工作的开展,在提升企业发展稳定程度的同时,对其产权归属问题加以解决,全面贯彻企业改革要求,保障企业转型升级目标的实现,对企业经营管理过程中的经营权与所有权进行分离处理,提升企业的自主经营权,对企业的经营责任感予以强化,推动企业经营活动的顺利进行,为企业的发展浇筑良好基础,助推我国经济发展水平的提升,对我国的经济实力进行强化,使我国在国际上具有更多的话语权,提升我国国际地位。

2.2 促进经营生产活动的有序进行

国有企业为提升自身与新的经济发展形势的适应程度,应对财务管理工作予以高度重视,提升财务管理水平,构建相对完善的内控体系,保障企业资金财产的正常流动,避免资金流失现象的发生,促进企业经营发展目标的实现,加快企业发展速率,促进企业利益空间的扩大^[3]。同时,企业将财务管理工作贯穿自身整个生产经营流程,可加大对相关从业人员的约束力度,建立全面监督体系,对整个财务活动过程加以监管,及时察觉

通讯作者:周娟,出生年月:1983.04.14,民族:汉,性别:女,籍贯:江苏盐城大丰,单位:江苏大丰海港控股集团有限公司,职位:财务经理,职称:中级会计师,学历:本科,邮编:224100,研究方向:财会。

企业内部存在的财务问题，并以最快的速度对其加以解决，降低企业经济风险，提升财务安全性，保障企业各项资源的高效配置，对企业活动的进行需求予以满足，提升企业业务水平。除此之外，企业应积极开展内控工作，加大财务控制力度，保证财务资金记录的完整性，降低资金浪费量，防止财务信息丢失现象的发生，为企业的稳健发展注入更多活力。

3 国企财务管理在内控工作中的不足之处

3.1 财务信息的完善程度有待提升

近年来，国有企业紧跟时代发展，以网络信息技术为基石，构建相应的财务信息系统，对各行业的运营模式加以整合，优化产品的生产流程，提升产品研发速度，为供应商的选择提供支持，提高供应商管理水平，对客户需求加以满足，为企业的发展提供助力。然而，部分国有企业在实际经营管理过程中，对财务基础信息建设的重视程度不高，未积极构建财务信息管理平台，对传统财务管理手段的依赖程度较高，难以满足现有经济发展要求，不利于企业的长远发展。一方面，部分企业在开展财务管理工作时，未基于相应的信息管理平台构建全过程监管体系，制定的管理制度完善程度不高，甚至出现一定的形式化主义，财务管理的效用得不到充分发挥，企业内控水平随之下降，阻碍企业的健康发展^[4]。另一方面，部分企业在对财务数据信息进行统计时，对先进技术的利用不足，使得数据统计工作呈现一定滞后性特征，不利于产品结构的完善性建设，降低财务数据信息共享效率，无法为国有企业发展决策的制定打下坚实基础，降低企业与市场主流发展形势的符合程度，使得企业生存能力有所下降。

3.2 财务管理的风险防范意识仍需提高

国有企业在实际发展过程中，不仅受到国家的保护，而且是在国家的领导与管控下成长，使得国有企业资金流转相对稳定，项目衔接呈现完善性特征，可能让部分管理人员的忧患意识逐渐降低，在企业财务管理工作中的投入逐渐减小，财务管理的效用得不到充分发挥，制约企业内控措施的良好性建设。同时，部分管理人员缺乏一定的风险防范意识，未对企业实际发展情况进行深入分析，未进入市场进行调查，对市场发展趋势的了解不足，难以识别企业发展过程中可能面临的风险，加大风险发生概率，提升企业所面临的冲击，企业发展的稳定程度随之降低。同时，部分管理人员未积极开展资金管理，未对企业内部资金流转情况加以控制，财务信息审核制度健全性不足，加大资金流失概率，提升企业运营成本，缩小企业利益获得空间，不利

于企业的长远发展。

3.3 与国资监管要求呈现低符合性特点

国有企业在开展财务管理工作时，应以国有资产监管要求为依据，对相应管理体系加以完善，保证该管理体系的与时俱进性建设，提升财务管理水平，进而提高企业风险防控能力。然而，部分企业开展财务管理工作时，未对国资监管要求进行全面落实，财务信息的真实性得不到保障^[5]。首先，部分企业制定财务报表时，为提升自身与国资监管考核要求的符合程度，以粉饰太平的手段，对财务报表加以完善，使得该报表难以真实反映企业的实际发展状况，不可直接体现企业当前财务状况，降低相关部门对企业经营业绩的了解程度，无法为企业的发展提供指引。其次，部分企业建立的财务管理体系健全性不足，未能充分发挥自身的财务监督职能，对相关从业人员的约束力度有所减弱，可能导致虚报费用等现象的发生，加大企业资金流失概率。最后，部分企业在收集财务信息时，对先进技术的利用不足，未对不同纬度的数据加以提取，未对相关凭证加以记录，财务信息完整性得不到保障，制约财务信息分析工作的进行，难以从中发现企业可能存在的经济风险，加大企业发展风险。

4 在国企风险内控工作中提升财务管理效用发挥程度的对策

4.1 对内控制度加以完善

内控制度的完善性建设，可为内控工作的开展提供依托，保障内控工作的有序进行。故而，国有企业应提升对内控制度的重视程度，以原有的内控制度为基础，对其进行改进与完善，充分发挥该制度的约束效用，为内控工作的进行提供指引。首先，企业应注重责任机制的构建，促进内控工作内容的明确，并对内控人员职能进行详细划分，保障各项措施的落实^[6]。其次，应加大内控人员的管理力度，使其严格按照相应的规范开展工作，保证内控工作的系统性与制度性，提升内控工作成效。最后，应构建全过程内控体系，从事前预防，事中控制与事后反思三个方面开展内控工作，提升企业的风险预防与控制能力，提升企业经营活动管理水平，为企业稳定发展打下坚实基础。

4.2 对财务管理予以高度重视

财务管理工作的开展，可为企业的稳定运行提供支持，提升企业的风险防控能力。故而，企业应提升对财务管理的重视程度，促进财务管理的信息化建设，提升财务管理水平。首先，企业应加大财务信息化软件推广力度，使其在企业内部获得广泛应用，让各部门与员工

对该软件具有清晰了解,提升软件应用水平,加快财务信息处理速率。其次,应对财务管理人员进行教育,使其充分认识到财务信息的重要性,引导其主动参与到财务管理工作中,保证各项制度的落实。最后,应对财务管理理念加以创新,促进财务管理工作的先进性建设,使得企业内部结构呈现稳定性特征,提升企业风险应对能力。

4.3 提高财务信息共享效率

国有企业应注重对先进技术的引进,构建财务共享中心,提升财务管理水平,促进财务管理工作的信息化建设,实现云端报销、付款的目标,降低企业在人力资源中投入的成本,提升财务管理效率。同时,相关部门可对财务共享中心加以利用,提升财务信息传输速率,加快共享效率,提升企业成本效益。此外,企业应以客户需求为依据,对业务与财务管理工作加以融合,构建业财融合体系,为客户提供品质更优的服务,推动企业的国际化发展。最后,应以企业管控需求为依据,结合企业当前管理情况,充分考虑企业业务模型,构建相对完善的财务管理流程体系,为企业战略发展目标的实现做好铺垫,降低企业运营成本,为企业发展提供一定支撑,提高企业建设水平,使得企业结构愈加稳定^[7]。此外,企业可借助该共享中心,对企业业务经营与生产过程中产生的数据进行收集、记录与分析,提升数据信息分析水平,降低企业经济风险,助推企业内控质量的提高。

4.4 提升资金管控力度

在国有企业实际发展过程中,所涉及的资金较多,资金流动性较强。为提升资金利用率,应注重资金管控工作的开展,保证资金的正常流转,提升企业财务管理水平,保障企业的稳定运行。首先,企业应积极开展应收账款管理工作,并构建相应的信用政策,以资金额度为依据,对资金收支流程加以规范,加大资金管控力度,以层层审批模式,提升资金管理成效^[8]。其次,应注重管理人员专业水平的提升,并设置相应的监督人员,提升资金收支管理水平,促进相关从业人员管理职责的明确,加大收支管理人员的约束力度,避免资金浪费现象的出现。最后,应对财务团队加以优化,提升企业财务

管理水平,为资金管理目标的实现提供人才支持。此外,企业在引进资金管理人才时,应适当提升其准入门槛,扩展人才引进渠道,如校企合作与网络招聘等,提升人才的专业程度,保障各项管理制度的落实。同时,企业应加大在管理人才培养工作中的投入,增加培训频率,为其创建更多的学习机会,保障培训内容的多样性,创新培训模式,提升资金管理队伍的建设水平,对相应的管理要求加以满足,实现相应的资金管控目标。

结束语

现阶段,市场经济环境的复杂性,使得国有企业面临的竞争愈加激烈,承担的生存与成长压力随之增加。为提升企业发展稳定性,扩大其利益获得空间,企业应注重财务管理工作的开展,充分发挥其管理效用,对企业整个经济活动进行监督与管控,及时察觉企业发展过程中面临的风险,对风险类型与级别等加以确认,以此为依据,制定相对完善的内控体系,提升企业内控水平,使得企业内部结构愈加稳定,提高企业风险防控能力,为企业的稳定发展浇筑良好基础,推动我国经济发展速率的提升。

参考文献:

- [1]朱慧.财务管理在国企内部风险控制中的重要作用分析[J].企业改革与管理,2021,(21):181-182.
- [2]罗确党.国企财务管理在内部风险控制中的重要作用探析[J].财经界,2021,(06):88-89.
- [3]张水枝.国企财务管理在内部风险控制中的重要作用探析[J].商讯,2019,(36):66+68.
- [4]喻雷.国企财务管理在内部风险控制中的重要作用探析[J].纳税,2019,13(16):133.
- [5]唐雪莲.企业内部风险控制以及监督机制建设[J].中国商论,2018,(19):95-96.
- [6]赵倩.国企财务管理在内部风险控制中的重要作用探讨[J].中国市场,2018,(17):97+106.
- [7]徐艳.企业内部风险控制的防范措施[J].现代营销(下旬刊),2017,(11):59-60.
- [8]刘红霞.国企财务管理在内部风险控制中的重要作用[J].企业改革与管理,2017,(19):129.