

# 安全生产管理对建筑工程施工管理的意义及对策研究

张轶恒\*

中国建筑技术集团有限公司, 北京 100016

**摘要:** 施工企业在进行建筑工程建设时, 开展施工管理工作, 可以提高工程的建设效率和质量, 并且降低安全问题的发生概率, 在进行施工管理工作开展时, 施工企业应该对安全生产管理工作进行重点关注, 并且认识到安全生产处于工程建设的主体地位, 才能保证各项建设程序能够顺利的进行。施工企业在进行工程项目建设时, 应该引进更加先进的安全生产管理理念, 才能保证各项管理工作在开展时, 能够发挥更大的作用, 促进工程进行更好的发展。本文就安全生产管理对建筑工程施工管理的意义及对策进行相关的分析和研究。

**关键词:** 安全生产管理; 建筑工程施工管理; 意义及对策; 分析研究

## Research on The Significance and Countermeasures of Safety Production Management to Construction Management

Yi-Heng Zhang\*

China Building Technique Group Co., Ltd., Beijing 100016, China

**Abstract:** In the building projects, construction management can improve the construction efficiency and quality of the project, and reduce the probability of occurrence of safety problems. When carrying out construction management work, construction enterprises should pay special attention to safety production management, and recognize that safety production is in the main position of engineering construction in order to ensure the smooth progress of various construction procedures. Construction enterprises should introduce more advanced concepts of production safety management when carrying out construction projects, so as to ensure that various management tasks can play a greater role in promoting the development of the project. This study analyzes the significance and countermeasures of safety production management for construction management.

**Keywords:** Production safety management; construction management; significance and countermeasures; analysis and research

### 一、前言

在我国社会经济不断发展的背景下, 给建筑行业带来了更加广阔的发展前景。在进行工程建设时, 施工企业建设的施工团队吸纳更多的人员, 同时我国的施工企业管理工作, 也逐渐向着法制化和科学化的方向进行发展。

我国已经逐步建设了建筑安全生产管理体系, 并且创建系统性的执法队伍。但因为在进行建筑工程项目建设时, 施工团队的数量比较多, 再加上市场的竞争环境比较激烈。因此在开展监督管理工作时, 面临较大的困难, 导致施工企业行为更加不规范, 无法维护市场的正常运行。因此政府一定要做好建筑工程安全生产的管理, 才能促进施工企业的进步<sup>[1]</sup>。

### 二、安全生产管理对建筑工程施工管理的意义

近几年我国在进行建筑工程生产安全管理中, 已经获得了初步的发展, 并且取得一定的成绩。施工企业对于安全管理工作的资金投入水平, 也在不断地增加, 但是整个行业的安全生产发展形势, 仍然不太乐观。主要是因为当前市场的竞争环境比较激烈, 有些施工企业为了降低工程的建设成本, 盲目的追赶工期, 忽视了施工中的安全生产管理工作和质量控制, 导致工程在后期应用时, 存在更多的安全隐患问题。

施工企业的整体管理水平比较低, 存在一些违规作业现象, 而且施工企业没有重视这些行为的管理, 无法对风险问题进行有效地控制。在进行工程建设时, 选用的施工人员的素质较低, 企业也没有定期进行安全教育, 导致施工人员在开展作业时, 缺乏安全意识, 一旦面临风险问题, 无法及时的进行自救。

开展安全生产管理工作, 不仅可以对施工现场的安全隐患问题, 进行及时的发现和解决, 而且能够保证施工作业行为更加的规范和标准, 可以促进工程的顺利建设完成, 还可以提高工程的施工效益<sup>[2]</sup>。

### 三、建筑工程施工管理中安全生产管理原则

#### (一) 安全事故问题预防性原则

如图1所示, 在对安全事故问题进行预防时, 要对事故问题发生前, 存在的隐患问题进行预防, 还要对事故发生时的危害进行预防。施工企业应该引进预测技术和观察技术, 对事故问题进行及时的控制和消除, 在进行工程建设前期, 施工企业可以选用专业的人员, 对现场存在的安全隐患问题进行发现和排除, 并且对施工阶段存在的风险问题进行控制, 一旦发生安全事故, 就要对事故的扩大范围, 进行严格的把控<sup>[3]</sup>。

\* 通讯作者: 张轶恒, 1981年3月, 男, 汉族, 山东招远人, 现任中国建筑技术集团有限公司项目负责人, 工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

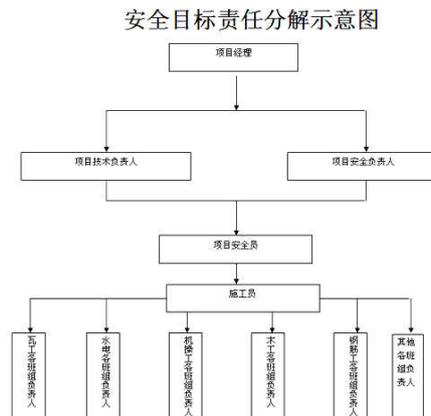


图1 预防性管理

(二) 安全事故问题处理性原则

在进行工程施工时，要对安全隐患问题进行彻底的杜绝。因为在项目工程的建设，经常容易发生安全事故，存在一些意外情况。因此施工企业必须提高自身的应急能力，一旦施工时出现了人员伤亡问题，必须快速的抢救伤员。企业还应该加强安全演习，确保相关工作在开展时更加的迅速<sup>[4]</sup>。

**四、建筑工程施工管理中安全生产管理现状**

(一) 安全生产管理力度不足

一般来说在进行建筑工程项目建设时，施工企业需要建设一套系统性的管理制度，主要包含质量管理内容和工程施工进度，以及安全生产管理等内容，还应该对各项管理内容进行交互衔接，才能保证管理工作在开展时更加地顺利，能够充分发挥管理工作的效用。

但实际上当前在进行施工建设时，无论是安全管理工作还是其他管理工作，在开展时管理力度都比较低，也没有将管理工作落实到工程建设的各个环节。例如在进行工程项目施工时，招投标阶段就没有进行管理，也没有对工程的施工进度进行合理的规划，导致施工企业在进行工程施工时，为赶进度简化施工程序，引发安全事故问题，给施工企业带来严重的经济损失<sup>[5]</sup>。

(二) 安全生产责任没有落到实处

施工企业的各部门在开展日常管理工作时，要按照相应的政策进行施工行为的指导和工作的开展。如果没有严格按照项目施工特点，制定针对性的指导意见，导致管理工作的开展，与现场的施工行为存在较大的差异，无法将生产责任落到实处，在开展管理工作时，会面临更多的问题，一些项目的岗位管理人员，对自身工作的职责并不明确。

在开展工作时，责任意识比较淡薄，导致工程的安全责任管理，无法融入建设的各个环节中。虽然当前很多施工企业在进行工程建设时，已经开始重视安全生产管理工作的开展。但是在实践中过于重视施工进度和管理的质量，忽视了安全生产的管理，导致项目安全问题更加严重，经常会出现人员伤亡的问题。例如有些采购人员进行材料购买时，没有落实安全职责，只重视材料的数量管理，忽视材料的质量和规格，选购一些不符合工程建设要求的材料。这些材料在应用时，就会存在更多的危险因素<sup>[6]</sup>。

(三) 施工安全和质量责任主体不够明确

在开展安全管理工作时，负责相应工作的人员，如果没有办法获取施工企业管理层的信任和支持，那么这项工作的智能就会不断弱化，导致整个部门的效能，无法得到充分地发挥。这些管理人员在开展工作时，对于外包的工程和企业的监管，缺乏领导力的支持，管理工作的开展过于混乱，无法对现场存在的各项安全隐患问题，进行查找和排除。

在进行工程进行时，政府部门的行政人员没有明确工作的职责，认为自身的工作属于文员，在开展工作时没有对工程的建设，进行严格的监督和检查。实际上这些人员有权利对违规的工程进行惩处，还可以让工程停工，对其进行安全指导。

如果在工程建设时，存在一些违规行为，工程的建设质量也会不断下降。政府的人员有权利对维护施工情况进行查处，并追究施工人员的法律责任。如果施工企业在施工过程中，存在偷工减料行为，施工程序存在重大的危险来源。

政府部门可以对这些施工环节进行检查和监督，并且制定完善的管理措施，降低事故发生问题的发生概率<sup>[7]</sup>。

**五、建筑工程施工管理中安全生产管理措施**

(一) 提高安全生产管理重视程度

施工企业在进行工程项目建设时，要想保证项目能够在规定的时间内保质保量地建设完成，就要提高对安全生产管理工作的重视程度，还要对相关工作存在正确的认知，施工企业要在现有的管理制度基础上，对各项制度内容进行完善和优化，才能为管理工作的开展，提供科学的指导，确保各项管理工作在开展时，更加的科学有序，对管理人员的行为进行规范和约束。在进行安全生产管理工作开展时，施工企业还要建立完善的管理体系，促进管理工作进行更好的发展。施工企业的管理层也应该树立安全管理意识，引进先进的管理理念和内容，对现有的管理措施进行改进，确保各项管理工作在开展时，能够发挥更好的效果。对施工现场存在的一些违规行为，及时发现和纠正，使得工程的建设更加的规范和标准<sup>[8]</sup>。

(二) 建立健全的安全生产责任机制

施工企业在开展安全生产管理工作时，应该坚持三个代表的重要思想，确保工作能够稳定的发展，在开展工作时，要保证施工人员的生命安全。如图2所示，还要建立科学有效的安全生产责任机制，对所有管理人员的权责进行明确的划分，确保工程的生产更加安全。

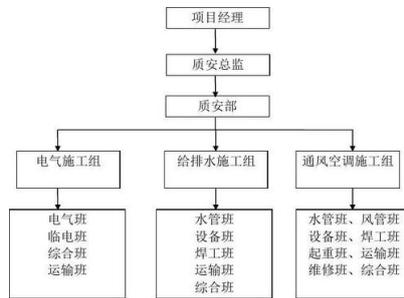


图2 责任机制内容

在进行工程建设时，施工企业要将有关工程建设和安全生产的所有资料数据进行统一管理，并且建立相应的档案，才能促进管理工作进行更好的发展。要将企业的综合效益与生产安全进行联系，才能提高企业整体的生产管理水平和质量。在进行安全生产责任机制建设之前，企业应该根据各部门的职能和建设要求，将权责落实到个人身上。在进行施工时，如果发生了事故问题，要查找责任人，并且对这些问题进行解决，还要对责任人进行惩处<sup>[9]</sup>。

(三) 加大工程生产安全监管力度

在进行工程项目施工建设时，监督检查工作的开展情况，会对整个工程项目的施工质量，产生巨大的影响。如图3所示，因此施工企业在开展安全生产管理工作时，应该加强对生产安全的监督，并且建立完善的监督管理制度，还要对各项制度内容进行严格的执行。在开展相关工作时，施工企业应该对工程的施工材料进行重点检测，确保材料的质量和规格，符合工程的建设要求。在材料运用之前，还应该做好入场的检验工作，才能提高材料的应用质量，避免后期在进行材料应用时，因为质量问题导致安全事故的发生。

在进行工程施工时，还会应用一些大型的机械设备，要对这些设备进行定期的检测和维护。如果发现设备存在故障问题，应该进行及时的排查。如果故障问题比较严重，就要对其进行更换，才能真正地提高工程的建设质量和效率。在进行施工建设时，企业应该对现场进行全面管控，尤其要进行安全生产技术和程序等方面的管理，还要及时的制定调整措施，对相关的内容进行改进，确保工程建设始终处于安全的状态，在工程建设完成之后，进行交付和使用<sup>[10]</sup>。

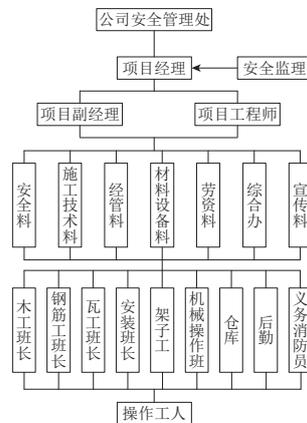


图3 监管体系内容

(四) 优化工程施工环境

在进行工程施工时，施工现场的环境条件，会对生产的安全性产生直接的影响。如果施工环境比较恶劣，在作业时施工人员容易出现事故问题。所以施工企业必须对现场的施工环境进行重点管控，需要提高施工的作业条件，才能促进工程建设的安全进行。如果在进行施工建设时，区域内的温度比较高，或者温度比较低，就容易出现一些事故问题。

特别是在进行高空作业时，施工企业必须做好安全防护，才能保证施工人员的操作安全。在进行现场管理时，还应该对现场的色彩进行充分地利用，通过视觉的刺激，缓解施工人员的疲劳感，提高施工作业的安全性。施工企业在进行现场管理时，还要对一些粉尘和噪音等问题，进行有效的控制。才能保证施工现场的环境更加的安全，为工程的建设，提供有效的支持。

(五) 引进更加先进的施工技术

当前建筑业的发展速度比较快，促进施工企业进行了长远的发展。但是施工企业在进行工程建设时，应用的安全技术比较落后。例如在施工时使用的一些脚手架和吊塔等设备，普遍质量不高，技术含量比较低，降低作业的安全系数。与其他国家相比较，我国整个建筑行业的技术应用水平都比较低，甚至有些施工企业在进行项目建设时，还处于手动操作的阶段。整个行业的机械化水平都比较低，影响了工程的建设安全。所以我国施工企业在进行施工的时候，应该研发一些新型的安全技术，并且对技术含量比较高的技术进行大力推广。在

社会层面上,还应该建立安全技术研发机构,通过培养技术性的人才,推动我国建筑行业进行更好的发展。确保生产技术的应用,能够达到国际的发展水平。

#### 六、结语

综上所述,现阶段施工企业在进行安全生产管理时,主要是通过制度的建设,促进相关工作的开展。很多施工企业的管理层并没有树立管理意识,在开展工作时,也没有对其存在正确的认知。导致安全生产管理工作在开展时,存在较多的问题,不仅无法对施工现场的各项行为进行约束和规范,而且会降低工程建设的安全性,甚至还会引发一些安全事故问题。施工企业要想对这个现状进行改变,就要结合国内外先进的管理经验,根据自身的生产情况,制定更加完善的管理措施。通过组建应急队伍,建设应急预案,对各项工作进行落实,从而促进工程进行可持续的发展。

#### 参考文献:

- [1]冯向慧.浅析安全生产管理对建筑工程施工管理的意义[J].现代物业(中旬刊),2019(07):118-119.
- [2]宁海龙.建筑工程项目安全效益及施工现场安全评价研究[J].中国矿业大学(北京),2018.
- [3]王飞.基于建筑工程安全施工管理与人员管理的研究[J].湖北工业大学,2017.
- [4]田野.建筑施工企业安全氛围影响因素及作用机理研究[J].西南石油大学,2017.
- [5]徐东升.基于建筑信息模型技术的建筑工程施工安全管理研究[J].天津工业大学,2017.
- [6]谷彦国.建筑工程项目施工阶段安全风险的动态识别和实时预警研究[J].华北电力大学(北京),2016.
- [7]房继寒.建筑工程施工安全的群体行为交互影响模型及其应用研究[J].中国矿业大学,2014.
- [8]韩国波.基于全寿命周期的建筑工程质量监管模式及方法研究[J].中国矿业大学(北京),2013.
- [9]蓝丽媛.基于内部控制理论的建筑施工安全监管的制衡机制研究[J].天津理工大学,2012.
- [10]付达新.建筑施工项目安全管理体系与安全生产监控对策研究[J].湖南大学,2011.