

土木工程建筑施工过程中项目管理的应用

苏 涛*

陕西建工第十一建设集团有限公司, 陕西 712000

摘要: 目前我国土木工程项目发展迅速, 我们对土木工程的需求越来越高, 想要将土木工程建筑落实到位, 这样加强对相关土木工程施工项目的项目管理力度。因此, 针对土木工程项目建设建筑施工过程中项目管理存在的意义进行探讨, 提出能够有效应用项目管理的具体策略。

关键词: 项目管理概念; 管理的意义; 管理应用策略

Application of Project Management in Civil Engineering Construction Process

Tao Su*

SCEGC No.11 Construction Engineering Group Company Ltd., Xianyang 712000, Shaanxi, China

Abstract: At present, with the rapid development of civil engineering projects in China, our demand for civil engineering is higher and higher. If we want to put civil engineering buildings in place, we must strengthen the project management of related civil engineering construction projects. Therefore, this paper discusses the significance of project management in the construction process of civil engineering projects, and puts forward specific strategies for the effective application of project management.

Keywords: Concept of project management; Significance of management; Management application strategies

一、引言

本文将首先针对土木工程建筑施工过程中项目管理的概念进行分析, 之后对项目管理的意义进行研究, 并对如何提高项目管理质量进行讨论。

二、土木工程项目管理的概念

建筑行业为了适应市场快速发展的节奏, 要不断提升自身的竞争能力, 想要将建筑行业发扬光大, 就要对各个项目进行系统科学的管理。对于土木工程来说, 涉及的流程众多, 需要管理的项目也比较多, 这对管理人员来说是一个很大的挑战^[1]。因此, 在设计施工方案时, 管理人员要对设计方案的全部流程进行详细检查, 包括材料的购买方案, 以及人员招聘方案, 都要经过一一审查^[2]。从土木工程项目施工开始到项目竣工, 中间的所有环节都要进行严格审查, 对数据和资料进行严格的保管。为了更好地完成这些管理工作, 要加强管理人员的综合素质, 只有管理人员能够意识到项目管理的重要性, 才能更好地将土木工程发扬光大。

三、土木工程项目的管理意义

对于土木工程项目管理来说, 管理项目中多任务是面临的最重要的问题^[3], 因此, 如何将项目管理的流程制定的井井有条是非常重要的, 将项目管理的优势发挥出来, 才能帮助土木工程更好的在市场立足。

(一) 提高质量、控制成本

土木工程是一项工序非常复杂繁琐的项目, 与其他建筑项目不同的是, 土木工程耗资巨大, 因此, 加强对土木工程质量的把控是非常重要的, 同时也要核算好成本。要加强土木工程施工队伍的整体综合能力, 对参与施工的工人进行统一培训, 确保工人可以在施工过程中把握好土木工程的质量^[4]。

*通讯作者: 苏涛, 1987年12月, 男, 汉族, 河南开封人, 现任陕西建工第十一建设集团有限公司项目经理, 中级工程师, 本科。研究方向: 土木工程管理。

管理人员想要加强对土木工程的质量监控,也可以通过项目管理手段,结合土木工程的具体情况制定合理的施工方案,加强对各个环节的监督交流。对于一些耗资较大的施工工程,更要加强对资金流动的核算,确定好土木工程的资金流动,将成本控制在合适的范围,同时督促施工队伍做好质量,将成本和质量进行统一平衡,以达到国家标准。

(二) 促进三方交流

在发展土木工程建设过程中,避免不了遇到一些风险,在处理这些风险时,要求技术人员和管理人员做好交接。管理人员在进行项目管理时,要对土木工程的各个环节加以把控,评估好各个流程之间的风险,将各个环节之间的风险进行关联,尽可能地消除危险因素^[5]。土木工程在进行项目管理时要将承办方、施工方和管理人员之间的关系进行梳理,督促三方做好交接工作。管理人员在进行项目安排时,要以客户的需求作为主要工作重点,同时也要结合项目的实际情况,与施工方进行交接,在保证客户需求的同时,监督好土木工程的质量。

承办方也要在施工过程中积极的和管理人员进行沟通,及时了解项目进展程度,并且在资金上给予一定支持^[6]。另外,承办方也要积极的和客户进行沟通,了解客户的需求并及时反馈给管理层和施工层,以保证施工部门能够有效进展,在保证质量的同时,尽可能地符合客户的需求。

(三) 简化管理模式,提高施工效率

在对土木工程项目进行管理时,要将项目的质量管理作为首要管理项目。为了提升土木工程项目建设的质量,管理层应针对一些较为繁琐的审批流程进行改进,尽量缩短审批时间,将时间和成本放在施工方面,最大限度地提升质量,保证土木工程质量安全^[7]。在对质量控制的同时,也要对项目的造价进行严格把控,及时将造价单反馈给承办方,在保证质量的同时尽量降低成本,提升土木工程项目的施工效率。

四、土木工程项目的管理应用策略

(一) 加强施工安全管理

在土木工程项目建设的过程中,想要保证施工安全,首先要对施工全过程进行管理,制定一套严格系统的管理体系。加强对建筑材料采买的管理,目前市场上的建筑材料鱼龙混杂,如果一旦购买了劣质的建筑材料,会对土木工程的质量安全造成很大的影响,同时也会对施工安全产生一定威胁,因此要对才买建筑材料进行一定的规划^[8]。为了保证土木工程建设过程的施工安全,要对参与施工的管理人员进行培训,管理人员在负责施工,安全的过程中,要加强对细节的把控,及时排除安全隐患,以保证土木工程项目的整体安全。参与施工的管理人员也要及时提升自己的安全意识,避免在施工过程中忽略安全隐患,导致不必要的危险发生,承办方也要加强对管理人员的培训,选择责任心强的人来担任安全管理员。

(二) 加强项目施工管理

在对土木工程进行项目管理时,要聘请专业的安全管理人员对现场进行监管,管理人员要根据施工的具体情况制定合理的安全管理措施。在土木工程项目开展之前,管理人员要加强对土木工程项目建设的具体管理力度,施工开始之前要对施工现场周围进行勘测,提前熟悉施工现场,排除不必要的安全隐患。在对施工现场进行勘测的过程中,一旦发现以设计图纸不匹配的现象,或者存在不合理设计的地方,要及时向上级反馈,申请修改图纸或聘请专业的人员设计新的施工方案,保证在施工开始之前,设计科学合理的施工方案^[9]。

一些土木工程建设过程中存在一些隐蔽建筑施工项目,这些项目在后期验收时很难被察觉,因此很容易存在安全隐患,所以在土木工程建设过程中,管理人员要加强对隐蔽建筑的监督管理,在验收过程中要对土木工程的各个方面进行检查,将每个细节留意到,排除不必要的安全隐患。

(三) 环境管理工作

在土木工程建设过程中,避免不了对周围环境造成一定影响,因此,管理人员在进行土木工程项目管理时,要对土木工程涉及的主要污染加以控制。比如噪声污染,要提前设置噪音隔离板,尽量降低对周围群众的影响。在一些土木工程施工过程中,避免不了对周围环境排放一些废水,针对这些废水管理人员要加强对其管理,将废水进行处理后再排放,或者将废水进行统一收集,送至污水处理厂进行处理后再排放。对于施工过程中产生的泥浆等废水,管理人员应当加强沉淀池、废水池的建设工作,在泥浆废水产生之后,应当将废水排放入废水池,之后还要经过一段时间的沉淀,将不带有泥浆等杂质的废水进行排放处理,泥浆等杂质应当运往垃圾处理场所进行清理,保障施工环境的整洁卫生,减少土木工程施工对环境的污染。

(四) 工程信息管理

土木工程项目是一项资金流动较大的项目,因此管理人员应对土木工程项目的工程信息进行妥善保管,一旦工程信息泄露,则会对土木工程带来很大的经济损失,严重影响了土木工程项目的价值。为了保护土木工程的信息数据管理人员,可以根据信息具体情况建立一套完整的数据库,将所有信息进行统一保管,设置加密程序,保护土木工程项目的工程信息不被侵犯。同时,施工承办单位也要加强对管理人员的保密意识培训,与管理人员签订保密协议,监督管理人员不要将工厂信息泄露出去。同时,也可以根据管理人员的具体情况制定一套完善的管理体系,将工程信息进行统一处理,制定一套严格的工程信息保障体系,以保证工程信息能够被妥善地保管。对于储存工程信息的平台和设备要加装杀毒软件和防火墙,也要做好密码设置工作,从技术上对工程信息加以保管。

五、结束语

土木工程建筑施工过程中项目管理的应用能够切实提高工程管理质量,提高工程建设的效率,在管理过程中管理人员应当加强工程信息管理工作,提高工程施工管理质量,同时保障施工区域内的环境卫生,以施工安全、施工质量为主要管理目标进行科学有效的工程项目管理工作。

参考文献:

- [1]朱之珩.土木工程建筑施工过程中的项目管理要点浅析[J].江西建材,2021(02):179-180.
- [2]李阿伞.土木工程项目施工进度管理和施工质量管理[J].居舍,2020(34):105-106.
- [3]邓春瑶,丛学森.BIM技术在土木工程施工管理中的应用研究[J].科技经济导刊,2019,27(35):17-18.
- [4]吴浩.土木工程建筑中混凝土结构的施工技术研究[J].住宅与房地产,2019(33):199.
- [5]文安.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].现代物业(中旬刊),2019(10):192.
- [6]魏杰,李强.论加强土木工程施工项目质量管理的对策[J].科技经济导刊,2019,27(29):76.
- [7]李源丰.土木工程项目的施工进度与质量管理策略探讨[J].建材发展导向,2018,16(24):65-67.
- [8]高振.土木工程施工中加强项目成本管理措施的探讨[J].中外企业家,2018(29):127.
- [9]张辉芳.论现代土木工程建设管理以及未来发展方向[J].现代物业(中旬刊),2018(10):63.