探析建筑工程土建施工现场管理的优化对策

潘 丽*

江苏邗建集团有限公司, 江苏 225002

摘 要: 建筑工程作为国家物质生产的重要组成部分, 对国民经济的发展、民族形象的展示、人民生活的改善具有持续性的影响。它既是人民日常生活中温馨的家、接受知识的场所、奋斗的工作单位, 又可以是一座座历史文化遗迹、国家地标性建筑物。随着市场经济的发展, 我国建筑工程的发展获得了巨大的机遇, 与此同时人们安全意识、环保意识也在不断增强, 建筑工程土建施工现场出现的各种问题开始引起社会重视。本文将对于施工现场管理的重要性的措施进行分析和探究。

关键词: 建筑工程; 安全; 环保; 责任

Analysis on Optimization Countermeasures of Construction Site Management of Civil Engineering

Li Pan*

Jiangsu Hanjian Group Co., Ltd., Jiangsu 225002, China

Abstract: As an important part of national material production, construction engineering has a lasting impact on the development of the national economy, the display of national image, and the improvement of people's life. It is not only a warm home in the daily life of the people, a place to receive knowledge, a workplace to struggle, but also a historical and cultural relic and a national landmark building. With the development of the market economy, the development of China's construction projects has gained tremendous opportunities. At the same time, people's awareness of safety and environmental protection has also been steadily increasing. Various problems arising from the construction site of civil engineering have begun to attract social attention. This paper will analyze and explore the importance and measures of construction site management.

Keywords: Construction engineering; safety; environmental protection; responsibility

一、前言

随着国民经济实力的增强、时代的发展和文化的进步, 建筑行业迎来了新的发展空间。无论是万座高楼平地起, 还是与人们日常生活息息相关的“居民楼”, 都不再停留在以前简单的砖泥沙灰的阶段, 在建筑技术、工具、材料等方面都有了改头换面的变化, 然而由于各方面发展不够成熟再加上人们如今环保意识、物质需求观念都在提高, 导致建筑工程管理过程中依然存在许多问题, 需要我们针对土建施工现场出现的问题提出解决措施和应对机制, 推动我国建筑行业进步和优化升级^[1]。

二、加强建筑工程土建施工现场管理的重要性

加强建筑工程土建施工现场的管理对于保证施工项目的质量, 确保整个施工过程的顺利完成, 降低施工成本、提高施工效率, 最终为施工企业和单位获得经济效益和社会效益具有重要作用, 是关系到施工开始到结束再到后续工作整个过程的关键部分。首先可以合理利用和安排建筑资源, 从原材料的选购、使用上可以做到根据实际情况做出部署, 最大程度上做到物尽其用, 提高使用效率的同时减少成本费用, 避免中间人为谋取私利而过量购买或者是购买低价低质量的原材料, 减少不必要的浪费和消耗。其次, 能够充分发挥人才的作用, 科学利用人力资源, 并且能够在施工过程中引进高科技施工设备和工具, 能够在素质人才的领导下进行符合法律法规的工作, 避免用工多却工作效率低下的情况, 保证施工质量和施工效率, 减少施工时间的同时保证施工单位和企业的经济收益。而且加强建筑工程土建施工现场的管理能够有效控制施工现场的垃圾、建筑废料、脏水污水和烟尘污染, 解决和减少施工现场建筑垃圾和废物的产生和排放, 从施工源头上起到保护环境、维护生态的作用, 另外还能对原材料的绿色环保程度起到监督管理的

* 通讯作者: 潘丽, 1979 年 11 月, 女, 汉, 江苏扬州人, 中级工程师, 学士。研究方向: 建筑施工。

效用价值,避免项目完工之后出现因使用高污染涂料、廉价板材导致客户反映甲醛、苯等有毒气体超标,或者是建筑质量不合格的情况。最后,从宏观层面上来看,加强建筑工程土建施工现场的管理可以推动我国土木建筑行业转型升级,改变过去缓慢的工作进程、庞大的施工队伍,消除主办方工程进行到一半后携款潜逃留下烂尾楼无人处理的情况。为我国人民提供更多符合社会生活,满足社会观赏、办公、居住的等多方面的诉求,在建筑施工时更多的使用高科技、先进信息技术进行工作,推动全产业科技水平的提高,加快解决当前人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾^[2]。

建筑工程本身就是一个涉及资源、人力、土地、环保等多方面管理的项目。加强施工现场的管理是保障工程高质量、高效率、高安全的前提,有利于严格实施生产施工管理制度,保障土建施工人员工作有序进行,提高项目工程效率,推动绿色施工、顺应全面创建美丽城市的需要,是施工方和企业方实现经济利益和社会效益的关键,也是国家社会主义建设顺利进行的强大动力。另外在环境保护层面上来说,土建施工过程中既要消耗大量的自然资源、矿物资源,给地球不可再生资源造成无法挽回的伤害的同时,又会向自然环境中排放大量的废弃物、建筑垃圾以及废水、废渣,造成水污染、土壤污染、噪声污染等。导致人类生存的环境逐渐走向恶化,因此加强建筑工程土建施工管理的好处并不是单一的有利于减少工作成本获得高额经济效益这么简单。在更高层次上来说,加强施工管理能够更加符合当代城乡居民对于环境质量、生活状况的需求,能够从根本上提高施工项目的质量,推动建立健全土建施工单位的技术管理体制以及责任落实制度,是顺应国家“以人为本”、坚持全面、协调、可持续发展的科学发展观的要求,也是努力建成社会主义和谐社会的重要举措^[3]。

图1 钢筋捆绑作业施工现场

三、土建施工过程中存在的问题

(一) 建筑市场管理失格

“天下熙熙皆为利来,天下攘攘皆为利往”。在建筑市场当中,重质量、轻成本、最低价者中标、下级承包已成为行业内的基本原则,导致施工过程中属于安全保障经费少之又少。为了获取高额利润,许多建筑企业一味压低价格只为打败竞争对手得到中标机会,中标后又将工程层层下放承包给施工队伍,由施工队伍组建工人,联系施工设备、材料生产厂家。在这一层又一层利益分配当中,用于安全生产的保障费用往往被相关负责人忽视,在生产过程中无法购买国家施工标准所要求的施工设备、防护措施、工具和器材。

(二) 建筑单位任意生产

当前市场条件下,土地资源价值持续攀升,改造和建筑需求也大幅度上涨。建筑单位面临很大的工作量,为了能够尽早完工而任意生产、压缩工期,导致紧张的土建施工过程更加紧张,加重了施工人员身上的劳动负担,为了躲避环保监督甚至夜间加班进行高空操作,安全隐患也大大增加,工作人员的人身安全、劳动权利无法得到保证。再加上建筑单位扣减安全生产资金,施工保障效果大打折扣。施工人员能力不足,不具有机械操作资格的人员进行专业机械操作,缩短机器使用寿命的同时还会造成人员伤亡。另外建筑垃圾的产生有一部分是来自于原有建筑拆迁产生

的,在建筑过程中随着生产的消耗又产生了大量废弃物,施工队伍在赶工期的情况下很难做到及时清理、转运垃圾,而且建设单位对于有毒有害原料把控不严格,在施工结束后将污染问题遗留在建筑内,为日后建筑投入使用时埋下安全隐患。

四、措施

(一) 加强施工管理规范和监督

建筑单位和施工企业在施工过程中必须严格遵守国家颁布的有关于安全生产以及环保生产的相关法律法规,明确每个员工包括施工人员在内的相关责任,落实责任到人的施工制度,确保施工环节环环相扣、人人有责,及时根据施工过程中存在的各种问题提出应急解决措施。施工单位在施工前应当根据施工项目可能发生的问题做出预测和解决方案,要及时对工作设备进行安全隐患排查,采取安全有保障的、科学的生产技术,随时随地对施工现场进行安全检查并定期排查总结,确保施工现场绝对安全。另外还要加强监督管理,根据实际需要和项目规模成立安全生产、绿色施工监督管理小组,严格依据相关规定选择责任心强、业务能力出众并具备一定管理监督意识和实践经验的人员组成监督小组,从而对项目进行全过程的监督管理,确保责任到人,落实各级单位负责人的责任^[4]。

(二) 增强安全施工管理的力度

土建施工安全管理是所有管理工作的前提,确保全过程的安全生产才能让施工单位获得经济利益和社会利益。社会普遍认为从事工程施工是一种不体面、低收入、待遇差的工作,尽管存在工资比某些普通白领高的状况,但目前从事该工作的主要是外来务工人员、“农民工”,他们大部分文化水平不高,没有接受过专业的培训,不会使用先进的施工设备和工具,只凭年轻力壮就敢从事高危职业,安全生产意识和应急能力较弱。所以要增强安全施工管理的力度,提高建筑工程土建施工项目全体工作人员的安全意识,施工单位作为工程项目的负责人,要提高工作人员安全施工的意识,引导他们正确使用高科技生产设备,提高工作效率;强制要求工作人员一旦进入施工现场就必须戴好安全帽、防尘口罩,在高空作业时佩戴好绳索、护膝,减小突发事件所造成的人员伤亡危害,必要时可以对经常不佩戴好防护设备就展开施工的工作人员采取适当的惩罚措施,加强员工安全生产的意识和责任心。另外还要对他们的逃生本领进行培训,交给他们当发生安全事故时如何将损失最小化,从施工参与人这一环节实现安全管理。施工单位还可以制定安全生产的管理制度,根据这一制度对施工人员的工作行为进行管理,按照一定的标准进行奖励惩罚措施,推行每周安全生产标兵作为榜样,引起全体人员对于安全生产、绿色施工的重视,在不断的磨合之中提高自身的工作能力,确保全过程共同努力实现无污染、无隐患、无浪费的施工现场^[5]。

(三) 加强绿色环保施工管理

施工单位在施工前根据国家施工环保规定制定切实可行的环境保护方案,定期派安全生产、绿色施工监督管理小组依据方案对施工现场进行监督管理和整改,对于任何违背环保方案进行的污染行为进行制止并提出修改意见。还可以通过整合社会资源,聘请绿色施工专家对施工方案、生产材料、施工环境给出评估报告,就施工过程中的环境保护状况、降低建筑垃圾对环境的影响提出具体可行的解决方案和对策,作为施工项目的整体性指导,并在具体的适应过程中针对具体问题做出修正和调整。还可以通过意见采纳会议,对于施工方案的确定、生产材料的选择、施工设备的更换、施工项目完成的善后处理等方面上听取施工人员和专业人员意见,对于任何存在安全生产隐患和环境污染源的予以否决,不得继续使用和采纳^[6]。

施工结束后将废弃物进行二次处理并再利用也是加强土建施工现场管理的好办法。对于建筑拆迁以及建筑再施工过程中产生的废渣、废铁、废板材可以集中起来,由建设单位进行统一安置和管理,交给专门机构进行妥当处理后可以转化为可循环使用的材料,在新的建筑项目中可以重新投入使用,能够缩减建筑原材料购买成本;或者是可以进行废旧物品回收,获取一定的经济收益并将其用来作为施工项目中的安全设备购买和安置的资金,不仅能够节省建筑成本、承担起土建施工现场的安全责任,还能够符合当前国家创建卫生城市的要求,在建筑施工环节中实现无污染、绿色节能生产,推动建设社会主义和谐社会。另外还可以通过安全生产、绿色施工监督管理小组对工作人员的行为进行监督,避免他们在施工过程中不顾施工进度和环境影响而做出有损环境保护和绿色施工的行为,定期宣传绿色生产的重要性和绿色施工的知识,提高全体工作人员的环保意识和社会责任感,以润物细无声的方式引导他们在工作中注重保护环境,提高施工项目的社会效益^[7]。

五、结论

经济的快速发展,时代潮流的不停涌动,为建筑工程土建施工项目带来了新的发展机遇,也引出了诸如安全生产、绿色施工的一系列问题,施工单位和主办方要加强施工管理,及时针对施工过程中存在的各种问题和安全隐患提出解决方案,将经济损失、环境污染程度降低到最小值,促进我国国民经济的发展,满足社会公共需求的同时提高居

民生活质量^[8]。

参考文献:

- [1]何冲.绿色施工管理理念下建筑施工管理创新研究[J].居舍, 2019(23):4.
- [2]杨城.探析建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材与装饰, 2019(23):233.
- [3]付汉甫.建筑施工现场存在的安全和环保问题及其对策[J].四川建材, 2019,45(04):214-215.
- [4]陈可明.建筑工程土建施工现场管理存在问题及优化对策[J].低碳世界, 2018(06):204-205.
- [5]朱红强,张生亮,韩献林.安全环保隐患治理和应急管理的实践与探索[J].化工设计通讯, 2017,43(07):219+254.
- [6]郑泽闽,郑桂斌.浅谈土建工程施工企业的质量安全环保管理要点[J].中国水能及电气化, 2017(07):64-66.
- [7]曹辟,王刚.试论土建施工建设中的混凝土施工技术[J].建材与装饰, 2019(21):8-9.
- [8]董少华,何焱斌.浅谈土建施工管理及绿色施工[J].建材与装饰, 2019(21):160-161.