

建筑工程项目风险与全面风险管理

李志军*

安徽省招标集团股份有限公司, 安徽 230051

摘要: 目前, 科技与经济的发展为建筑行业的发展提供了良好的条件和环境, 我国建筑工程项目在数量、规模等方面都有所增加。然而, 在整个建筑工程项目建设期间, 由于建设时间长、项目规模大、不确定性因素多等问题的存在, 导致建筑工程项目存在着诸多的风险, 这就在一定程度上限制了建筑工程项目的建设质量和水平。所以, 现阶段对工程项目进行严密的、科学的、全面的风险管理是十分的关键。对此, 本文结合建筑工程项目风险对全面风险管理措施进行了探究。

关键词: 建筑工程; 项目风险; 全面风险; 管理措施

Project Risk and Enterprise Risk Management of Construction Engineering

Zhi-Jun Li*

Anhui Tendering Group, Hefei 230051, Anhui, China

Abstract: At present, the development of science and technology and economy provides good conditions and environment for the development of the construction industry. The number and scale of construction projects in China have increased. However, during the whole construction period, due to the problems of long construction time, large project scale and many uncertain factors, there are many risks in the construction project, which limits the construction quality and level of the construction project to a certain extent. Therefore, at this stage of the project to carry out rigorous, scientific, comprehensive risk management is very critical. In this regard, combined with the construction project risk, this paper explores the enterprise risk management measures.

Keywords: Construction engineering; Project risk; Comprehensive risk; Management measures

一、引言

现阶段我国正处于基础建设的关键时期, 此时建筑市场日渐多元化, 投资主体也朝着多元化发展, 建筑工程项目建设的数量、规模、周期都出现了明显的变化, 尤其是建筑工程项目涉及到的专业领域越来越多, 这也意味着工程项目建设中影响因素也在不断的增多^[1]。面对如此严峻的形势必须做好全麦你风险管理工作, 掌握风险识别技术, 借助信息技术对项目风险进行科学的评估和分析, 确保能够将风险降到最低, 为企业的发展带来更大的经济效益。

二、建筑工程项目风险类型

一些建设项目, 被利益冲昏了头脑, 将企业的收益看得比建筑的质量更重要, 因此导致一些建筑工程企业忽略了对管理制度的制定, 没有把工作的细节和难点进行重点管理, 仅仅从整体上对项目进行了简单的规划, 并没有对具体的建设环节进行把控, 这也是造成施工进度一直拖沓的缘故, 也在一定程度上影响了工程质量^[2]。另外, 很多单位没有对先前建立好的管理制度定期检查, 一些建设初期的管理制度已经不再适用当下的经营管理。同时, 很多管理制度的设置太过形式化, 不符合建设的实际情况^[3]。

(一) 管理风险

在一个各项机能都正常运行的建筑企业中, 管理处于井然有序的状态, 可以说建筑企业管理机构的完善与否对于

*通讯作者: 李志军, 1983年11月, 男, 汉族, 安徽临泉人, 现任安徽省招标集团股份有限公司副高级工程师, 硕士。研究方向: 建筑施工。

建筑项目的顺利开展有着直接的影响,所以在建筑工程项目建设的过程中管理体系的严格与否、上下级配合是否协调等因素都是风险管理需要考虑到因素。

(二) 经济风险

从建筑工程项目中存在的经济风险来看,其主要表现在以下三个方面。

1. 设计方案变更引起的风险

工程设计方案的变更不仅会改变工程量,还在一定程度上增加了建筑的成本,构成潜在风险。

2. 经济因素改变引起的风险

在工程项目建设期间突出增加的经济活动,也会存在成本增加的风险。

3. 成本预算错误引起的风险

建筑工程项目成本预算过程中出现信息不全、人员疏忽等现象都会引起费用风险。

(三) 进度风险

从进度风险来看,其是指建筑工程项目建设期间在某些因素影响之下对工程进度产生的直接影响,若是没有严格按照项目规定时间完工就会引起成本增加风险。进度风险主要表现在以下三个方面。

1. 资金不足

从建筑工程项目施工建设的角度来看,资金是支撑整个项目各项建设项目正常进行的基础,资金供应环节的意外风险会影响工程的正常开展^[4]。

2. 设计失误

施工图纸是建筑工程项目建设的指导,若是设计人员的专业素质与业务能力不足必然会影响施工图纸的科学性,或者设计人员没有定期提交图纸也会对整个项目的建设进度产生不利影响。

3. 方案风险

若是施工方案不够科学合理,或者方案的临时调整,都会对整个项目的施工进度产生不利影响。

(四) 环境风险

从环境风险来看,其主要涉及到两个方面,一是社会环境风险,二是自然环境风险。前者是指国家所出台的政策对建筑相关行业所产生的连锁反应;后者是指建筑工程项目多处的建设环境、地理气候等因素对建筑工程项目所产生的风险,比如南北方的差异性和自然灾害^[5]。

三、全面风险管理内涵

(一) 主要表现

从全面风险管理的内涵来看,其主要表现为四个层面,一是全过程的风险管理,二是对全部风险的管理,三是全方位管理,四是全面组织措施。

(二) 建筑项目全面风险管理过程需要遵循的原则

在建筑项目全面风险管理的过程中需要遵循一定的原则,具体如下所述。

1. 确定项目风险管理目标,做好项目前期风险管理工作并文档化。

2. 在追求最大利益的基础上降低风险。

3. 在风险管理计划中将某些不确定风险因素忽略,将更多精力放在已经确定的风险因素的控制上。

4. 在项目风险管理计划中需要多留预习,多准备一套应急方案。

5. 避免风险因素转变为问题^[6]。

6. 随时掌控建筑项目的风险情况。

7. 建筑工程项目的各方参与者需要进行有效的沟通和交流,对建筑项目中存在的风险因素有一个清晰的了解,然后共同对风险因素进行有效的控制。

8. 充分利用历史项目的风险管理经验和管理数据。

9. 业主和承包商需要合理分担和应对风险。

10. 在合同中明确业主与承包商之间的风险责任。

四、建筑工程项目全面风险管理措施

(一) 完善风险管理制度

在建筑工程项目建设期间，为了确保整个项目的顺利开展则需要管理者站在全局的角度构建科学的全面风险管理制度（图1），通过完善的风险管理制度既可以实现对企业内部人员的约束和管理，全面提升员工的工作效率。

首先，完善资金管理制度，通过完善的资金管理制度可以为整个工程项目的建设流程提供资金保障，避免钱权交易、资源浪费等现象的存在。

其次，完善人员调配制度，既可以实现对建筑企业不同类型人员进行科学合理的配置，提升人力资源的利用率，还能够避免人力资源浪费现象的出现。

最后，完善内部再教育制度，既能够定期对技术人员、施工人员等进行专业化的知识培训与职业道德培训，在提升工作人员素质的基础上确保工程项目的顺利开展^[7]。因此，在建筑工程项目全面风险管理的过程中，建立完善的风险管理制度，可以确保施工环节中施工人员与技术人员能够严格按照制度进行各项施工操作，以此来贯彻落实工程项目全面风险管控工作。



图1 建筑项目全面风险管控系统

(二) 构建信息管理平台

在新时期社会发展中信息化建设成为各行各业的重要发展方向，在建筑领域的全面风险管理工作中运用信息技术构建信息化风险管理平台，既可以实现对复杂的风险管理数据进行统计、识别、分析、归类，提升风险管理工作效率，还能够降低资源的浪费^[8]。而对于信息化风险管理平台的构建既需要大量的资金、人力、物力，还需要各部门人员的协调配合，所以这就需要建筑企业风险管理全面准确的手机相关资料，以此来为建筑企业的经济效益提供保障。因此，建筑企业需要积极转变管理理念，推动风险管理信息化建设，积极借鉴先进的风险管控经验，构建信息化风险管控平台，定期对管理系统进行检查和维护，在提升信息整合效率的基础上为建筑企业各项决策提供可靠的依据。

(三) 重视项目合同管理

从建筑工程项目施工建设的角度来看，其属于一项复杂的工程，涉及到自然、经济、社会、文化、法律、技术等多个领域，所以必须采用有效的法律条文进行规范和说明，通过合同的形式对风险进行管控。在建筑工程项目合同管理的过程中，需要运用法律手段来维护各方的合法权益，利用法律的硬性规定来对风险进行约束，通过法律的优势来降低合同风险^[9]。因此，在建筑工程项目合同管理的过程中，则需要针对工程合同常见的问题构建有效的合同管理机构（如图2），适时地对合同进行补充和修改，以此来将企业的生产经营活动纳入到法治化轨道。

(四) 强化项目全程监控

现阶段的建筑工程项目具有施工周期长的特点，所以对于工程项目前期、中期、后期的风险管理则需要针对各个阶段的特点进行区别管理，并进行分阶段的全程监控。从建筑工程项目前期的风险管理来看，主要涉及到行业风险、市场风险、政策风险（如图3），所以在前期需要对承包商的资质、手续进行检查，对建筑方案部的可行性进行技术论证并咨询专家意见，在敲定建筑方案之后需要选择合适的施工场地，并结合具体的气候、地理条件采取规避风险的措施。从建筑工程中期的风险管理来看，管理人员需要审核建筑是否严格按照施工图纸建设，对于其中存在的工程变

动需要及时纠正，对施工进度进行严格的管控，同时还需要强化合同管理与施工现场安全管理，由于整个工程的施工具有复杂性的特点，所以必须对施工现场的施工情况进行实时监控，以此来避免风险问题的存在^[10]。从建筑工程后期的风险管理来看，此时是工程项目建设的关键时期，现阶段的风险管理工作内容主要是对工程进行验收和质量鉴定，所以在该环节需要严格按照验收工作流程对建筑工程项目成本开销及费用等数据进行审核，确保竣工阶段工程数据的准确性。

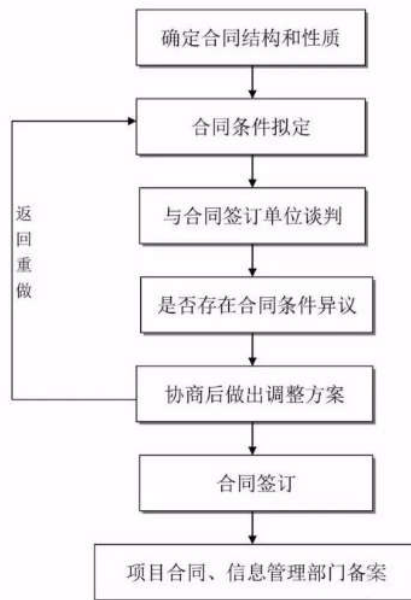


图2 合同管理流程图



图3 宏观层面建设工程风险管理图

五、结束语

总而言之，从新时期的建筑工程项目来看，其在数量、规模等方面都有所变化，涉及到的技术领域不断的增多，其中存在的不确定性因素越来越多，对于建筑工程项目建设质量产生了不利的影响。所以，针对现阶段建筑工程项目存在的风险，则需要项目管理者结合建筑工程项目的建设实际情况以及已经积累的风险管理经验，在学习先进风险管理理念和制度的基础上探索工程项目中存在的风险因素，构建符合本项目的风险管理体系，并制定针对性的风险管理措施，以此来为建筑工程项目的顺利建设提供良好的指导作用。

参考文献：

- [1]刘星辰.建筑项目工程管理中进度管理的解析[J].城镇建设, 2021(5):238.
- [2]焦琪琪.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算研究[J].建筑工程技术与设计, 2021(12):827.
- [3]郭鹏.常用工程项目管理模式在绿色建筑项目中应用的研究[J].陶瓷, 2021(3):131-132.

- [4]孙进.简析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].商品与质量,2021(18):24.
- [5]唐婉冬.建筑工程项目造价预结算审核要点的研究[J].建材与装饰,2021,17(4):203-204.
- [6]洪卫娇.建筑工程造价控制中施工项目成本的核算[J].新材料·新装饰,2021,3(3):81,83.
- [7]王保强,苗俊叶.土木工程建筑施工过程中的项目管理要点浅析[J].数码设计(上),2021,10(3):105.
- [8]徐存燕.基于项目课程理论的高职建筑工程实训课程设计与研究[J].现代职业教育,2021(10):32-33.
- [9]尚校.项目管理在建筑工程管理中的应用分析[J].门窗,2021(1):21-22.
- [10]陈诚.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建筑工程技术与设计,2021(10):1539.