

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

张文婷

宁夏大力岩土工程有限公司 宁夏 银川 750000

摘要:在建筑工程项目管理过程中,做好施工现场管理,可以充分保证建筑工程的综合效益。因此,施工企业应该积极更新现场管理理念,改善现场施工管理的内外环境,从而保证施工现场管理的效果。另外,在具体开展施工现场管理工作时,施工企业要充分发挥现代信息技术的作用,做好现场监督工作,构建施工现场管理体系,以充分保证建筑工程的施工质量。

关键词:建筑工程;土建施工;现场管理;优化策略

引言

近年来,建筑规模持续扩大,人们对建筑质量的要求越来越高,因此需要将建筑工程一系列施工工作落到实处。而土建施工最为基础,极大影响整个工程的后续施工,为此应当加大土建施工现场管控力度,合理协调每一项生产要素,保证施工安全和效率,大大提高施工质量。在建筑工程施工过程中,土建施工现场管控意义重大,一方面与施工总造价及效益密切相关,另一方面还关乎整体施工安全质量。基于建筑业迅猛发展的背景下,施工单位应对施工现场管控做到足够重视,从不同方面合理精准优化完善施工现场管控,全面推进建筑业发展进程。

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

1.1 提升工程项目的品质

根据开展土建工程施工现场管理工作中,可以对工程质量产生积极主动高效的危害。现阶段,在我国施工单位在开展建筑施工时,通常会受多方的监管,如果应用的工程材料或者施工技术不符合规范要求,就会影响工程项目的整体施工质量,也会给企业的经济效益带来损失。为防止这类事件,施工单位在开展工程项目的监管过程中,必须提升对每个环境中的重视度,例如,在开展物料管理的过程中,不论是采购工作或是上传工作中都需要严格执行技术标准,强化对材料的性能和质量的监管,假若发觉原材料存在的问题则需要及时意见反馈,进而来保证工程材料的总体品质不受外在因素的影响。然后,在进行了现场建筑施工及管理的过程中,施工单位还需要制订比较完备的管理方法与规章制度,协助施工人员确立工地施工安全的每个关键点,对不规范行为进行管束,以此保证工程内容的科学性与稳定性可以达到预估规范。

1.2 保障工作人员人身安全

建筑施工现场环境复杂,施工环节众多,做好现场安全管理工作,一个重要内容是保障工作人员人身安全。由于在工程施工中,施工人员才是主力,保证施工人员协作,才能有效提升施工效率和进度,支持施工任务高质量完成^[1]。对此,做好日常基础安全防范工作,尤其是安全帽和防护设施佩戴,如果是高空作业环节则要系好安全带。设备使用前及时检查和维护,防范安全隐患发生可能带来的不良影响。施工人员多以农民工为主,自身的受教育水平和专业能力普遍偏低,对于安全防理解不足,安全知识储备不足,实际工作中未能严格规范自身行为举止,可能埋下安全隐患。对此,建筑施工现场管理人员要做好现场监管和指导,创设安全的环境,全方位保障人员人身安全,不仅可以维护施工活动顺利进行,还可以有效提升施工效率,塑造良好的企业形象。

2 建筑工程土建施工管理现状

2.1 施工现场管理意识落后

现阶段,在建筑工程项目管理过程中,部分施工企业缺乏现场管理意识,导致管理效果达不到预期目标。一方面,施工企业在进行现场管理时,并未贯彻人性化管理理念,导致施工现场的管理制度显得非常僵硬,容易引起管理人员与现场施工人员之间的冲突。在这种情况下,现场施工人员对管理制度的认同度就会大大降低,从而严重影响施工现场的管理效果。另一方面,大部分施工企业在进行施工现场管理时,没有树立生态环保理念,导致施工现场出现大量破坏生态的行为。在这种情况下,施工现场管理很难满足绿色施工的相关要求。

2.2 环境管理问题

工地环境难题有双向特点。同类型的工程项目,施工现场地质水文环境也不尽相同,对建设项目有很大影响。在建设项目的设计规划环节中,假如不高度重视

施工现场的生活环境,就难以保证工程设计方案的合理化。此外,施工现场环境安全管理工作中,应加强重视施工污染的控制工作,尽量避免现场作业对施工现场给周围环境带来不利的影响。

2.3 施工材料与设备管理不当

在建筑工程施工现场管理过程中,施工材料与设备管理不当,给建筑工程施工带来了许多问题。首先,在施工材料方面,部分施工企业没有对施工材料进行全过程管理,导致一些劣质材料进入施工现场,严重影响了施工质量。另外,施工管理人员缺乏质量意识,没有做好施工材料的精细化管理工作,导致施工材料质量不符合要求^[2]。其次,在施工设备方面,一些施工企业没有做好施工设备的管理工作,导致施工设备在使用时出现性能问题,阻碍了现场施工的正常进行。同时,这些施工企业通常没有构建完善的施工设备维保制度,从而很难保证施工设备运行的稳定性。

2.4 施工现场管理制度不完善

在我国建筑行业快速发展,然而,施工中显现出问题也日益增多,如施工工艺运用不合理、施工步骤不科学、施工人员专业能力不一等。引起这类问题主要原因是施工中欠缺完备的现场管理制度,不可以合理管束施工人员^[3]。施工中,很多施工人员未按相关标准参与工程施工,施工中存有以次充好等诸多问题,工程项目具有众多安全风险。因而,务必加速建立和完善的施工现场管理模式以保证建设项目的高效化。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 增强施工人员安全意识

安全管理工作是否严格落实,很大程度上取决于安全管理人员,作为工程项目开工建设主体,应增强安全意识,明确安全管理工作重要性,严格规范自身行为举止,依据制度和要求全方位落实到实处,在提升施工效率同时,全方位保证工程质量和安全。在建筑工程土建施工现场管控过程中,施工人员自身安全意识往往产生十分突出的影响。进入施工现场后,所有施工人员必须正确佩戴安全帽,采取安全防护措施。正式开展施工之前,相关管理人员应当以施工人员为对象提供安全指导,从各个方面了解掌握现场注意事项^[4]。相关管理人员应当积极开展安全教育活动,以此为施工人员提供帮助,使其最大程度防范施工安全风险。与此同时,应当加大对施工人员的管控力度,运用健全的奖惩制度管控施工人员,充分发挥对他们的激励作用,不断强化其安全意识,并且提高其自我防范能力,逐步明确自身职责,保证他们的人身安全。

3.2 做好施工材料与设备的管理工作

在建筑工程施工现场管理工作中,施工企业应该做好施工材料与设备的管理工作。在施工材料管理方面,施工企业应该在采购材料时货比三家,选择市场信誉较好的材料供应商。在材料进场的时候,施工企业还需要检查施工材料的质量证书,确保质量证书齐全,必要时还要对施工材料进行质量抽查。在质量抽查过程中,施工企业如果发现施工材料质量不合格,就要对同一批次的所有施工材料进行质量检查,避免劣质材料进入施工现场。另外,如果施工材料在短期内不会使用,那么施工企业就要对施工现场材料储存环境进行控制,以保证施工材料在存放过程中的安全性。在设备管理方面,在现场施工开始之前,施工企业需要安排施工人员对设备性能进行检查,以保证设备的性能参数符合施工要求。另外,在每天施工开始和结束的时候,施工企业还要做好施工设备的维保工作,及时发现施工设备的安全隐患与质量问题,从而充分保证设备的稳定运行。

3.3 强化土建工程施工现场的质量

对于建筑工程土建施工现场管控工作,一定要保证其科学化与法律化,构建起合理完善的质量监管体系,只有具备完善的监管体系,才可以确保土建施工顺利进行,并且提高工程整体安全性以及办事效率。建筑方、监理方、施工方需要签订三方协议,在合同产生效率之后,三个参与方需要严谨地开展工程审计工作,共同编织出科学完善的施工方案,然后正式进行施工^[5]。如果施工过程中有所变动,一定要请示上级,只有得到允许才可以进行变动。结束施工之后,三个参与方需要贯彻落实自身职责,做好工程质量验收,避免出现错误,一旦发现错误需要第一时间改正,确保工程质量,以免对建筑企业经济效益以及形象造成损坏。同时应当严格把控土建施工材料,正式投入使用之前,技术人员需要认真细致检查,对于不达标材料必须淘汰,保持严谨态度落实抽验工作,尽可能降低偷工减料现象发生率。此外,技术人员还需要密切关注施工设备安装放置,避免出现折旧损耗情况。

3.4 提升工作人员的综合管理素质

由于建筑行业的迅速发展,各大企业之间生存压力也非常大。对一个公司而言,未来发展方位与实际管理人员的职业素质密切相关,因此提升专业管理人才的能力是重中之重。最先需要对施工企业开展定期进行的职业技能培训,强化对施工工地管理人员的监管、业务知识提高。在挑选施工工地管理者时,还应选用具备丰富的经验和专业素质的管理者。管理者要具有较强的管

理决策能力,在遇到困难的时候能随机应变,并结合实际情况找到更好的管理方案,在遇到重要意外事故时,保持冷静、理性地思考问题,并制定适度的对策以规避风险^[6]。最先,业务经理需要不断开展管理技能的创新,从各个视角汲取优秀的发展理念,丰富多彩本身,提升自身的职业素质;次之,若想更好地发展趋势,要聘用对应的管理人员,把尖端技术引入公司,把与活力新技术应用结合在一起,能够更好地确保建设工程的顺利开展。

3.5 建立完善的施工现场管理机制

建筑工程土建施工现场环境具有较强复杂性,施工人员数量多,现场管控难度大。相关管理人员应当选取科学完善的管理模式以及措施方法,以此编制出最佳管理方案。在任何建筑工程中,均需专门人员管控施工。管理人员需要从各个方面贯彻落实一系列施工管理工作。要防止推卸责任的情况出现,建筑企业需要实现责任到人,要求管理人员清晰了解掌握个人管理职责,基于此强化自身安全意识。科学合理建立健全土建施工现场安全管理制度,进一步细化现场管理工作。要降低土建施工现场管控成本,相关管理人员应当建立健全成本管控机制并设立成本管理部门,从各个方面将成本管理制度落到实处,加强施工成本管控,确保管控科学规范。

3.6 加强信息化建设,提升管理水平

工程项目在具体的操作环节,建设企业需制订数字化的总体思路,一是根据对工程项目数据收集整理,使工程项目的各种因素都达到了信息化管理、信息化的水准。二是运用现代化技术性对工程项目管理开展实践活动。在信息管理系统中,建立一个合理在现场进行沟通交流体制,使工程建设施工工地内部结构外部的沟通更顺畅。在技术创新上,除加强工地验收管理方法外,还需要引进各种各样监控视频系统及传感器系统,为工地监控相关工作的开展打下基础。除此之外,在工程建设全过程中,选用BIM技术性可视化设计方式,依据工程建设的条件和工程进度,根据对运营过程中的各种风险性作出评价,可以有效完成对运营过程里的每一项工作中的初期操纵,以达到提高经营效率的效果。

3.7 完善监督管理体系

监管体系是促进土建工程建筑施工管理品质的关键

对策,同时又是施工单位必不可少的工作任务,在开展操作过程时,施工单位必须对现场实际情况有一个比较确切的解读,并依据实际情况进行工程内容的标准化解决。在这一过程中,施工单位理应强化对工作人员的监管抗压强度,同时结合实际情况进行一同监督制度的设计和贯彻落实,提高不一样职位间的联动性,制订比较完善的管理体制与方式,这样不仅可以有效提高工作人员操控的稳定性与安全系数,并且也可以对建设工程项目最后的品质造成积极主动高效的危害。例如,施工单位会安排专业技术人员对现场实际情况进行监管及管理,在原材料的放置上进行实时监控系统,防止出现易燃物摆放不合理,引起起火情况的状况,以此保证施工队伍的身体健康和生命安全可以得到充分确保。

结束语

综上所述,伴随着老百姓生活水平的持续提高,对工程的需要也变得越来越多元化,建筑工程规模不断发展,科技含量不断提高,施工工地保持在工程建设中的作用日益突显。但现实中,很多建筑企业在工程过程中,通常欠缺合理施工管理方法,造成施工技术挑选不科学、运用不合规,对工程施工质量导致了很大影响。因而,在新时代下,对工程建设开展深入分析,以确定工程施工管理和质量管理的核心,对推动在我国建筑行业的持续发展有着十分重要作用。

参考文献:

- [1]王永建.建筑工程施工技术及其现场施工管理措施研究[J].工程建设与设计,2022(10):20-21
- [2]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [3]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [4]金娟.强化现场管理对提升土建工程施工质量的重要性[J].中国建筑金属结构,2021(08):56-57.
- [5]郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13):15-16
- [6]朱一庆.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].中华建设,2020(05):44-45.