

建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策研究

张 培 孙杭棋

浙江天成项目管理有限公司 浙江 杭州 310000

摘 要: 因为建筑往往需要巨大的财力和无形资产,也就产生了所谓的建筑工程造价。因为涉及的工作环节比较多,耗费的资源和资金量很多,为保证工程造价的合理化施工企业不得不制定一整套的控制方法,这便是建筑工程造价控制的由来。通过对建设工程造价控制情况的研究,建设单位可以了解具体的控制情况,并通过研究结果探索合理的控制手段,发挥建设工程造价控制的管理与制约功能。

关键词: 建筑工程造价;控制管理过程;问题及对策

引言:我国经济的不断增长促进了我国人民的生活质量的改善。建筑行业虽然在全社会行业欣荣发展和稳步提升,建筑行业虽然在全社会领域欣荣蓬勃发展和稳步提升,但在建材行业中,建筑工程的管理对于提升施工效率具有非常关键的意义和影响,但行业中的人员大多数对建设工程的造价管理与控制没有全面掌握,这很大程度上制约着工程的速度控制与工程的价格控制,除此之外也容易出现对工程的合理控制的忽视问题。建筑工程造价管理工作中出现的问题必须采用科学的方法加以解决,防止给建筑行业未来工作环境造成的不良影响。

1 建筑工程造价管理的意义

在建筑工程的管理过程中,企业需要对工程造价评估进行有效管理,从而减少施工成本,增加企业的利益和价值;工程的建设速度也会因为有效管理而得到提高。如果没有对工程进行造价评估,那么工程预算可能会超过预期标准,所以,提前评估工程造价很有必要。尤其是在大型建设工程中,项目内容本身就很多,其中涵盖了不少不确定因素,风险性极强。如果没有高效管理和造价评估,那么项目工程的质量很可能会不符合预期标准^[1]。此外,企业还要提高对工程资源的利用率,控制投资成本。完美的工程管理覆盖的范围较广,符合企业可持续发展的理念。而可靠的评估造价促进了工程的进展,也提高了工程建设的效率。

2 建筑工程造价管理控制的重要性

2.1 保证预算的准确性

在建筑工程造价管理中,预算是指对工程项目可能产生的费用进行的科学计算。预算结果能够为后期工程支出提供参考依据,它对于工程造价控制具有重要作用。管理人员可以通过预算将工程成本控制在合理的范围内。管理人员需要从宏观视角出发,制订有效的工程造价控制方案,从而保证项目实施的规范性与合理性。

在工程项目的物资购买、经费开支等方面,主管部门也必须参考预算^[2]。所以,工程师必须做好设计工程造价管理和控制,提高估算的精度,以便为工程造价控制提供有力的信息保障。

2.2 合理控制工程成本

在建筑工程项目中,造价管理的影响因素非常多,造价管理变化、超预算较为常见的问题。因此,为了提高工程经济效益,管理人员应合理控制成本。在实际工作中,管理人员须合理控制成本。在工程实际管理工作中,管理者还必须做好工程造价管理工作,以确保施工项目费用的科学合理,从而减少对资金与资源的耗费。在实际施工过程中,工程管理者还应当严格地根据施工图纸规定,对资金运用情况实行严格审核,以便于提高资源使用率,从而提高了工程的顺利进行。

3 建筑工程造价控制管理中存在的问题

3.1 工程造价编制过程中存在的问题

根据目前的实践工程造价状况判断,施工公司在运营管理体制领域已经初步完成了相应的制度革新和运营管理模式变革,原有的施工公司格局获得明显转变。目前一些建设工程项目的招标工作都由具备相当知名度的建筑设计院、施工机构担当,异地企业承揽施工工作的情况比较多。不过,由于每一个国家或地方在建设工程造价的制定上也会有着很大的不同,如果不能对当地的实际工程造价情况进行全面的工程造价考察,那么最终的实际估算工程报价将可能会与当地实际之间估算报价存在一定的差距^[3]。

3.2 缺少完善的工程造价管理机制

在随着我国建设企业不断变革与发展的国内外市场竞争过程中,其所面对的环境与市场压力也开始都出现了逐渐上升的趋势,许多建设公司都希望更进一步地能够从激烈的国外市场竞争中获取利益并提高建设企业的

社会效益，于是政府往往都会针对建设企业采用了某些不合适的市场竞争管理方式，这也必将给招标与投标管理的真正顺利开展产生十分巨大的威胁与障碍。在工程造价的控制和招投标管理工作实施的过程中往往缺少合理的工程造价参考和依据，也经常因此造成很多的管理人员在工作中没有将自身的管理职责和任务进行全面的贯彻落实，对于最终的工程造价绩效考核也在工作中产生一定的影响。

3.3 管理人员综合素质不高

建设工程造价管理是一个技术性与专业性很大的工程管理工作，需要相关人员都具有较高的专业知识素质，才可以进行合理的评估和管理，从而提高工程造价管理工作的准确度。但就目前情况而言，由于许多造价管理者的整体素养还没有达到一定要求，因此对造价管理工作中所存在的重难点问题，往往无法受到人们相应的关注，也得不到合理的回应与解决。此外，也由于人们对造价管理者的实际操作中缺少合理的训练与引导，致使造价管理的整体效率也收到了一定负面影响，对造价管理规范有序的展开造成了阻碍，因此造价管理团队的建设已经势在必行^[4]。

3.4 建筑施工过程中存在的问题

一般的情形下，施工项目在计划的制定之后都往往是进行了较为严密的施工可行性造价调研结果分析和评价及具体的施工计划进行评估和制定工作，在计划实施的过程中我们必须严格遵循施工合同当中的造价管理内容，然后对计划做好合理的控制和组织考核的内容，把计划的控制和组织考核的内容加以充分的贯彻落实，建筑工程的初步设计和实际建造费用和建筑工程成本之间就不会出现太大的差异。但是在工程项目施工的过程中往往都会存在着相当多的一些动态造价变量，由于这种动态变量在以往都很难完全做出精确的统计和预估，因此材料在品质以及价值的方面也可能经常会发生一些微妙的变动，这种改变将会对整个施工计划的合理制定和实施产生很大的干扰。

4 建筑工程造价控制管理策略

4.1 做好建筑工程设计阶段的造价控制

设计方案的选择，必须与科技、文化结合起来，并对设计的科学性进行分析。如，应确保的技术过硬、价格合理额。另外，在选择设计方案中，对其中的不确定性因子等加以考察，可以把某些现代化的计量手段运用于设计选择过程中，从而确保工程的经济指标合格，实现工程的效益和利用价值。专业的设计机构或人才一定要改变自己的经济核算思维理念，注意设计阶段的预算

管理^[1]。同时，在建筑设计阶段需要构建奖惩机制，可以对优秀方案设计人员给予奖励，对一些错误工程设计引起的工程造价成本提高的设计师予以惩罚，并督促其更加有效率、优质的完成工程设计。另外，在建筑设计工程项目招投标中可采用竞争机制，选择资质良好的建筑设计机构及人才进行工程项目建设，从而使设计阶段的工程造价有所限制。

4.2 做好建筑工程施工阶段的成本控制

首先，从物料成本管理看，管理者必须对多方活动作出合理规定，从而降低物料成本投资。在购买材料前，采购人员一定要把效率、降低成本结合起来，深入到建筑企业进行深入调查，全面比较，把材料购买成本减至最少。首先，采购人员还必须根据物料储备量、工程进度等科学规律合理购买、选择物料，以避免大量屯积物料或材料库存少的问题。在购买过程中，采购人员要时时保持着清晰头脑，当了解到市面上的物料供不应求时，产品价格必然会提高，这时，就必须尽量多储集一些，如果是市面上的建筑材料供大于求时，原材料价格就必然要下降，所以，实际使用的建筑材料也只需满足工程建设所需而已。在建筑材料进入市场的之前，一定要进行检验，只有质量合格的建筑材料才能够进场，进行装修，确保质量，控制建筑材料。其次，企业要科学合理地使用人力，并尽可能减少人工成本。在实际施工中，工程管理者要按照施工的实际状况科学安排员工在适当的岗位工作时间，以使施工建设得以有效实施，使每位员工都能够在自己岗位上发挥重要作用，从而避免了造成人力资源的浪费。建筑企业还需要构建完善的人力资源激励机制，将成本控制和人员的薪资联系起来。针对这方面的管理，要求有关人员必须根据工程项目的实际需求选用相应的机器设备，以提高机械设备的效率^[2]。

4.3 提高工程造价控制管理法制化水平

对工程造价的管理除企业的微观控制之外，还需要国家的宏观调控。主要反映了在我国，应该形成相关的对建设工程造价调控和管理能有效实施的完备的法规体系。要想形成完善的、符合现实状况的法规体制，就必须相应的立法机构对当前的建设工程造价监管情况有进一步的了解，从而保证对相关法律法规的加强。在出台好相应的法律后要严格履行，发挥立法的规范、指导和保护功能，同时要健全与之相应的市场监管体制，确保工程造价控制管理的各个环节严格落实。

4.4 加强工程造价管理各环节中的联系

若想提高造价控制的总体效率，就必须强化工程各

环节间的联系,并进行具体的监控操作,因为工程各个环节之间都存在着紧密的联系,而如果把项目前期的决策评估、建筑图纸的制定、项目的总体计划各环节分离的话,就很难掌控整个造价。而且建设工程的造价管理工作不仅涉及投资、工程设计,与前期筹备阶段、建造阶段以及后期的竣工检验各环节之间都存在着一定的相互关系,所以造价管理机关还必须做好与各个部门之间的沟通交流,及时掌握工程各个部门的进展动态,并由此来进行工程全过程的动态性造价管理工作,从而使得工程造价管理部门在提高工程公司效益上发挥了积极推动作用^[3]。

4.5 加强施工现场造价管理

在设定好造价的控制目标之后,就必须严格地依据造价管理方法对施工现场实行监督管理,以保证造价目标能够成功实现。建设工地环境相当复杂,若不作好施工现场管理,会造成施工现场发生各种问题,进而导致建设成本花费加大,所以想要更好地管理建筑成本,必须搞好施工现场管理,才可以确保整体效益提高。在建筑的实施过程中,由于工地环境面临的诸多风险,很多施工单位过分强调施工现场的控制和流程管理,忽视了造价的控制,所以要求施工单位增强成本的管理能力,搞好施工现场的管理,才可以减少成本损失的发生。才能实现造价控制目标,达到较高的造价管理效益。

4.6 引进和培养专业工程造价管理人员

施工公司必须根据企业的具体经营状况和要求,拓宽专门人员招聘吸纳的途径,补充专业化的优秀人才,同时还必须强化对现有员工的管理与培养,从而提高专业能力,推动建设工程造价控制项目的高效实施。首先,拓宽招募途径,健全人才培训程序,有效补充人才,加强专门人才建设;然后,积极进行城市建设与工程造价运行管理方面的专业技术培训,以提高现有工程技术人员的工作能力;然后,加大对新科技、新理念、新知识的掌握,以及时更新工程观念,强化对建设工程造价管理控制工作的重视,将造价管理控制工作与建筑企业的发展紧密的联系在一起,确保建设工程造价管控的合法合规。

4.7 政府管理体系的改革措施

政府要建立一个完善的建设计划,政府也要懂得反思,要从施工方,主办方,厂商方找出问题,并反思问题的产生原因,完善建设的计划,培养员工的领导能力并且使员工明白设计工程造价与项目管理的意义,而且更要用正规渠道签订合同,一切都要严格依照规范程序办理,最关键的是要提高对项目的建设工程造价控制管理工作的质量保证意识^[4]。建设工程造价控制管理关系到这个城市的社会经济效益,所以地方人民政府应该高度重视工程项目建设问题,同时市政府也应该多多采纳意见,取其丰富以精去其糟粕,对一些存在的安全隐患问题采取相应的办法处理,同时抓好防治隐患措施,让这个城市的建设工程造价控制管理较为顺畅地开展,同时市政府的工作人员也应该进入项目施工实地考察实际情况,必须如实汇报上级的工作,对违反规定的,严惩不贷,严格依照法律实行处罚政策。

结语

在施工企业中,通过进行设计工程造价管理,不但可以提高项目施工效益,还可以提升整体效益。施工企业在造价管理工作中,还面临许多困难,导致企业监管不到位。施工单位要根据造价管理工作中出现的困难,结合实际问题,提出改进措施,通过建立完善监管机构、改进造价管理工作方法、加大组织各个层次的造价管理工作力量,促进造价管理工作发展,提升造价管理人员工作效

参考文献

- [1]孟艳艳.全过程工程造价在建筑经济管理中应用的重要性[J].工程技术研究,2020,5(15):173-174.
- [2]张宁.A公司建筑工程项目造价控制研究[D].北京:北京化工大学,2018.
- [3]邓金兰.建筑工程造价管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2021(24):38-39.
- [4]周海丽.关于房建工程造价预结算问题及其审核分析[J].建材与装饰,2018(46).
- [5]詹晓钰.房建工程造价预结算问题及审核思路探讨[J].福建建材,2019(5).