

# 加强工民建工程施工管理的策略分析

王 溪\*

南通建工集团股份有限公司, 江苏 226001

**摘 要:** 工民建工程是当代社会建设和发展的中心工程, 对社会经济发展和人民生活具有重要意义, 地方工业建设项目的施工管理者需要较高的技术水平, 提高建筑管理质量是保证建筑安全和工程质量的基础, 工民建工程施工管理作为整个建设项目中最重要的一环之一, 必须给予高度重视, 不仅可以提高建设项目的总体施工质量, 同时也能保证工程的顺利完成。本文分析了加强工民建工程施工管理的策略。

**关键词:** 工民建工程; 施工; 管理; 策略

## Strategy Analysis of Strengthening Construction Management in Industrial and Civil Construction Projects

Xi Wang\*

Nantong Construction Group Co., Ltd., Nantong 226001, Jiangsu, China

**Abstract:** Industrial and civil construction project is the central project of contemporary social construction and development, which is of great significance to social and economic development and people's life. The construction managers of local industrial construction projects need a high technical level. Improving the construction management quality is the basis to ensure the construction safety and project quality. As one of the most important links in the whole construction project, the construction management of industrial and civil construction projects must be paid great attention to, which can not only improve the overall construction quality of the construction project, but also ensure the smooth completion of the project. This paper analyzes the strategies of strengthening construction management in industrial and civil construction projects.

**Keywords:** Industrial and civil construction project; Construction; Management; Strategy

### 一、引言

近年来, 改革开放不断创新和深化, 极大地促进了有关行业的建设和发展, 特别是工民建工程, 是国民经济建设的基础性工程项目之一, 工业建筑和民用建筑作为城市建设和城市发展的共同基础, 在一定程度上对城市建设和人民生活有着重要影响, 但工民建工程在实际建设中存在许多问题, 在所有工民建活动中, 我们必须充分考虑到建筑公司之间任何一个环节的重要性, 并向他们传达工程质量的重要性, 关系到工民建的长期使用, 使相关施工人员更好地控制工民建的质量。

### 二、工民建工程施工管理问题

#### (一) 安全问题

工业建设项目管理中存在的问题大致可以分为几类, 工民建的施工需要不同的施工工艺与建筑科学相结合, 施工过程非常复杂, 工业和建筑工程的建设需要大量的建筑工人和管理人员, 工程周期也长, 建筑业的技术要求也比较高, 这就增加了建筑管理的难度, 建筑管理者难免会忽视一些细节, 导致工程施工质量存在隐患, 不同的安全问题在施工过程中容易得到解决, 具体体现在以下三个方面。

\*通讯作者: 王溪, 1988年2月, 男, 汉族, 江苏南通人, 现任南通建工集团股份有限公司项目经理, 中级工程师, 本科。研究方向: 土建, 工民建工程。

1. 组织设计、安全教育和结构化交接相对随意, 缺乏方向性和统一性, 使现场与设计方案不符, 专项安全技术体系不到位, 造成现场施工中仍存在诸多安全隐患。

2. 由于施工人员操作行为不规范, 也造成施工工具装配不规范等安全事故。

3. 施工过程中, 建筑材料、工具未按要求摆放, 随机协调, 增加现场安全隐患<sup>[1]</sup>。

#### (二) 技术问题

在施工过程中, 施工人员的工程素质对施工项目有着重要的影响, 由于大多数施工企业都会雇佣临时工, 这些临时工专业素质较低, 施工能力不强, 施工现场的施工质量无法得到很好的保证。

#### (三) 监理问题

施工现场监控是施工现场正常运转的重要一步, 做好施工现场监控工作, 不仅能保证各项规章制度的全面落实, 建筑监理涵盖工程质量、机械工程材料质量、施工时间等方面, 对工程项目进行监理可以促进施工进度, 完善设计规范。如现场监控不到位、执法不到位等, 往往导致工程项目出现质量问题或安全事故。工民建的材料管理是许多施工单位不重视的一个重要环节, 如果将劣质材料带入施工, 将对工程质量产生严重的负面影响, 给施工带来困难, 在以后的验收和使用中产生安全问题<sup>[2]</sup>。

#### (四) 人员问题

工民建工程对施工人员的技术性能要求很高, 对施工工程师的素质要求很高, 对高层次的综合性人才也有很高的要求, 导致现场有大量的施工和管理人员, 严重影响现场人员管理和安置, 如果人力资源协调不及时, 会造成人力资源浪费, 降低工程建设的效率和质量, 发生安全事故。

### 三、工民建工程施工管理策略

#### (一) 施工前准备

在工民建工程正式开工前, 必须对工程建设项目进行科学、充分的研究, 严格按照制度开展前期各项工作, 对施工单位的实际位置进行分析, 提出可能的解决方案, 细化施工现场, 计算各施工现场和各种材料的位置, 避免混淆施工现场。

#### (二) 科学建立质量保证体系

工程质量保证体系是以施工阶段的质量管理体系和施工过程中各现场职责分工为重点的项目管理制度, 参照质量保证体系, 施工现场管理人员可以承担人员的责任, 明确总体管理结构和监控管理体系的编制与实施, 以提高工程施工阶段的整体质量。随着对施工质量要求的不断提高, 工业与土木工程也取得了很大的发展, 技术管理必须与技术要求相结合, 体现新技术、新设备的作用, 实际的工民建项目需要健全的技术管理, 以不断拓展建筑市场, 不断提高技术管理的科学性<sup>[3]</sup>。

#### (三) 加强安全管理

建筑安全是工民建工程施工阶段极为重要的问题, 安全施工是工程正常发展的前提, 工业和施工现场的现场环境复杂, 管理人员需要提前掌握地质条件和环境信息, 避免现场环境影响施工人员的安全和健康, 加强施工人员的人身安全管理, 结合工程内容, 分析现场存在的安全隐患, 并进行适当的改造, 以避免正式施工后发生突发性安全事故, 确保施工人员的安全。

管理者应提高建筑员工的现场安全管理意识, 从根本上优化现场安全管理, 有利于现场施工过程的顺利进行, 施工前必须根据实际情况制定和规划完善的施工措施, 通过对现场建筑环境潜在风险的分析和评估, 制定科学的行为准则, 企业可以及时在现场进行专业知识交流或专业培训, 提高现场管理人员的知识水平和业务素质, 建立健全现场安全管理制度, 提高现场施工负责人的安全素质, 制定充分、可执行的安全规章制度, 严格按照规定执行整个现场施工项目, 有效监控现场安全规定的执行情况, 了解现场施工全过程的实时动态, 发现员工违章作业, 快速显示并停止持续的违规行为<sup>[4]</sup>。

#### (四) 加强现场质量管理

建筑工程的稳定性和强度取决于建筑的整体质量, 施工人员在相关施工阶段必须严格遵守操作规程, 施工过程中必须严格控制建筑材料和工具的质量; 如果发现缺陷, 应记录并报告。管理者要加强科学合理的管理技能, 有效学习适应项目需要的管理方法, 不断提高自身的管理水平, 并定期组织员工, 为了加强有效的学习和先进技术的交流, 及

时识别实际工程中固有的风险,采用科学合理的建设方案,与技术人员沟通,不断实现技术创新,有效研究工民建的新技术和新方法;通过人员的有效交流,合理解决公司发展中的技术问题,不断提高公司的综合实力。

#### (五) 加强物资管理

在整个工程的施工中,土建材料的成本占很大一部分,因此对现场材料进行高效合理的管理是非常必要的。全面检查和了解材料的价格和质量。为确保采购的物资满足工程质量要求,要节约采购成本,尽量降低工程成本;现场物资管理人员要做好物资使用管理工作,根据现场施工实际情况,合理调配材料使用,合理组织建筑材料的储存、使用和采购,并对现场材料管理人员进行专业培训,确保相关专业的专业水平,尽量避免材料的损坏和浪费,以有效降低工程成本<sup>[5]</sup>。

#### (六) 项目周边环境管理

建设项目的建设不可避免地会对环境产生影响,在项目实施阶段,必须考虑到对环境的管理和保护,对管理环境和技术环境进行分析,并提前完善管理措施,以加强建筑业环境管理,提高项目开发水平。

#### (七) 建筑材料质量控制

建筑材料的质量对工程的整体质量有重大影响,建筑材料质量差将导致工程整体质量不达标,完善物资检验制度,加强对物资采购检验各个环节的管理,如与供应商签订采购合同、确定验收时间等,现场验收合格后,方可对材料质量和材料使用进行相关价格的核定<sup>[6]</sup>。

#### (八) 施工技术交底

工民建项目的技术交底应确保项目参与方能够有效地掌握整个工程和施工过程,这一点在现阶段投诉的情况下必须严格讨论,施工过程中必须实时监控施工进度,结合施工计划对施工过程进行控制。

在工民建工程中,使用模板技术是很普遍的,从某种意义上说,工民建主要包括工业建筑和民用建筑。因此,在工业建筑和民用建筑的施工过程中,我们必须根据两种建筑的特点选择合适的施工工艺,以避免一种不利于工程质量的统一性,导致建设时间的延误和成本的增加,准确评价两种施工工艺的特点,不断适应和改变模板工程的设计工艺,判断施工工艺是否符合施工工艺标准,最常用的造型材料是混凝土,为保证施工过程中形状的稳定,必须使用符合国家标准要求的混凝土材料,否则一旦模板变形或出现质量问题,将影响整个施工质量。

工民建工程项目施工前的技术交底,是项目正常进展的早期保证,技术交底有助于施工人员了解工作内容和工艺流程,明确工程概况和质量要求,了解重点和难点内容,确保工业和土木工程项目的平稳有序地进行,有关单位和管理者必须重视技术交底工作,交底有效、详细,为施工人员提供科学的建议,在工民建项目施工中,应进行施工前的技术交底,未经技术交底不得开工,对易出现质量问题的部位或隐蔽部位,要突出技术交底,提前采取事故预防和应急处理措施,做好准确详细的记录,并由相关人员签字确认。

#### (九) 参与者培训

在招聘阶段,严格控制人才素质,如果对人才有特殊需求,只有在审核相关证书,确保人才符合项目要求时,才能考虑录用,掌握建筑体系和建筑安全管理的具体内容,具有足够的技术技能和热情,并投入工程建设。确保现场施工人员的专业素质是整个施工过程中最重要的环节,为此,公司应提前对专业水平较高的施工人员进行监控,并定期对施工承包商进行培训,不断更新和提高自身专业建设水平;建立完善的施工人员监控和激励机制,从物质和精神两方面充分激发施工人员的工作投入,提高工作效率,为工程建设提供可靠的基础前提。

为提高建设工程施工质量打下坚实的基础,最重要的是与时俱进,建设单位需要全面优化施工工艺,创新设计,淘汰传统落后的施工机械,灵活使用新的施工机械,并与其他单位沟通,学习国外的施工技术和工艺,掌握更新的知识内容,充分优化和创新现有建筑技术和工艺,促进工民建项目施工质量的全面提高。

#### (十) 制定科学合理的建设项目

在现场施工项目中,有些公司缺乏科学化、标准化的施工项目,但科学化、标准化施工项目的制定对提高施工项目的科学质量有着积极的作用,因此,在施工过程中,公司应根据目标类型、建筑结构和建筑体系范围,不断优化建筑实际情况,有计划、有节奏地实施布局阶段,提前估算人工成本、财务成本和材料成本,确保工程造价的合理性,改善建筑业的科学状况。

#### 四、结束语

随着中国经济的快速发展,中国建筑业也取得了前所未有的发展,但建筑是一种更为复杂和系统的建筑方式,管理过程包括多个方面,影响因素相对较多,工民建工程施工现场的管理对施工阶段的安全和质量起着决定性的作用,工民建工程施工现场有大量的人员和物资,加强现场建筑管理,合理配置人力资源,共享场地使用面积,有效提高工程质量和安全,促进工民建工程健康发展。

#### 参考文献:

- [1]洪望京.浅谈建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].经营管理者,2017(1):323.
- [2]陈新锐.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2017(20):28-29.
- [3]王博.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].经贸实践,2017(12):210.
- [4]刘华兰.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].城市建设理论研究(电子版),2017(24):43-44.
- [5]王建明.关于建筑工程现场施工管理优化思路的思考[J].建材与装饰,2018(9).
- [6]任志攀.关于建筑工程土建施工现场管理问题的思考[J].建材与装饰,2018(47).