

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新

陈 刚

宁夏第五建筑有限公司 宁夏回族自治区 银川 750021

**摘 要：**工程项目现场规范化和职能复杂是现阶段房屋建筑工程管理工作的主要特征，为紧跟不断变化的房屋建筑工程施工状况，在吸取传统管理模式精华的前提下，务必持续创新房屋建筑工程管理模式，完成对房屋建筑工程的全方位管理。文中根据研究房屋建筑工程管理创新方式的运用。依据研究成果来说，该方式的运用可以有效创新房屋建筑工程管理模式及其管理制度，针对房屋建筑工程施工活动的井然有序开展具备重大意义。

**关键词：**房屋建筑；监督管理；创新措施

引言：在现代化和都市化飞速发展的大环境下，各种产业建设和群众生产活动对工程的需要有了更深刻的很明显的优化与变化，不会再以简单量化分析生产制造为主要目标，只是更为注重品质的提高拓展，这些变化也帮公司的管理创新带来了更为鲜明思路。创新作为发展的核心，本来就能够为房屋建筑领域引入更多活力和活力，因此房屋建筑公司在新的时代发展趋势阶段，也需要结合自身的实践情况，从管理方法的角度考虑，展开全方位的变化与提升，提升自身的竞争优势<sup>[1]</sup>。

## 1 房屋建筑工程管理的要点

建设工程管理作为全部工程项目的关键具体内容，务必自始至终把握住建设工程里的关键阶段和薄弱点，提升和优化新项目管理方式，使其做到全方位新项目管理水准。事实上，房屋建设工程项目的管理具体内容有许多，要密切关注新项目管理的关键，选用高效的管理计划方案，推动工程项目成功基本建设。最先，品质管理是房屋建设的主要内容。建设工程的根本目的是保障建设工程施工的高品质水准，提升工程建筑自身的使用期，为工程建筑企业产生最大的一个经济收益和社会经济效益。在很多房屋建设施工中，施工工艺和建筑装饰材料等各类不可控因素会严重影响工程施工质量。开展房屋建筑工程项目管理，能够实现对工程施工质量的有效控制，剖析与控制危害品质的因素，防止质量风险。另外，工地施工安全是新项目管理的重要环节都是房屋建筑成功工程的施工关键。安全性管理能够大大的防止安全性事件的发生，保证工程建筑施工工地的平安稳定。伴随着各界人士越来越注重房屋建筑工程项目的工地施工安全，需要做好安全性管理工作中，立即消除隐患及施工水准。第三，成本房屋建设的关键。成本费管理会直接关系到房屋建设的相关费用，还会影响房屋建

设企业的具体经济收益。因而，需要做好成本费管理与控制，有效节省房屋建筑的建设工程施工成本费。最终，工程进度是房屋建筑施工中工程施工速率的一种体现。在建筑物的具体在施工过程中，理应高度重视进展管理，使工程进度合乎施工进度计划，建筑物可以在规定时间内进行。工程进度理应按照房子工程施工合同内容开展，能有效防止工程延期。与此同时，工程进度与工程施工质量与安全息息相关，为确保房屋建筑的圆满完成，务必提升工程进度的控制与管理<sup>[2]</sup>。

## 2 推行的房屋建筑工程管理创新模式的含义

执行房屋建筑设计工程项目创新管理方式的重要分成三个方面：管理核心理念创新、管理技术性创新和管理人才培养与引入。最先，传统式管理方式的落伍则是不成功的重要原因。需要解决这一难题，必须引进海外和其它改革创新成功企业的优秀管理核心理念，再根据现阶段建筑工程行业需要与企业自己的具体情况，产生适宜企业的管理核心理念。这一管理核心理念将落实企业管理方式，产生企业特点监督机制。由于企业的前提条件不一样，所以并没有比较好的方式。一个管理管理体系能使企业在最终目标下不断发展，改进工作。项目经理岗位工作职责确立，一切工程施工事宜都有根据，出事故有章可循。也是一个优秀的管理系统软件。次之，高新科技是第一生产力，管理理论是企业可持续发展不可或缺的一部分，不单是管理高效率，也是为了企业市场竞争，作为其他企业升级管理科技的参照。但管理技术性应该根据工程项目的不同阶段作出调整，不同阶段有着不同的要求，管理对策也需要相对应更改，以维持企业的持续可持续发展。最终，管理人力资源是企业甚至领域最珍贵的网络资源。培育和吸引人才必须完成职工工作中的满足感，协助职工实现人生价值。企业

与员工结合实际共同奋斗。

### 3 目前房屋建筑工程管理中存在的主要问题分析

#### 3.1 工程管理形式单一

对工程管理来讲, 工程管理形式及管理模式是很重要的。近几年来, 伴随着许多新式管理模式的诞生, 例如全链条管理方法、PDCA循环系统体系等, 在一定程度上提高了房屋建筑工程管理能力, 并促进了房屋建筑工程的发展和进步。现阶段, 在房屋建筑工程中, 其工程管理形式比较单一, 且工程管理的方法尚需自主创新。现阶段, 工程管理工作中仍然选用传统管理机制, 造成工程管理的优点与作用没法充分运用出去, 减少了工程管理的总体质量水准。此外, 房屋建筑工程管理方法涉及到具体内容比较多, 且管理方面比较技术专业, 选用单一化的监管形式, 势必会对于整个相关工作的开展造成极大的危害, 进而没法提高房屋建筑工程的整体效益。

#### 3.2 施工材料质量不合格

建筑物在实际施工环节中, 对于施工材料的应用也是有着对应的难题, 缺乏对材料的质量操纵, 那么就会很大的影响到房屋建筑工程质量, 不益于相关工作成功开展。由于现阶段建筑物所需的各种材料较多, 例如混凝土、建筑钢筋这些, 这些都要在施工之前就确立质量规定, 仅有确保材料的质量才可以为下一步的稳定施工奠定良好基础。可是, 从详细情况上可以看得出来, 在这里其存在的问题比较多, 例如采购员在采购过程中不足用心, 并没有严格执行规定购置, 或是在材料入场前没查验, 造成材料的质量不符施工要求等, 这样就会直接影响房屋建筑工程质量安全性, 要引发大家的高度重视<sup>[9]</sup>。

#### 3.3 施工技术落后

施工环节和作业环节是房屋建筑管理的本质所属, 不一样工程项目的工程量清单, 工程周期还是存在区别的, 因此对工业设备, 建筑装饰材料, 工艺设备的需要也截然不同。也正因如此, 施工环节里的施工技术性显得更关键, 始终都是公司关注的焦点具体内容。但依然有一部分施工公司存有技术落后, 施工施工技术老旧等诸多问题, 也与创新性思维本末倒置。

#### 3.4 安全问题频发

相比于其他领域来讲, 房屋建筑施工的一个过程较为繁琐、施工期很长、加工工艺要求很高, 其行业风险更高, 非常容易产生安全生产事故, 威胁施工人员的财产安全, 严重的话乃至会导致施工人员身亡。在现在的中国工程项目中, 90% 的安全问题全是施工人员违规行为所造成的。归根结底, 一方面, 施工部门在施工以前, 不符合实际工程项目的具体情况开展安全风险

基本建设, 管理者和施工人员对施工安全不高度重视, 房屋建筑施工质量管理工作中片面化、流于形式比较严重, 从而造成较严重的安全问题; 另一方面, 施工企业并未对施工人员开展培训, 造成施工人员欠缺理论知识和技术性运用能力, 其安全防范意识及使用水准不能满足安全性施工的需求。此外, 相关部门在实施管控工作的时候, 也存在着监督力度不够、管控效果最理想的情况, 可能会导致房屋建筑施工中安全隐患无法得到立即消除<sup>[4]</sup>。

### 4 房屋建筑工程管理创新模式应用的方法和措施

#### 4.1 创新房屋建筑管理的基本概念

新时期建筑管理一直是相关学术界和人们关注的问题之一。结合实际, 建筑管理理论和定义也获得了扩展。建筑管理方法的品质在于实际措施和有关政策的实施。这种管理方法政策及措施的建立根据公共事业管理的理念与创新思维。创新思维是一个宏观经济定义。它是任何时候都要所需要的理念与水平。这个想法将慢慢付诸行动与发展。仅有思维获得实践活动, 才可以证实我们自己的思维具备正确的人生观, 它完成不仅仅是持续发展的关键驱动力, 也是社会的进步的主要原动力。新时期建筑管理创新思维是经营思维的新飞跃, 主要包含意识创新、专业知识创新和困惑创新。推动管理方法创新执行是促进创新思维最关键、其根本的步骤。行为改变和创新思维被视为至关重要, 但其实这也是人类文明发展的第一动力。新时期, 官员的功效更加繁杂, 义务更加重要。因而, 建筑管理者必须要有广阔的视野和广阔的胸怀, 必须要有创新的逻辑思维能力。高管关注许多人的权益。立足于大家, 追求完美工程项目的总体使用价值, 是一种管理模式。因为建筑管理中盈利的多样化, 建筑管理具备创新的特征, 因而管理方法创新取决于思维创新。新时期, 伴随着一系列绿色节能建筑的诞生, 建筑管理出现新理念, 绿色节能建筑作为一种新的建筑项目管理措施应时而生。在建筑管理新时期, 将原本项目风险管理课程和现代生物学新思路紧密结合, 有机融合, 构成了新绿色项目风险管理方法和新技术质量管理方法。这一新时期建筑管理创新措施根植于工程项目的立项、方案策划、整体规划、设计方案、工程施工、完工、维护保养等整个过程。新时期建筑管理新思想是现代甚至未来城市行业不可或缺的管理方法措施, 发挥了关键的功效功效, 为制订主要目标带来了科学论证, 为工程建筑的实行与评估带来了合理确保。现阶段学界对新时期建筑管理新理念、新措施的探索十分广泛, 如整体规划、总体目标、执行、评定、环境保

护、资源、管理机制、基本建设方式等。科学研究觉得,在工程项目运行环节中要确保各个环节的一致性,才可以融洽各过程的统一部署。但是,工程项目管理中存在自然环境、经济发展、社会发展等众多繁杂要素。怎样在工程项目运行中均衡多种要素,减少污染,从而实现建设中的终极目标,是新时期项目建设管理创新思路和措施。

#### 4.2 创新房屋建筑工程管理的方法

更改房屋建筑工程传统式管理模式,应用管理方案完成房屋建筑工程全方位管理,可采取下列方式:(1)创新技术管理方案:完备的技术性可以有效的加速房屋建筑施工进展,提升工程施工质量。因而,为加强施工人员的专业技能,规定每月施工人员把握新技术应用,并在后续在施工过程中进行应用。依据房屋建设工程项目的经济情况,可以稍微创新技术扎实的工程机械设备和房屋建设工程设计。(2)创新成本管理;成本管理能有效降低房屋建设新项目不必要的开支,成本管理也是重点管理工作流程。先从原材料选择上节省成本,能选同样品质低原材料。次之,降低不必要工程项目阶段,如过度防护、下雨天工程施工等。最终裁人能够避免很多工作人员占有无所谓的职位,消耗房建工程企业资金。(3)创新人力资源:施工单位建立和完善的人力资源体系,完善招聘规章制度,各家各户选拔杰出人才,相互配合有关人才培养模式,不断提升优秀人才管理水平。

#### 4.3 创新房屋建筑施工质量管理体系

在规划工程质量控制过程中,施工单位必须结合实际情况不断完善质量管理体系,以有效方法做好精细化管理、精益化管理,保证管理体系有效性执行,下一步工作合理开展。在这段时间,施工单位要确定项目监理在所有工程项目过程中的重要性,确保所有工程项目过程都是在项目监理的监管范围之内。施工单位还应根据施工质量管理实施细则和最新法律法规,调节以质量管理成效推动施工单位的高速发展。值得一提的是,在规划工程安全管理过程中,施工单位依照实际施工工序开展资源优化配置。比如在拌和水泥混凝土的过程中,需水量必须达到 $250\text{m}^3$ 。太高或过低标值在一定程度上危害

房屋质量问题,提升施工单位成本费<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 创新房屋建筑工程中的施工安全管理

大家都知道,建筑物是一项具备安全隐患工程项目,施工安全是建设工程中最重要的,关系着施工人员的人身安全。从产品到工程的施工全部环节都必须接纳安全风险。保证施工安全,务必彻底解决,选用有效安全设计方案,严谨按照规定执行工程施工方案;工程项目经理分配安保人员定期维护安全风险,开展日常巡视查验,健全应尽早发现安全隐患、妥善解决、预防意外事故产生的有关规定,确立安全工作负责人,催促加强监督管理。事件发生后,制订有关应急措施。出事故时,施工队伍人身安全应当是最重要的。依照应急措施,再次进行下一步工作。企业需要搞好善后处理、抚慰与关怀工作。

结束语:总的来说,为了能基本建设更加美丽、更顺畅的工程建筑,一定要提高管理方法。建筑行业过去不光滑成形的管理模式已不融入公司发展需要,自主创新模式的管理模式趋于精细化管理、信息化管理;管理者精英化、简单。这种更改都是为提高施工质量和安全性能,提升公司竞争优势,加速房子建筑行业发展趋势。要做到这一点,升级管理模式仅仅其中一部分的重要保障,还要全部有关从业者在房屋建筑发展历程中吸取经验教训破旧立新,持续造就,才可以协助建筑行业源远流长地为发展方向。

#### 参考文献:

- [1]马志坚.建筑工程管理中创新模式的应用及发展思路[J].现代物业,2021(23):89-90.
- [2]万运.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].智能城市应用,2021,4(02):114-115.
- [3]刘敏.全过程造价控制在建筑工程管理工作中的应用[J].建筑与装饰,2022(05):58-60.
- [4]卢美敬.新环境下建筑工程施工的技术措施与管理探讨[J].地产,2022(06):161-163.
- [5]陈粟.探索现阶段工程全咨管理的模式与应用[J].中国战略新兴产业,2021(23):242.