

# 建筑施工项目安全管理的难点和对策探究

张 伟

宁夏第五建筑公司 宁夏 银川 750021

**摘 要:** 建筑施工在我国经济中占据重要地位,安全施工是企业施工的前提,在建筑施工过程中,施工现场具有复杂性和危险性的特点,与其他行业相对比,建筑业属于高风险行业。随着我国社会经济快速发展,建筑行业在国民经济发展中占有重要地位,但是许多安全生产问题仍得不到有效解决,阻碍了建筑业的有序发展。因此,相关企业需要加大对安全的重视力度,同时出台相关的安全管理制度,切实把安全工作做到实处,保证企业能够高速发展,为国家经济发展做出应有的贡献。

**关键词:** 建筑项目; 施工安全; 管理难点; 对策探究

## 引言

在建筑工程建设中强化建筑施工安全管理十分重要。在建筑施工项目安全管理中,需提升安全施工意识,制定安全施工目标,建立健全施工安全管理体系。建筑施工单位需详细分析并掌握事故原因和特点,采用针对性安全防范措施,一旦发生安全事故,立即启动应急救援方案,降低事故发生率,提高施工现场安全性,促进建筑行业稳定发展。

### 1 建筑施工安全管理的主要原则

(1) 施工工人以及相关技术人员等是整个建筑施工项目工程中的主要行动力,这些人员的想法以及自身的行为对于整个项目施工会有非常大的影响。因此,必须要让所有参与建筑工程项目施工中的人员都具备明确的施工安全意识,并且每个员工都必须保证自身熟知建筑施工安全管理中的原则,要根据员工的反馈及时地进行建筑施工安全管理原则上的调整,并进一步进行强化。

(2) 施工建筑的企业需要有防患于未然意识,除了需要做好事前的预防工作以外,还需要在施工的过程中配备安全员时刻监督施工现场的安全,安全员自身也要有全面的安全意识,从而可以在一定程度上降低施工过程中出现风险的概率,提升建筑企业的风险预防能力,从而保证整个施工过程的高安全和高效率。

### 2 建筑施工项目安全管理的难点

#### 2.1 安全防护措施不足

安全防护措施是预防和减少事故发生的一种先期保障措施,它能有效地保护建筑施工安全。建筑施工作业环境复杂,作业性质特殊,施工人员多为社会底层工人,安全意识薄弱。在施工时,安全防护用品发放不全;施工现场的预留洞口未加盖板,四周未设置护身栏杆和警示标志,中间未支挂安全网;一些超过规定范围

的缝隙没有安全警示标志,也没有用防护栏杆或垫板来安全处理这些危险区域;在一些临近道路或者临边作业时,除了设置防护栏杆、挡脚板、封挂安全立网外,并没有用荆芭或彩钢板等措施来封闭施工现场内外,以免施工过程中有落物伤害到下边人员;在建项目周围设置的彩钢板高度和安全距离不达标。

#### 2.2 安全管理资金投入不足

建筑工程中,一些施工单位更重视经济效益的提升,在安全管理中投入的资金较少,特别是在采购安全防护设备时存在资金不足的问题,导致部分施工人员在工作中未配备质量达标的安全防护设备,在这样的情况下开展施工作业难以保证施工人员的安全。施工人员在安全管理中投入的资金不足还体现在施工现场警示牌、安全标语的设置上,施工单位出于控制成本投入的目的,可能会刻意减少对安全管理的投入,之所以存在这一问题和施工单位负责人的安全意识有很大关系,没有充分认识到建筑安全事故可能给自身经济效益、社会形象造成不利影响<sup>[1]</sup>。由于部分施工单位的负责人面对建筑安全事故总是抱有侥幸心理,认为施工中发生安全事故的概率很低,可能会故意忽略在安全管理中的投入,在安全隐患检查、现场监督管理中容易出现疏忽,无法及时发现施工人员存在的危险行为,这是建筑安全事故多发的主要原因。

#### 2.3 责任制大多流于形式,没有彻底落实

通过走访调查发现,目前,很多建筑施工企业的安全责任制度并不符合国家法律法规及相关制度要求,施工企业安全管理机制不完善,安全管理的责任制度虽然明确了每个领导的责任,但基本上都没有按照制度执行,甚至会出现责任范围交叉或分工不清等现象。企业内部制定的安全管理细则并未得到根本执行。以某建筑

施工企业为例,企业根据法律规定制定了各种适合本企业发展的文件并进行相关备案存档,各项规章制度表面上看起来很完备,把每项责任都具体到了相应责任人并张贴在需要公示的位置,看上去符合规定要求,但执法部门检查发现,企业存在安全责任人与所备案资料不符、安全责任人分工不明确等不合法现象。

#### 2.4 缺少安全教育培训

建筑工程施工中,施工人员自身是否具备安全意识,从一定程度上决定了安全事故发展的概率,施工人员具备较强安全意识可以有效防范建筑安全事故的发生。目前,部分施工单位的施工人员还存在安全意识不足的情况,施工单位没有对施工人员进行安全教育培训,导致施工人员在工作中存在一些违反安全操作的情况<sup>[2]</sup>。一些施工单位在招聘结束后,会直接安排施工人员上岗工作,由于施工人员的安全意识薄弱,未按规定配备安全帽,不尊重安全相关规章制度,使得现场存在较大安全隐患。

### 3 建筑施工项目安全管理的对策

#### 3.1 增强施工工人自身的安全意识

在建筑项目工程施工的过程中所采取的大都是外在的安全措施,如佩戴安全帽、安全带之类,这些外在的安全措施虽然在发生安全事故的时候,能够在一定程度上起到一些保护作用,但更重要的是加强相关人员的安全意识,具体包括以下两点。(1)建筑企业要想从根本上降低乃至消灭安全事故发生的概率,就一定要提高施工人员的自我安全意识,让施工人员、技术人员以及所有相关的人员在施工过程中都能够时刻保持“安全第一”的施工理念,并且将自身的安全永远放在第一位<sup>[3]</sup>。(2)和其他行业相比,建筑行业是一个危险系数比较高的行业,因此,建筑企业应该有意识地提高施工人员的自我安全意识,所有人员都要进行上岗前的培训,在培训时进行反复地强调自我安全的重要性,要尽可能地保证每一个施工人员都具备完善的自我安全保护意识,这样就能够一定程度上有效地避免一些安全事故的发生。

#### 3.2 定期维护并更换机械设备

机械设备务必要基于施工现场的具体情况来制定行之有效的机械设备管理方案。首先,在保证安全施工作业的基础之上,技术人员需要严格按照机械设备的装卸标准来予以规范操作,杜绝因设备安装不当而影响其使用功能,尤其是在对脚手架和脚手板进行搭设时,务必要提前核对好施工设计方案的内容是否贴合工程实际。并在后续的拆除作业环节中,提前做好安全防护工作,有效预防安全事故的出现。其次,在机械设备的日

常检修与维护工作中,有关于特种设备的维修与养护要尤为注意,如果发现特种设备存在不良的运行状态,则要及时与租赁商与购买商取得联系,要求其从厂家调配技术人员来进行维修。例如,垂直运输与塔吊等机械设备的应用频率较高,在使用过程中十分容易出现磨损故障与发热故障。在完成当前的施工作业任务后,则要及时对机械设备的状态进行检查,尽早发现问题并予以解决。

#### 3.3 环境和人员管理

在一些特殊的施工项目建设中,例如:港口、隧道等,施工场地往往靠近大海或者在地下,受天气因素的影响,经常会出现一些地质灾害,对施工人员的安全带来巨大的隐患。另外,在一些偏远山区,由于靠近大山,在暴雨等极端天气下,施工现场环境变得复杂,轻则施工人员在行动上受到影响,重则可能毁坏施工现场,造成不可挽回的损失。而且在一些海底隧道的建设中,机器往往深入地下十几米,如果施工稍有不慎,隧道上下压力不均等,海水将会出现倒灌情况,整条隧道将毁于一旦,而且现场施工人员还会面临巨大的生命危险,由此引发一系列严重的事故。在一些高空作业中,施工机械会受到风力的影响,对施工产生巨大的挑战,同时也影响着施工人员的安全。在日常的施工活动中,施工人员的技术水平高低也会影响到施工的正常进度。一些施工人员自身文化知识水平低下,对于企业制定的安全作业规范内容学习不到位,在实际生产活动中,往往盲目操作,对自身和周围人员都会带来安全隐患<sup>[4]</sup>。一些经验丰富的施工人员,在心理上觉得自身技术高超,往往在施工环节中为了谋求省事,忽略了一些安全步骤,引起了一系列的安全事故,对企业造成了巨大经济损失,同时给工友和自身都带来了极大的伤害。

#### 3.4 制定完善的管理体系

施工的安全性是影响企业发展的生命线,施工中一旦出现重大的安全事故,对企业会造成巨大的影响,因此企业需要建立健全的安全管理体系。安全管理体系的构建,首先,必须遵循法制化原则,我国是一个法治国家,而参与施工的人员是受到法律保护的,在建筑施工中,相关人员必须遵守法律的规定,促进企业合法合规施工。在对管理人员和现场工作人员培训上,企业应将法律内容加入培训科目中,以增加各级人员的法律意识。其次,安全管理体系必须制度化。企业的安全制度,其目的是保证施工的安全性,是对施工人员负责的表现,但在执行过程中,受到相关人员的影响,往往会出现偏差,所以企业需要提高安全制度的地位,针对违反规定的人员严肃处理,使制度大于人的意识落实到各

个层级。此外,在制定相关的安全制度时,一定要遵循科学。一个建筑施工项目,往往会持续较长的时间,在施工过程诱发安全事故的因素较多,同时施工本身也具有较大的风险,如果没有科学的管理模式,在施工秩序上会造成一定的混乱,严重影响施工进度。所以,在制定管理制度时,应该深入施工现场,通过调查了解实际情况,并且结合科学技术,制定出一套合理的管理制度,确保施工和各项工作能够高效进行。在建筑项目施工的过程中,要把安全性摆在第一位,并且要落实到施工环节中,不能空喊口号不做事,保持对施工安全的高度重视,同时注意预防安全事故的发生。

### 3.5 各部门紧密合作,加大对施工的监管力度

建筑项目施工是一项综合性较高的活动,因此相关部门需要紧密合作,共同维护施工的安全性,同时也要明确各自职责,将监督工作落到实处。首先,在国家层面,加大对安全的宣传力度,派遣专业督查小组到施工现场实地考察,对违反安全规定的企业严肃处理。同时加大巡察力度,保证整个施工过程都能在监管下进行。其次,第三方监管单位要切实做好监督工作,改变以往的慵懒散漫工作作风,要做到只要项目在施工,现场必须要有监督人员在场,仔细记录好每一项施工数据,不达标的项目责令返工。坚决抵制人情贿赂,一切施工活动都需要按照技术要求来执行。最后,施工项目部需要严格要求自己,一切施工活动需要遵守相关规定。此外,项目部需要成立监察小组,全面监管各项技术指标,对施工现场要实时监控,避免工人盲目操作引发安全事故。在一些高危施工现场,管理人员需要亲自到场指挥施工,做到各个环节万无一失。

### 3.6 建立完善的安全预警机制

建筑工程中安全事故的发生除了会造成严重的生命损失外,还会给工程的质量造成严重影响。这就需要施工单位注重安全预警机制的建立,强化对现场数据信息的收集和整理,配备足量现场管理人员,以便全方位地开展安全管理工作,及时发现施工现场存在的安全隐患,及时开展预警工作。建筑工程项目的全生命周期严

格落实监控手段的同时,还需要结合施工现场的实际情况以及建筑工程项目的特征,在整合现场相关数据信息的情况下对可能发生的安全事故进行预测,及时发现施工现场存在的安全隐患,及时预警并采取相应应急措施,降低安全事故发生的概率,减少建筑安全事故造成的负面影响。施工单位还需要善于应用信息化技术手段,建立信息监控平台,提高安全管理的信息化水平,及时掌握施工现场的安全信息,及时预警方便及时应对安全隐患,将安全事故遏制在源头。由于在建筑工程施工中许多安全事故的发生都具有突发性、偶然性,在安全事故发生之前难以对其进行有效预测,因此施工单位在安全预警管理中要注重搭建完善的安全监控系统,通过对现场情况进行全方位、全天候监控,才可以实现对整个施工过程的有效监控,以便施工单位及时发现现场安全隐患,有针对性采取应对措施。

### 结束语

综上所述,现代建筑工程具有规模大、施工周期长、施工技术类型多且复杂等特点。在施工过程中需要安排大量的工作人员进入施工现场,施工过程存在一定的安全隐患,一旦建筑企业没有做好安全管理工作,很容易发生安全事故,威胁工作人员的人身安全。在施工前,建筑企业首先要了解施工中可能存在的安全风险,明确风险类型,安排专业人员按照不同施工阶段的建筑要求完善施工技术和操作规范,在引进先进安全防护施工技术的基础上,制定完善的安全管理措施,安排专业人员进行现场安全管理,确保建筑施工工作顺利开展。

### 参考文献:

- [1]徐汉煌.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].建材与装饰,2020(33):153-154.
- [2]龚强.房屋建筑工程监理中常见的问题与解决对策[J].砖瓦,2021(1):124-125.
- [3]陆冰,杨安琪,王志强,等.建筑施工安全管理方法探讨[J].河南建材,2019(02):152-153.
- [4]史晓娟.风险管理在建设工程施工安全监督管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2022(4):110-111.