

工程建筑管理的影响因素及对策探析

秦杰亮

深圳雅鑫建筑钢结构工程有限公司 广东 深圳 518000

摘要:新时期,随着城市化进程的加快和建设项目的增多,对项目管理的质提出了更高的要求。在施工过程中,有效的管理体系不仅可以提高工程质量,而且可以促进工程的可持续发展。然而,管理过程中存在许多不确定和不稳定因素,影响管理效率。总的来说,施工管理是一个涉及多个部门的系统。只有深入分析各种影响因素,制定适当的管理策略,才能实现更广泛的管理。在此基础上,分析了影响施工管理的因素,提出了控制策略

关键词:工程建筑管理、影响因素、对策

引言:随着我国社会经济的不断发展,提高,社会中存在的各个行业都随之发展,并且在如今经济全球化的推动下,它们都有着很大的发展空间,以及强大的动力。建筑工程行业在各行各业的经济迅速发展趋势下顺势而为。该行业在经济发展方面尤其为关注,但其在建筑工程管理方面尤为忽视。这使得建筑工程行业的工程建筑管理水平比较低,需要建筑企业相关的管理人员弄明白影响该企业工程建筑管理的相关因素,并且制定相关的方案和对策。

1 建筑工程管理的重要意义

高效管理体系能够为提升效率、提高施工速度提供重要保障,可以增进部门间的交流,有效增进部门间在达成施工目标方面的交流,共同完成企业在施工流程中的职责。为确保工程项目的顺利完成以及工程建设的总体品质,工程需要开展系统的施工检测,这为后期工程的完成奠定了良好的物质基础,推动了企业效益的提升。质量管理的运用能够有效改善工程的品质,进行整体控制,及时发现工程的困难和缺陷,在实施阶段和后期项目时调整和完善原方案,对后期工程进行全局控制。合理的计划实施控制可以大大减少滥用,提高实施效率,防止缺少合理的监督和管理^[1]。

2 工程建筑管理的影响因素

2.1 制度不完善

从近些年来,从工程建筑管理实际出发,相应的质量管理体系不完善是影响建筑工程质量管理好坏的根本性原因。一般来说,完备的健全的规章制度意味着不仅仅是规章制度内涵的全面,甚至是监督机制的健全。从工作内容和层面,中国当前的工程建设管理体系也并不完备和齐全。在一些重大施工质量控制建设项目中,为减少投资,或者减小投入金额,对工程有关管理人员和机构的配备随意加以裁剪,从而导致了工程技术

人员的总量一直处在相对紧张的局面,以至使得不相容工作中的由一个人兼任的现象,对工程的质量安全将会产生极大的危害。

2.2 工程建筑过程监管不到位

在工程体系建设过程中,缺乏相应的执行监督机构和约束性条款,使得相应的制度和标准的执行无法得到有效的监督和落实,即监督管理不到位,使得制度内容不完善诸如制度、培训、标准、方案和计划等都成了“空谈”。因此,要保证项目过程中每个环节的有序推进,就必须加强对每个环节的监督,使每个工作过程都有监督管理,提高每个环节的工作质量和效率^[2]。

2.3 施工现场环境因素

在进行城市建设工程施工的过程中,由于工作环境往往比较复杂,因此施工作业也存在着一定程度的多样化,同时工作内容也相对繁杂,对专业工程技术人员也有着很大的需求。与此同时,正在进行的施工作业,多数施工都是露天作业,由于季节变更,下雪,暴雨等外部环境影响很易对其产生影响。同时,由于在进行施工作业时产生的大量灰尘和垃圾,在一定程度上影响了周围环境,造成施工污染,从而实现了管理难度的提高。

2.4 外部市场客观因素

在中国现代经济社会发展进程中,为深入推动建筑项目建设,中央国家机关已经出台了诸多措施,不过相对于国外的来说,由于建立工程监理机构的时间相对滞后,对建设管理部门产生了较大范围的干扰,在一般情况下,作为第三方单位,监理机构也可以从一定意义上代理建筑工程,政府对工程建设也拥有了更大的权利,甚至可以进行审批等有关工作,可以进行审批有关工作,能够对工程项目的进行实施高效控制,不过,在具体流程上,有关监管部门没有做到严格监督建设流程,控制有效性出现较大范围的缺失,使得监理项目缺乏控

制作用，对工程产生较大范围的不良影响^[3]。

2.5 影响工程建筑管理的机械设备因素

建设工程施工期间，所采用的建筑施工机具是本次建筑施工工程中最主要的工具。它直接决定了本次工程施工的整体效果，和施工建筑公司与施工人员的整体施工进度有关。在工程进行施工前，工程建筑施工公司和有关单位都需要对施工建筑所采用的机具做出科学合理的选型，并且，其还必须对正在施工的机具做好及时维修，避免出现建筑企业延误施工期限。

3 加强工程建筑管理的对策

3.1 提高工程建筑管理意识，丰富管理手段

增强施工各方参与者的施工管理意识，是提升施工建设水平的关键措施。各方主体应该了解西方国家的先进的控制方法，并根据中国企业的实际，加以改造形成适合企业实践的管理体系。当然，中国的工程管理主体以及相应的技术行政主管单位，还需要充分发挥他们的聪明才智，从理论知识中解脱出来，在实际中提炼科学管理的精华，实现工程管理手段的全面革新，为中国工程管理的进一步提升奠定了扎实的理论基础^[4]。

3.2 有效管理施工成本

施工成本取决于经济效益和施工质量。在这样做时，公司必须首先做出有利于施工公司的合理选择。许多建设项目是涉及复杂连接和程序的大型项目，需要部分共享。在此过程中，施工公司将根据其资质、管理水平、技术水平和市场条件对施工公司进行控制。另一方面，审查招标文件并在此基础上选择最合适的部分将有助于降低项目成本，提高项目管理质量。其次，在建筑管理过程中，严格控制施工成本，加强管理人员的培训，重视现场管理活动的实施，密切联系各施工环节，平衡各项目也是降低施工成本的重要手段^[5]。最后，需要监控其他地方的签证管理，并准备详细的进度和批准报告，作为计算项目完成率的基础。因此，我们加强了对当前成本支付流程和实际成本支付流程的管理。

3.3 创新管理理念

这项工作成功的关键在于建筑工程管理理念的创新。创新管理理念是基于市场调研的方向，结合建设项目的有效管理，运用市场理念对企业进行创新管理。根据市场变化规律，为了了解建筑市场的真实需求，管理层使用科学的工具对其进行系统的评估和分析。目前，建筑业的发展主要体现在建筑业的环保建筑理念上。因此，绿色建筑正沿着创新发展的道路前进，将建筑理念贯彻到建筑管理中。传统的扩建管理体制已不符合现代管理理念。只有谨慎，企业的经济效益和环境效益才能

协调发展。只有不断更新企业建设管理理念，才能顺利完成建设任务，为经济、公共品建设和生态效益协调发展提供科学指导^[1]。

3.4 做好原材料质量控制工作

建筑的施工管理必须进行原材料的品质管理，这样可以从总体上改善建筑施工品质。一是严格控制建筑原料采购环节，要求采购人充分结合建筑施工现场的实际需求和图纸，深入研究建筑原料市场，以保证原料质量满足建筑施工现场的实际需求，严格核实建筑原料生产状况，避免生产不符合标准的物料。二是对建筑原材料进行检验，通过检测建筑原材料的特性和品质，对不适合施工现场的建筑原材料进行替换，以提高后期工程建设的顺利进行。三是作好原料的存放管理工作，要贯彻分级存放的原则，对原料实行分级存放，严格控制与施工现场的距离，作好原料的记录，实时追踪原料的使用方向和来源地，作好原料的记录，以保证领用前准确无误它们能及时装入库房。这样可以避免对原材料资源的浪费，从而减少建筑成本。四是明确材料的应用过程，在工程具体的实施中，确定了材料应用的合理性，并研究了材料的特点，使之有效运用在具体实施工程中，对材料盲目应用的情况也要及时改进^[2]。

3.5 建立施工管理运行机制

建设工程的施工管理人员要健全工程建设管理人员运行机制，完善部门负责人间的领导关系，相互配合，理顺施工监管程序。一是构建施工质量管理体系，进一步优化施工项目管理过程，对工程建设项目管理的各个环节进行了现场监测，弥补在监控环节中的遗漏，并充分结合施工现场的实际状况，正确掌握了影响施工管理质量的各种因素，以便进一步提升工程管理水平维护施工组织设计的整体性。进一步优化了施工管理质量控制计划，把管理内容融入工程项目管理中，由专门管理人员定期总结，提升了施工管理品质。其次，建立了施工安全评估标准，对工程各个建设阶段进行评估，并查找在评价过程中出现的问题^[3]。此时，对建筑的施工质量安全监督机构和建设单位必须进行指导整治。确立文明的施工理念，优化施工方案，对照安全评价规范，严格执行安全生产管理体系规定。三是建设工程造价管控制度，严格管理建设工程造价，必须精确记录施工机械设备和材料的购置成本，清楚施工资金的来源与流向，并对出现的非法经营情况作出处理，提高建设项目管理水平。

3.6 加强工程建筑的人员管理

根据现场建筑施工的实际状况考虑，建立相应的建

筑工程管理体系,对施工公司各单位的有关管理人员实施有效的控制。主要管理制度是:其一,对本公司各单位的管理者实行岗前教育。并教育管理者搞好本职工作,提高自己的能力。其主要任务必须是由施工技能高超,经验丰富的技术人员进行;其二,合理安排施工。它可以使施工的技术和施工过程显得更加明确,并使从业人员的整体素质也显得更佳。

3.7 提升安全管理力度

施工单位不但需要严格管理和控制物料和设施,还需要对员工需求也显示出同样的态度。这门课不但要求严格管理,还要同时通过培训实现员工的可持续成长。也唯有如此,他们才看到了,在当前情况下,建筑与工程技术项目的总体工作条件获得了长足的改善,同时工程师也可以保证更多的全面运行能力。管理好这些培训项目,对所有人员确保先进的工作观念和良好的工作方式,并使得他们可以更简单高效的处理紧急情况十分关键^[4]。这样,管理人员不断采取新的思维和操作方式,在项目中逐渐形成最合适的运行方式和机制,使管理人员可以高效运行,保证各种项目工作的顺利运转,在各个方面指导现场操作。有必要规划和提高整体业务水平。此外,工人应接受农业工人的正规教育。由于建筑行业缺乏安全意识和技能水平低,有必要派遣长期员工接受更详细的培训,以便所有员工都能更好地理解安全的重要性。

从工程建筑施工的实际状况考虑,建立了相应的施工管理体系,对工程建设项目的施工方法加以有效的监督管理。其主要管理制度有:一,完善了施工组织设计管理制度。在工程施工阶段,首先针对施工的具体情况对机具施工设计加以完善,确保机械能的正常工作,以便于及时进行施工工作;其二,形成了相应的施工质量管理体系。在施工建筑管理阶段,通过对施工质量和建筑施工质量的惩罚建立具体的管理体系,从而确定了建筑施工质量中的核心内容^[5]。

3.8 加强工程建筑的机械设备管

根据工程建筑施工的实际状况考虑,建立了相应的设备施工管理体系,对工程建筑中施工的机械设备实施最有效的控制。主要管理制度包括:第一,进行对设备施工的质量控制。在工程施工阶段,按照实际施工情况

对机械施工设计加以完善,确保工程机械能正常工作;第二,施工机具使用管理制度。

3.9 保证机械配置的科学性和合理性

机械设备是施工建筑活动中不能缺的一项关键部分。在通常情况下,在开工操作进行以前,有关人员必须全面了解场地施工状况,同时要按照建筑文件的规定,适当掌握好机具的类型和重量等因素^[1]。在同一时期,人们在实际运用机械进行施工前,必须对于机械设备做好调试和试运行工作,这不仅能够使得机械可以保持在正常的工作状况中,还能够促使机械在实际工作中效能的提高,从而减少了由人为因素所导致的机械故障,尤其是在如今阶段,机械技术也在逐步提高和发展,一种新型的建筑用机械设备正逐步出现于国际市场中,在建筑施工领域中也得到了应用。这种新型的机械尽管能够适应目前工程在建造时的具体要求,但是在使用以前仍然必须对其使用的机械加以调查和研究,防止由于这种机械因为本身性能上的问题,而对整个建筑工程的施工质量产生影响。

结语

综上所述,在实现现代工程建设管理的过程中,通过提高职工技术素养,完善质量管理体系,加大地方政府部门监督力量,通过加强对施工的现场管理,能够有效应对在施工管理过程中可能会对管理目标产生重大冲击的各种影响因素,在一定范围内提高了施工质量,使之更加适应现代建设要求,进而我国在建筑行业的地位继续提升,为我国未来的现代化建设打下了牢固的基石。

参考文献

- [1]朱培均.工程建筑管理的影响因素及对策解析[J].绿色环保建材,2020(02):226.
- [2]王一涵.浅议建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].居舍,2020(06):136.
- [3]王林波.影响建筑工程管理的主要因素及对策[J].冶金管理,2021(11):137-138.
- [4]王艳飞.建筑工程管理的影响因素及应对措施[J].住宅与房地产,2021(05):146-147.
- [5]林安俊.分析建筑工程管理的影响因素与对策[J].居舍,2018(14):142.