

建筑工程施工工程现场管理的相关问题分析及对策

董满明

宁夏吉兴建筑工程有限责任公司 宁夏 固原 756000

摘要: 施工项目管理是确保其工程质量的关键,但诸多建设工程在施工期间,具有施工周期长、施工规模大、施工环节多的特点,因此项目管理的内容也比较复杂。在新时期,施工单位面临的竞争日益激烈,要想在激烈的市场竞争中立于不败之地,就需要注重建设工程的施工项目管理,采取有效的管理措施,推动建设工程质量的提升。

关键词: 建筑工程; 施工工程; 现场管理; 相关问题; 优化对策

引言

施工管理在建筑工程施工中充分发挥出施工现场的所有工作中具有非常重要的作用,为了保证房建工程质量,更应该提高施工管理能力,推动建筑行业的稳定发展。在今后的实际工作中,建筑企业应更加重视施工管理,结合建筑工程的特点选择合适的管理措施,大力应用信息化管理手段,这不仅可以降低建筑工程施工管理的难度,还可以对房建施工管理的效果进行优化,满足时代发展的需求。

1 建筑工程现场管理的重要意义

1.1 确保施工现场的有序性

建筑工程施工现场的有序性是保障工程建设顺利的前提条件。对于大型工程项目而言,现场施工内容多,各个工序之间衔接紧密的难点问题是值得引起重视的,工程现场可变因素较多,各项工作开展无法全部按照既定方案有条不紊地进行,而在建筑施工现场又存在大量的人员流通、材料使用和设备运转,若不加以控制,则会对工程安全、质量以及成本等各个方面均造成巨大的影响。因此,建筑企业必须保证建筑工程现场管理的有效性,通过现场管理的优化,科学统筹各个工序之间的关联影响,使建筑施工工作能够有序且有效地开展。

1.2 保护施工人员安全

安全是建筑工程建设的首要问题,随着建筑工程趋于高层化和大型化,建筑施工的露天作业和高空作业项目也越来越多,与之相应的是建筑工程施工的安全风险也越来越高。对于建筑工程项目而言,在施工过程中,自然环境因素、工程项目施工影响、临时水电和大型机械设备等都有可能成为项目的危险源,必须在保障现场施工工作全面推进的同时,做好工程相关安全管理,以此来实现管控价值和提高经济效益。因此,建筑企业需要通过建筑工程现场管理来提升建筑施工安全性,让施工人员在保证自身安全的前提下开展施工作业。

1.3 提高建设质量

建筑工程质量是工程管理的核心内容之一。从当下行业实际发展的角度来看,有相当一部分工程项目现场质量管控情况并不容乐观,这也是由于实施阶段管控不够细致化所导致的。由于大部分建筑工程都是采用专业分包的方式进行施工,每一个施工团队具有相应的独立管理人员,且这些管理人员相互之间的信息互通基本趋近于无,这就导致施工人员进行施工时,通常会存在沟通不足而产生工程冲突的问题,影响了建筑企业对工程施工质量管控的有效性。基于此,建筑企业对建筑工程现场管理能够通过对其人员行为规范和操作指导来提升工程建设质量^[1],使其与工程规划方案中的预期质量相符。

2 建筑工程施工工程现场管理的相关问题分析

2.1 施工人员安全意识不够

我国建筑工程中的大部分施工人员都是农民工,其本身所受教育程度较低,因此缺乏对现代工程建设相关项目施工的安全性认知,严重缺乏安全意识致使其在施工过程中未能对自身安全进行全方位防护,加上施工现场管理人员未能在施工前对施工人员进行充分且细致化的安全教育培训,导致部分施工人员在施工过程中甚至不知道如何使用安全防护装备,这让施工人员在施工过程中存在极大的安全风险。此外也有部分工人由于自身施工经验较多,工作年限较长,久而久之对现场安全管理安全就得工作,忽视且抱有侥幸心理。在实际施工过程中,不能够以全部的精力进行主动安全防范,出现安全隐患后,也未能进行高效报备和处理,从而导致安全事故的发生。

2.2 材料管理不够完善

施工材料在施工中起到了基础性作用,个别建筑企业只想着一味关注经济效益,只想着要节省施工投入,所以在施工选择材料时没有把关好质量问题,便很有可能会在房建施工中留下严重安全隐患,甚至会因为材料

问题引发安全事故。有些施工单位在实际施工中,没有严格根据标准开展施工作业,主要是依靠施工经验,因此增加了施工偏差。事实表明,在房建工程长期效益的作用下,施工单位利用低成本的材料不仅无法节省材料投入,反而会引发质量问题增加施工成本^[2],严重浪费施工资源。

2.3 施工监督力度不足

为了实现对建筑工程的施工质量与进度控制,施工管理单位需要对工程实施全过程监管,对工程施工作业的安全管理制度与施工进度控制体系进行落实,保障建筑工程建设的顺利实施。然而在实际操作中,施工现场管理人员缺乏对施工现场的有效监管,对各项施工工序的安全防护效果不够明确,甚至对施工过程的施工监管也仅仅是形式化文件,缺乏对施工人员的约束力,导致施工进度与施工质量与施工规划方案中设计的标准产生了较大的偏差,需要返工拆除重建,既提高了工程建设成本,又延长了工程建设工期。由于许多建筑工程都存在重建轻管理的问题,对施工人员操作规范和设备使用规范等未能结合施工现场的实际情况制定出合理的管理制度体系,致使施工现场的安全隐患未能及时清查,导致在施工过程中,容易出现施工技术失误、安全防护装备质量损伤及安全制度效能低等问题引发安全事故的同时对施工进度产生较大影响^[3]。从行业监管体系建设和工程项目事故违约成本的角度来看,大型工程项目整体涉及到的资金量较大,而工程项目即使出现了安全管理隐患问题,所面临的违约成本也是更低的,以经济处罚为主的形式无法对工程项目建设方形成可靠约束。甚至个别建设方明知违约后果,但仍采取风险作业的形式,当下监管体系违约后果未能形成有效的约束力。

3 建筑工程施工工程现场管理对策

3.1 全面提升施工安全管理意识

管理人员的安全管理意识非常重要,尤其应该组织施工人员在实际施工中落实有关安全管理的细则。企业领导人员和管理人员需要充分重视安全事故的负面影响,在实际施工中建立安全第一的理念,安全完成施工任务^[4]。在实际施工中需要发挥出引导作用,促使所有工作人员能够建立安全管理意识,参与现场施工、管理中做好自身安全防护。

3.2 加强材料管理

建筑工程项目在施工过程中,需要用到大量的建筑材料,材料质量会直接影响建筑工程整体建设质量。因此,对原材料需要加大管理力度,对用于施工中的材料质量进行控制是关键。在材料管理方面,从材料采购环

节开始,由专人负责采购材料,通过货比三家的方式,选择质优价廉的材料;对进入施工现场的材料,必须具有材料合格证明,并对材料进行抽检或相应的检验,在施工前进行复检,确保进场材料质量符合施工要求。在进场材料存储方面,要做好遮阳、防潮等处理^[5],避免材料质量受到影响,保证用于施工的材料质量可靠。

3.3 加强施工设备的管控工作

如果施工现场的施工材料、施工设备摆放杂乱无章,不仅影响材料质量,还会影响建设工程的安全与工程质量。因此,在施工现场管理中,要加强脚手架、模板支架、塔式起重机、施工升降机、施工机具及临时设施等的管理工作,制定相应的管理标准,实现施工设备的有效管控。

3.4 加强进度控制

将工程总进度计划用于建设工程项目施工过程中,能够保证工程顺利实施。因此,在项目编制与审核过程中,应重视阶段性进度计划的制定与审核,对进度控制点进行汇总,并标明日期,在施工过程中严格按照计划实施。同时,以日记的形式记录工程进展情况,并与施工总进度计划进行对比,如有必要可在施工现场召开进度协调会,保证工程严格按照进度计划进行^[6]。而在进度控制中,如果实际进度与计划进度出现偏差,要详细分析偏差产生的原因,并通过技术措施、组织措施及经济措施等途径,对进度计划进行调整。

3.5 提高施工现场的管控水平

对于建筑工程土建施工现场,要整体提升其管控水平,相关管理人员应该合理有效协调不同专业施工方案。在此环节,业主和管控单位应当采取多种措施进行协调,比如引导、奖惩等。另外,管理人员应当明确自身职责,在此基础上合理编制管控方案,逐一严格把控现场施工。对于施工单位来说,应当严格管控现场,结合现场实际情况编制合理完善的施工方案。当使用新技术时,管理人员应当全面深入分析一系列风险因素,不得使用安全系数低的技术路线;利用安全施工技术实现高效施工;深入分析所存在的施工问题,及时归纳整合现场管控经验,由此避免更多问题出现^[7]。此外,管理人员除了要保证各个参与方全方位落实自身职责,还应加强技术检查定期开展,将现场巡查和监管工作落到实处。

3.6 加强协调管理

建设工程中出现设计与施工不协调的原因比较多,包含设计不合理、施工人员素质不高及缺乏协调管理人员等因素,均会引起设计与施工不协调问题,所以为提高建筑工程施工项目管理水平,就需要对项目工程加强

协调管理。项目的建设过程需要协调处理施工、监理、设计、代建等各个单位，并与水、电、通信、消防、环保等相关部门做好协调沟通。施工单位应该严格遵守国家有关法律法规，积极主动地和各级职能部门配合，争取各部门的帮助，以保证建设项目的顺利进行。同时，在施工管理过程中，应做好设计与施工单位之间的协调，由专门管理人员负责不同工程参与单位之间的协调，并对管理人员加强培训，提升协调管理人员的综合素质，确保在协调管理人员的工作中，使工程参与各方能有效沟通，保证项目工程的顺利施工。

3.7 充分重视施工安全管理

在建筑工程施工现场管理工作中，施工安全管理非常重要，施工企业应该将施工安全管理工作放在首位。一方面，施工企业应该做好施工人员的安全培训教育工作，以增强施工人员的安全施工意识。在施工人员上岗之前，施工企业要对其进行必要的安全培训。在培训结束后，施工企业要对施工人员进行相应的考核。在考核结束后，施工企业要向施工人员颁发安全上岗证，只有持有安全上岗证的施工人员才能够进行现场施工。另一方面，施工企业应该把安全管理上升到战略层面，以贯彻落实施工现场安全管理制度^[8]。比如，对于施工人员不佩戴安全帽的情况，施工企业应该加大现场巡检力度，大力整治施工人员不按规定佩戴安全帽的行为，并适当提高惩罚力度，以引起现场施工人员对该制度的重视。除此之外，施工企业在现场施工过程中，还需要每天召开安全例会，分析施工现场存在的安全隐患以及安全施工工作的不足，保证施工安全工作可以真正落到实处，从而避免施工安全事故的发生。

3.8 建立完善的施工现场管理机制

建筑工程土建施工现场环境具有较强复杂性，施工人员数量多，现场管控难度大。相关管理人员应当选取科学完善的管理模式以及措施方法，以此编制出最佳管理方案。在任何建筑工程中，均需专门人员管控施工。管理人员需要从各个方面贯彻落实一系列施工管理工作。要防止推卸责任的情况出现，建筑企业需要实现责

任到人，要求管理人员清晰了解掌握个人管理职责，基于此强化自身安全意识。科学合理建立健全土建施工现场安全管理制度，进一步细化现场管理工作^[9]。要降低土建施工现场管控成本，相关管理人员应当建立健全成本管控机制并设立成本管理部门，从各个方面将成本管理制度落到实处，加强施工成本管控，确保管控科学规范。

结束语

综上所述，当前社会经济不断发展，城市规模日渐扩大，伴随人们生活质量的提升，人们开始对建筑工程质量有了更高的要求。由于建筑工程施工的过程比较繁琐，需要投入较多的成本，整体施工周期也比较长，这也使得建筑工程现场施工管理面临更高的难度。因此，本文重点讨论建筑工程施工管理的可行建议，以期为实际施工管理提供参考，方便建筑企业更好地开展房屋建筑施工管理，为房建工程整体质量奠定基础。

参考文献：

- [1]李凯.建筑工程工程施工技术及现场施工管理方法分析[J].绿色环保建材, 2020(10): 119-120.
- [2]金钦云.建筑施工现场安全管理存在的问题及对策分析[J].城市建筑, 2019, 16(30): 195-196.
- [3]刘磊.建筑工程施工项目管理存在的问题与措施[J].企业改革与管理, 2020(8): 38-39.
- [4]王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构, 2021(06):30-31.
- [5]冯瑞,对建筑工程土建施工现场管理的探讨[C].2020年5月建筑科技与管理学术交流会, 2020-05-26.
- [6]赵亮.建筑工程施工项目管理中施工现场管理的优化措施[J].中国住宅读施, 2022(6):66-68.
- [7]邸亮.房建工程施工现场管理的问题与解决措施研究[J].陶瓷, 2022(5):172-174.
- [8]窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界, 2022(02):122-124.
- [9]王玮玮.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化研究[J].中国建筑装饰装修, 2022(09): 150-152.