

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

秦杰亮

深圳雅鑫建筑钢结构工程有限公司 广东 深圳 518000

摘要: 步入二十一世纪后,中国的经济取得了高速增长,人民的生活水平也得到了较大改善。与此同时,人类对建筑的需求也愈来愈大。所以,建筑公司必须在革新建筑施工方法的同时,积极运用全新的建筑施工手段和工艺方法,这对建筑管理提出了全新的问题。

关键词: 建筑工程;管理工作;创新方法

引言

建筑业的发展水平直接决定了人民的生存水平,施工管理对工程的施工品质具有重要的影响,是管理系统的核心内容,可以在工程项目中起到良好的协调作用。合理可行的施工管理手段与措施可以有效保障工程的顺畅、安全、有序发展。为顺应现代建筑业的发展,工程建设单位应当提高与革新施工管理理念,推动建设领域施工管理模式的革新。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 提升工程施工效率

在工程的实施中通过适当的过程控制手段能够提高项目的正常实施和工期效益。另外也能够合理的协调各个部门间的工作,提高单位的协调水平。所以,建筑工程的实施公司必须在实施的同时采用合理创新的项目管理方法,提升整体项目的实施质量。此外,必须建立一套完善的管理制度,以确保整个工程的实施效率、进度、时间和质量上的有效控制。为整个项目的实施企业节省更多的管理资源,以提升整个项目的实施质量^[1]。

1.2 提升建筑工程质量

(1)目前,在施工中已开始运用现代的施工理念,并应用了新型建筑材料和新工艺,这对提高施工品质产生了一定影响。另外,在工程施工中大量使用的新材料和新工艺,对施工规范做出了更高要求。为了合理运用施工管理,能够合理减少在建筑施工过程中所使用的新物质和新工艺所带来的不良效果,以提升施工质量,从而改善工程施工质量。

(2)通过完善的施工技术,可以使建筑行业管理得更科学。目前由于建筑科技的不断更新与发展,工程施工中存在着更多工序循环,同时现场的施工人员也存在着各工种交错作业状况,而实际施工时如果这些工序环节无法有效协调与衔接,将会严重影响工程施工产品质量。而在工程施工管理中充分运用的现代管理理念,则

能够合理整合工程施工时的所有要求,以确保合理衔接工程各个工序环节,进而为提高工程品质打下了坚实基础。

1.3 保护现场施工安全

对建筑工程而言,最为关键的任务就是安全管理^[2]。通过在施工现场全面落实工程安全管理理念,不但能够在此基础上降低了风险的发生,而且同时也能够保证了现场人员以及物料、设备设施等工作内容的安全性,并以此在基本上降低了开支,从而提高整个基础建设工程的施工管理水平。必须注意的是,在做好安全管理时,一定要各部分管理者形成正确的工作态度,并总结以往工作经验提供合理的处理措施,这样可以更好保障施工安全。

1.4 完善现场控制

建筑工程控制是根据场地的实际状况进行控制,利用专业技术对场地的建筑材料、机械设备实施检测。当前多数建筑的体量都很大,施工项目也相对繁杂,若不能按时对施工现场的建筑材料、机械设备等进行检测,在后期就很容易发生质量事故,从而降低了建设工程施工效率,不但会提高建筑生产成本,而且还会耽误建设工期。但通过施工管理,就可以更有效掌握建设施工过程中出现的情况,并掌握每一环节发生的状况,以适时采取相应对策解决。另外,通过施工信息管理,还可以增强工程管理人员的管理意识,强化对现场施工者的监督管理,包括采购、施工安装等几个方面,减少项目设计的改动,这就可以在降低成本的前提下,也可以有效的提高建设工程施工品质^[3]。

1.5 提升企业的核心竞争力

在二十世纪七十年代末市场经济改革条件下,由于当时国民经济水平有质的飞越,中国建筑行业发展速度很快,其施工规模也在日益扩大。在激烈的市场竞争环境下,建筑公司不是只要求速度,而是要向更科技、环保的环保材料、最新的建筑科技和最新的产品展现其主

要的实力,并在此基础上做好建筑工程管理,以进一步增强公司的综合能力。

2 建筑工程施工过程管理的创新方法探索

2.1 信息化管理的创新

根据实践状况分析,随着住房建设范围和总量的日益扩大,项目工作量将会随着工程建设任务的扩大而增多,复杂性将随之提高。为高效进行住宅工程的管理工作,提高施工效率,管理人员要积极引入现代管理科学技术与手段,以进一步提高项目的品质与效能。现代管理技术与方法,主要是指通过运用先进电子系统在减值建设阶段对工程项目实施全方位管理,在第一时间准确、全面地收集各类信息系统数据,并运用该平台及时发送信息。这不但能够提高建设项目的总体成本、时间和质量,同时促进了项目管理技术水平的提升^[4]。

2.2 创新工程管理方式

目前中国建筑行业的高速发展,也使建筑市场竞争更加激烈,建筑管理水平在这一水平上具有更高层次,因此要革新项目管理方法,使代建者有效提高管理水平。随着当前建筑科技不断更新与发展,代建方为加快提高建筑管理水平,将目前的建筑管理手段有效融合为现代管理手段,对传统管理手段加以革新,以此提高建筑管理水平及其服务质量。在系统工程管理发展过程中,自动化控制是其基础,它以系统工程控制方法为依据,合理应用信息化管理手段,根据工程项目管理现实需要,结合分析工程项目控制特征,优化建立电子信息系统,并创新控制方法进行过程管理实施,确保获取较为精确的工程项目结果。

2.3 创新管理理念

开展建筑管理的最主要影响因素之一便是管理理念,由于这关系到施工单位所构建的管理模式,并且还会涉及到管理技能以及管理手段的具体实施,所以为了高效的进行建筑管理,确保建筑管理能够有进一步的改善,一定要提高经营思想^[5]。在招募中注意挑选技术水平比较高,职业素质比较高的技术人员,同时也要建立一批熟悉专业技能的施工管理团队。此外,对于加强工程项目的管理,还要考虑财力、物质和人员方面进一步加强支持的力量,同时要重视对经营者的培养,确保员工都能形成良好的经营思想,消除企业经营理念的缺陷。同时,所有的工程管理者也一定要全面了解当前对建筑管理水平的基本要求及其具体特征,并在此基础上,正确把握好建筑企业在管理水平上的重要关键点,通过运用科学的技术理论和方式,进一步加强科学管理建筑工程,确保施工水平可以获得更迅速的提高。

2.4 创新管理技术

对所有的施工公司来说,施工水平的影响大部分原因还有赖于管理技术,但在管理技术的同时,也将影响着建筑工程管理的进行。如今处于数字化时期,计算机技术及互联网信息技术已经获得了更加普遍的运用,为了能够提升建筑工程的水平,确保施工公司可以在国际市场中取得优势地位,就一定要不断创新施工的管理技术,把这一高新技术和现代计算机网络技术加以融为一体。比如能够通过管理建筑当中导入了先进的管理软件,使得工程管理的技术越来越智能、信息化,从而确保了建筑工程的品质与效益都能得以迅速的提高^[1]。此外,通过引入了优秀的工程管理人才以及信息技术,它可以有助于管理人员在指导施工的过程当中及时发现问题,同时提出解决问题的方法,从而使得施工人员可以有效处理建筑在实施过程中的问题,这样可以使建筑的实施效率得以迅速提升,达到更多的经济与效益。

2.5 组织结构的创新

施工公司必须在其内部建立专门的机构,该组织主体是对项目的管理实施全权性的管理,并拥有独立形式职权的能力。并且,各部分里面的工作人员自身也一定要具备比较强的建筑砖业知识技术,才能比较科学的做好工程项目的管理工作。

建筑施工公司也必须建立和健全内部管理规定的内容,并且清楚的界定好各种工作人员职责与义务,并要求各个工作人员的职能权利都相应的明确清晰,以防止其产生任何的推卸责任等的现象。

建筑公司还必须建立更加健全的绩效激励机制,通过考核激励机制的实施,使公司内的所有员工也能够更加踊跃的投身到相应的管理项目之中^[2]。其所确立的内部考核一定要具备科学化以及全面性上的特点,在给员工考评工作完成以后,还需要对其进行物质以及精神等层面的奖赏。一旦员工考评成绩不合格,其公司就必须采取相应的惩罚措施,而这种管理举措的采取,不仅会创新公司的组织架构,同时还会调动出公司管理人员投入工作的积极性和热情,从而增强了管理工作实施的实效性。

2.6 创新建筑企业文化

良好的企业文化,就可以全面提高施工公司管理,目前,由于公司文化已经开始融入建筑施工管理模式之中,并作为整个建筑施工管理模式中关键的组成部分,所以企业要想进行施工管理的改革,首先就必须关注公司的历史文化底蕴,并对其企业文化加以发展,从而适应公司不同阶段的需要,有着十分关键的意义。它不但可以提高职工的工作积极性,还可以推动建筑公司形

成全新的经营管理面貌。同时,身在文化创新领域的同事,也需要根据市场发展的实际情况和建筑公司,及公司管理的实际状况,考虑建筑发展需求,也需要完善公司现代化的核心文化体系。把建筑文化融入到公司之中,并以此为企业管理的基石和手段,改善公司以往单纯的文化应用,并转变对员工的管理态度,以提升公司文化的使用效益。

2.7 重视建筑工程管理模式创新

施工公司要通过创新管理体系和标准化系统建立来增强自身的核心竞争力,提高社会对信息化技术的重视,并积极引入国际前沿的科技建立网络平台,以实现基础建设工程施工过程的风险预知与防管理^[3]。首先,建筑公司一定要建立与时俱进的经营理念,不断更新思维,从经营、创新、考核管理上进行全面革新,逐步转被动为主动,并运用丰富的工程管理实践积极探索新型经营思想和新方法,以提高施工人员的责任心和使命感,增强自身的主动性。

进一步发掘建筑公司的潜能,并不断改进管理体制,以优化公司现有的管理架构,进行人才的最优配备和企业组织架构的整合,提高建设公司的水平,提高建设工程的科学管理。同时注重对经营者的控制与激励,并提高其福利待遇水平,形成健全的激励制度,持续地完善工艺流程,并增加对施工质量的必要投入,不断引入先进的质量管理方式,通过降低生产成本、减小资金浪费和降低环境污染排放方面的新开发,防止出现利己主义思想最大化的错误倾向。

2.8 创新管理机制、技术

在建设工程管理体制研究领域,往往需要对施工单位管理者开展一种新型的工程管理工作制的编写,并需要在里面对于建设工程项目管理内涵、任务、方式和管理责任制等问题做出详尽的阐述,以作为对管理者进行新项目工程开展研究的工作基础,以约束工程管理人员的管理工作行为,进而提高工程项目管理实效性^[4]。在企业管理技术创新方面,要求施工单位必须能够对工程当前存在的各种应用于工程项目管理中的技术手段加以掌握,并以此还可通过技术手段建立专业的建筑工程施工动态管理体系,来对工程施工的作业时间、费用、安全风险、工程质量隐患等状况进行即时监测,从而使得工程各类问题都可以被及时准确地找到,在事后也可迅速

做出解决,工程对以往建造时依靠人力开展施工管理工作中常存在的各种问题也能够进行及时有效的规避,促使工程建设质量高、速度快、成本低,轻易不会发生施工安全事故,确保工程建设环境安全性高,高水平的施工人员可以严格按照施工方案与图纸的内容,做好每一个环节的施工工作,而经过工程建设管理人员从各个细节处进行的施工管理,能够迅速识别工程建设风险,有效规避风险。

2.9 加强绿色施工管理

绿色施工管理也将涵盖到整个施工流程。强化了绿色施工监督管理体系,从建材、建筑能耗、施工现场环境污染等方面强化了监督管理,以适应绿色施工的现实要求。其主要内涵包括:建材管理、建筑材料管理,与资源合理利用和建筑能耗管理有不少相似之处。人们不但要重视建筑的效率,也要重视合理利用建筑,尤其重视自然资源的运用。应根据具体需要管理工业废水,科学合理地使用自然资源,以防止自然资源损失和水质污染^[5]。进行建筑节能管理时,不但要尽量节约能源,而且重视保证在实际的建筑活动中资源不被破坏,并尽可能地从根本上加以管理和限制,从而实现了绿色建筑管理的目的。

结语

综上所述,目前中国建筑行业发展步伐较快,传统施工管理不再适应现代施工要求,因此需要不断创新施工管理。代建方要充分认识到施工管理的必要性,并以此积极革新施工方式,在施工管理中运用先进科学技术,以提高施工管理效率和技术水平,以提高代建设工程施工的顺利开展,以提高工程质量。

参考文献

- [1]燕韦韦.建筑工程管理模式现状及创新发展研究[J].城市建设理论研究(电子版),2020,(19):41-42.
- [2]余建江.建筑工程管理模式现状及创新发展的路径分析[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020,(05):20-21.
- [3]姜磊.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].现代物业(中旬刊),2020,(03):120-121.
- [4]陈静静.探究建筑工程管理的重要性及策略研究[J].商品与质量,2020,(3):10.
- [5]李华丽.建筑工程管理的重要性及创新方法研究[J].建筑与装饰,2020,(10):73,76.