

市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理

李家朋

广西建工集团第四建筑工程有限责任公司 广西 桂林 541002

摘要: 市政工程项目对人民、社会以及国家均有较大的积极影响,因此做好项目造价全过程管理与控制十分必要。在市政工程的整个建设过程中,工程造价控制管理是一个非常重要的环节,直接影响到企业的社会效益和经济效益。应运用科学、合理的方式与手段对决策、设计、施工等各个阶段的造价进行有效管理与控制,争取获得更大的经济社会效益。

关键词: 市政工程; 施工成本; 造价控制

引言

市政工程成本控制与管理是一项任重而道远的工程,需要各部门的通力合作,从施工材料费用、施工人员工资、机器设备购置费用、维修费用等方面控制成本。根据工程建设规模调整机械台班量,交替使用机械设备,延长设备使用寿命,提升设备利用效率。要提高成本控制与管理意识,杜绝材料浪费、要素浪费、人力资源浪费等现象的发生。要借鉴其他发达国家的成本控制与管理经验,使员工以饱满的热情投入到成本控制工作中。

1 市政工程施工成本管理的意义

1.1 扩大企业规模、提高企业收益

施工企业的重要目标就是承接项目工程施工,将工程施工生产制造转化成主营业务收入并获得盈利,根据销售业绩和资产积累,发展壮大企业,提升经济效益。目前,中国都市化速率持续加速,政府部门基本上在市政工程上花大量的资金,为工程建筑企业的高速发展带来了极为重要的环境因素。市政工程项目逐步形成很多施工企业的主要收入来源,都是企业扩大经营的重要单位。伴随着承揽市政工程项目的增加,工程预算控制及管理变得更加关键。应使用科学合理的管理方案设置管理计划,有效管理各类工程成本,进一步提高施工企业的经济效益,推动社会发展。

1.2 增强企业核心竞争力

施工企业基本上也是通过工程招标得到市政工程项目施工每日任务。每一个市政工程项目入手,投标单位都是会积极开展。为了能在所有招标过程中获取招标会项目,许多施工企业会适度降低自己的投标价,降低全部项目的收益。招标会项目合同签署后,所有额度明确表示。施工企业需要从成本管理及管理下手,通过一些改善措施控制成本^[1],企业的经济效益和竞争优势。

2 市政工程施工过程中成本管理现状

2.1 缺乏成本管理的意识

市政工程的施工难度比较大,部分工程项目结构复杂,项目成本经常发生变动,这些都大大增加了市政工程造价控制工作难度。作为建筑企业项目管理中的关键一环,成本控制和管理工作质量直接决定了企业的经济效益,与企业后续发展息息相关。近年,我国越来越重视建筑工程行业,但纵观我国大部分的建筑施工企业,尽管很早就开展成本管理工作,但是最终取得的工作成效较低。很多企业领导干部都没有及时转变成成本管理观念,没有正确认识到成本控制与管理对企业可持续发展的重要意义,片面地认为工程项目的成本管理工作只是某一部门的工作,没有着重引导各个部门共同参与项目成本管理,导致工程项目资金滥用问题层出不穷。

2.2 项目成本管理制度不完善

由于城市项目工期紧、任务重、协调多,项目部成立后即进入紧张的施工阶段,管理者往往没有时间及时或及时跟进成本管理制度的制定。命令。在施工过程中满足业主的进度和质量目标。在管理过程中,项目管理人员关注项目施工的进度和质量,但不太关注项目的成本目标。人工成本的控制、机械设备的选择、材料成本的节约等方面明显不足,甚至有被严重忽视的情况。而且,在面对成本控制指南时,很多管理者表现出被动接受的状态,导致管控指南流于表面,并没有真正落实到项目设计中。

2.3 项目财务管理较混乱

市政工程项目财务管理工作缺少秩序,首先,计算方法的差异,项目工程评估价格的计算不同于财务管理对工程估价的计算方法,最终得到的财务数据结果有所出入;其次,费用清单的问题,一些工程项目清单计价中,企业的管理费用和市政工程成本混为一谈,最终核算的成本价

格不准确,成本控制工作难以开展;最后,政府是市政工程的主要投资方,施工单位是市政工程的主要构造者,项目建设时,经常出现临时改变施工方案的情况,如突然增加或者撤销某个项目,导致施工支出费用带有很强的不确定性^[2]。有的企业甚至错误地认为成本管理工作中的成本就是项目施工时使用的费用,没有考虑施工过程中的运营费用,这种落后的成本管理观念直接导致项目预算成本不充足,项目财务管理更加混乱。

3 市政工程施工过程中造价成本控制与成本管理

3.1 提高成本控制与管理意识

企业各部门应该充分认识到成本控制和管理工作的重要性,摒弃传统的、落后的成本浪费理念。要严格遵守相关的规章制度管理项目成本,让施工人员在工作实践中树立成本节约观念。企业应该加大对施工人员的培训力度,着重讲解成本控制和方面的知识,可以结合企业以往发生的经典施工项目分析成本管理工作具体应如何开展、有何注意事项、项目最终取得的经济效益等,让员工直观感受到成本控制和项目效益的关联,提升他们参与成本管理工作的积极性。企业可以借鉴国外优秀建筑施工企业的成本控制工作经验,引入相应的奖惩机制,凡是在成本控制工作上取得成绩的员工,都可以获得一定的利润提成。同样,凡是因为自己的疏忽增加工程成本的员工,也必须接受惩罚,惩罚力度视损失金额而定。项目前期,可以制定多个施工方案,然后召开项目评审会,比对它们的管理方式、施工技术等,最终评选出最经济、最合理的施工方案。

3.2 设计阶段的管理与控制

在设计阶段,应采用相应的项目经理责任制,对项目设计过程中出现的问题及时发现,便于采取相应的解决措施,有效追究相关人员的必要责任,提高人员的责任意识;在项目设计开展前,相关人员应对设计中涉及到的相关材料进行详细了解,在设计中充分发挥材料的作用,降低材料成本,实现科学、合理、低成本的设计与用料。在工程项目设计环节,应规范设计方案招标竞选,选择更为合理、环保、低成本的工程项目设计方案,注重设计质量及深度,明确给出设计周期及工程项目成本,控制设计费用以降低项目造价^[3]。优化项目结构设计、施工方案设计以及组织设计方案等,在保证项目建设质量、施工技术及安全基础上优化造价方案。建立并不断完善市政工程造价信息资源数据库,增加造价咨询服务项目,实现资源快速共享;加大相关人员对计算机信息技术的学习与运用,加大造价管理制度的应用力度,使工程建设造价管理紧跟时代发展步伐,结合计算

机信息技术实现灵活管理,提高项目造价全过程管理与控制水平。

3.3 提升市政工程工程造价控制采购管理。

针对市政工程而言,要高度重视采购管理,那就要在市政工程开工前加以控制。从市政工程招标阶段开始,就牵涉到签署各种各样合同书来标准总体建设工程施工,包含但是不限于施工期、工程质量这些。一些协议的细节问题和签署的具体内容对建设工程施工有相关要求。因而,提升采购管理都是市政工程工程造价控制的重要环节^[4]。管理者需要对合同条款中成本内容包括清醒的认识,依据工程成本的实际费用及施工工地的具体情况,确立管束工程施工个人行为,最大程度地防止施工企业施工过程中擅自提升成本费或费尽心机地提升工程项目开支。

3.4 控制建设材料成本

工程建筑材料是施工中的重要构成部分,在具体资金分配中占有非常大比例。因而,在市政工程工程造价控制中,必须把它当作重要工作重抓。在实际工作上,工程造价人员要及时掌握各种各样材料的改变,搞好记录,防止材料起伏比较大,要进行工程造价变化。在材料采购环节中,不但要了解材料,还需要确保材料合乎对应的规范才可以用以施工,不然也会导致材料的大规模消耗,提升工程项目成本。在施工当场,材料应针对不同的材料种类各自储放,并制定不同类型的储放对策,纪录每一次材料的拿取,以防止施工环节中材料的破坏和遗失难题,全方位控制材料成本。

3.5 工期控制

掌握最好成本工期,寻找成本最低值,妥善处理成本与供给的关联,把整个工期的成本控制在一定的范围之内。市政工程施工专业技术人员应当通过多策略的投标,挑选最理想的施工计划方案,可以有效达到市政工程的工期或品质,让企业施工的经济收益更大化,选用新技术应用加速施工进展,减少工期,降低期间费用的开支,同时要注意避免因为施工品质不过关而返工返修,导致无法在规定期限内进行^[5]。工期耽误是造成成本提升的重要因素。均衡施工是最好的组织模式,也是控制成本的主要对策。施工中应尽量避免抢工、抢工状况。

3.6 提升施工时期的成本控制

市政工程的施工环节都是工程造价控制的执行阶段。如果我们不这么做。#039;假如在这个时候不够重视危害工程造价多种要素,全部工程造价管理就失去了应该有的价值意义,进而提升市政工程建设中的成本。因而,管理人员需要在施工团队和工程监理团队选择上引

进激励机制,根据招标投标寻找素质好、能力强团队,进而提升市政工程建设中的效率和效果,减少基本建设成本^[6]。因为市政工程开发周期长,必须对人力资源、物力资源、资金等各个方面开展高效管理,建立和完善的管理模式,全方位控制市政管理阶段,最大程度减少各个环节的建立成本。

3.7 不断完善成本管理模式

企业应健全市政工程新项目成本控制及管理激励制度,改革创新原来成本管理机制,融合新项目成本管理方法、施工品质、工业设备等。完成全方位控制。能够创立专门成本管理考核工作组,记录工程建设中常用的各种各样规模经济的市场状况,充分考虑工程项目的根本建设预算定额和技术规范后,测算工程项目的标后费用预算。项目竣工验收后,如果一个单位既完成了管理计划,又没超出考核组制订的成本额度,就能获得一定的分为。除此之外,公司还应当推行新项目成本控制及管理负责制,逐渐溶解成本管理方面,确立承担成本相关工作的机构岗位职责,详尽区划组员的工作任务。在制订市政工程新项目成本控制工作规划时,应注意不一样市政工程项目特点,有效编写工程项目流程表,提升各种各样规模经济配置^[7]。唯有建立和完善的成本管理模式的,成本管理与控制工作中才可以切实落实。

3.8 提高人员综合素质

现阶段,城市工程施工过程中人员素质普遍不高,需要有针对性地改进这一问题。城市工程施工人员的综合素质与成本核算管理有着非常密切的关系,一方面要着力提高施工人员的专业技术能力,熟练掌握每一项施工项目。另一方面,要注重提高工作人员的责任意识,做到人人尽责,认真完成各项施工作业,尽量减少施工过程中的失误,形成强烈的责任感^[8]。

3.9 建立科学市政工程造价成本控制体系

为保障市政工程建设有序开展,管理人员需建立科学工程造价成本控制体系。在成本控制体系中,主要负责人是项目经理,而项目经理需对成本控制体系进行充分考量,以标准流程作为参考依据,结合当下企业实

际情况,完善企业内部成本控制相关岗位,加强各岗位协作性,使各岗位职能能够进行有机结合,最终形成完美整体,进而提升工程造价成本控制有效性。管理人员需针对施工现场制定阶段性管理目标,根据目标而改良相应施工方案,在保障施工质量前提下,在施工过程中通过对造价成本质量控制的全面落实效果,进行定期优化,有效降低造价成本。

结束语

综上所述,市政工程一般是指城市道路、排水、交通等相关工程,建设目的是便于城市发展以及市民出行,其对城市文明建设以及社会文明建设有重要意义。市政工程项目涉及巨额资金,建设技术性强且工程量较大。若未对工程造价实施有效全过程管理,会导致工程建设造价升高、建设不稳定或效率低等现象,所以在建设中必须对各个环节进行全面控制,对建设工程进行全方位监督与管理,将全面控制管理原则、以人为中心控制原则以及分期目标管理原则相结合;要求全部建设人员严格执行相关任务,监管部门及管理人员灵活处理每个施工阶段的造价控制项目,重视细节问题,在做好自我管理控制的同时,科学合理控制整个建设过程。

参考文献:

- [1]李广琼.市政工程造价全过程控制与管理的应用[J].智能城市应用,2019,2(4):2.
- [2]秦修培.市政工程造价成本控制与成本管理研究[J].价值工程,2021,40(16):74-75.
- [3]高彪.浅析新型绿色市政工程造价预算与成本控制管理[J].砖瓦世界,2021(9):235,237.
- [4]曹鹏飞,王继春.市政工程造价控制与管理中的问题及措施分析[J].四川水泥,2019(4):206.
- [5]苑雅芳.浅谈市政工程造价全过程管理与控制[J].城镇建设,2020,1(4):303.
- [6]时浩.市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].建筑工程技术与设计,2021(36):1085-1086.
- [7]于晓辉.探讨工程造价控制中的问题及措施[J].现代经济信息,2019(2):391.