

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

朱明珍

曲阜公用水务有限公司 山东 曲阜 273100

摘要: 施工管理制度,作为维持其正常施工建设的关键管理手段,必须受到国家高度重视,并根据新时代基础建设工程施工建设新特征,配合以相适应的新型管理机制,切实做好工程管理制度创新优化。在当前施工管理模式革新中,绿色施工管理模式就是最重要的创新特点之一。该文先是从管理理念、管理队伍、管理人员技能和管理水平等出发论述了当前的施工管理模式革新措施,接着又重点围绕着绿色施工管理模式论述了各个阶段管理重点。

关键词: 建筑工程;创新管理方法;绿色施工

引言

近年来,由于建筑行业的发展迅速,使绿化管理深入人心。绿色管理是建筑产业发展的趋势,因此建筑企业管理者必须意识到建筑技术创新措施和绿色施工管理的必要性,并同时制定可执行的建筑管理技术创新措施和绿色施工管理举措,以确保建筑产业的健康发展。

1 建筑工程管理创新

1.1 管理理念创新

建筑管理创新的需要首先注重在理念层面,需要提供适应新时代建筑行业发展需要的新思路,同时对此创新诉求也必须给予积极关注^[1]。另一方面,施工管理思想的研究必须兼顾到管理有效性,不断引进精细化管理思想和协同经营思想,才能有效引导施工管理发展从而避免严重管理漏洞的问题;还有一方面,针对当前建材行业发展的新需求同样也必须从管理理念中得到反映,例如绿色建筑管理理念也必须得到高度重视,以更好避免以往污染和能源损失的问题,从而促进建材行业可持续发展。

1.2 管理组织创新

施工管理制度创新主要是围绕着施工管理机制的调整,以更好适应当前施工管理需要,另一方面,针对施工的管理机制同样也要求细化,需要根据具体管理工作目标做出人员的配置以确定每个管理人员的具体工作任务,防止混乱问题发生;此外,管理组织创新还必须强调突出扁平化特征,以更好增强管理协调性,并促进各类管理工作任务实施落实。

1.3 管理技术创新

建筑工程管理模式革新还必须落实在科技层面,通过各种先进手段可以更进一步提高管理水平,帮助处理以往更加复杂的管理任务,充分体现科技前瞻性。工程建设应当严格按照工程建设标准进行,特别是对管底基础、管件连接、覆土厚度的质量、试压竣工检验等各种

工艺都应当严格把关;进一步提高了质量检验人员的工程科技业务素质,质检人员也应当掌握工程施工经验,并做好材料试验工作,以保证产品质量和管道安全性。

1.4 管理人员创新

不论是管理思想、管理行为或者管理技能的新提升,往往最终都需要落脚到人员层面,应该重点针对管理人员予以创新优化,要求其能够更好适应于这一新形势,可以更好体现理想建筑工程管理胜任力^[2]。这也就必须从综合素养培训方面着手进行优化,要求企业管理者必须在具备良好职业道德素质的基础上,通过灵活地运用先进技能优化管理绩效。

2 绿色施工理念下的建筑工程管理概念

在施工过程中,为增强工程的稳定性和安全,并保证施工质量达到预期要求和技术标准,必须以科学合理的施工管理方法为基本保障。施工管理人员应当以绿色的施工理念为前提,加大对管理制度的革新与改进,同时增强管理工作的针对性与实效,进而推动建筑工程顺利施工。在具体的施工控制环节中,可针对工程的具体要求,充分利用最先进的施工工艺、施工方法和环保型的施工器材等,以实现环保施工的根本目的,进而提升了施工的使用价值^[2]。同时,我们通过绿色施工理念把工程质量的全面贯彻落实在施工的全过程管理中,掌握好了建设项目施工中的关键性环节与薄弱环节,并通过提升建筑对资源和能量的有效利用率,从而达到对建筑施工现场资源的合理配置,从而提升了整体建设施工过程的绿色环保性。绿色施工模式下,施工可以达到质量提高和环保二者的有机结合,推动工程项目建设的科学发展。现阶段,必须提高人们对绿色施工理念的了解与认同,注重施工科学管理,切实做好施工模式的革新,并及时处理好建设工程施工过程中的问题与缺陷,以实现施工的最大生态效益,从而改善施工建设品质。

3 建筑工程管理创新及绿色施工管理落实的必要性

近年来我国的工业、产业、科技都在不断升级，所以加大对建筑的施工技术研究和绿色施工管理有着极大的需求。它不仅可以从更大的程度上实现资源节约与技术创新，更重要的是施工方式的进一步优化，管理方法的进一步提升将大大改善建筑的施工品质。对于保障建筑施工安全，实现绿色构建等方面具有多重意义。

3.1 保障环保理念的实施

在中国现代化社会的发展进程中，城市建设工程的总量与规模在逐步扩大，但随之而来的则是日益严重的城市环境污染问题。为了避免环境问题越来越严重，建筑工程管理人员应将绿色施工作为核心理念，将环境问题作为施工管理中亟待解决的重点问题实现创新管理^[3]。结合这一现状，绿色施工管理创新结合环保理念，保证在建筑工程施工的各个环节中强调环保意识，降低建筑施工中对周围环境可能造成的破坏和污染，最大程度的消除资源浪费现象，保障环保理念的落实和实施。

3.2 推动节能减排的进一步发展

绿色施工管理创新对于整体的环境保护来说有着重要的意义，尤其是目前我国面临的雾霾问题严重，在雾霾中存在的有害颗粒较多，严重威胁着人们的身心健康和生命安全。加强对雾霾的管控，应正确认识到空气质量的重要性，将雾霾控制看作是和人们的身体健康密切相关的重点内容，利用节能减排，提高对空气的管控效果。在建筑工程施工中，常常会产生多种有害颗粒扬尘及有害物质，通过绿色施工管理创新工作，结合绿色施工管理理念，最大程度的避免产生含有有害物质的建筑垃圾，通过合理回收等手段改善空气的整体质量，推动现代化社会节能减排的进一步发展。

4 建筑工程绿色施工管理的一些问题

4.1 意识薄弱

由于过去只关注国民经济增长的效率不关注国民经济增长的效率，使得我们建筑行业绿色施工的能力十分脆弱，现在如果说进行绿色施工管理困难是相当大的，据我所知绝大多数公司对绿化施工的投资都相当小，而且宣传效果也相当有限，建筑工程公司自上而下的宣传都不能完全的意识认识到绿化施工的重要意义。

4.2 绿色施工技术有待改进

现阶段，我国已经开始意识到了环保的必要性，并积极地在绿色建筑视域下进行施工管理，并取得了一定成绩。但由于目前的绿色施工技术并无法适应现场作业的实际需要，会对建筑施工进度和工程质量产生一定的影响。而且由于工作人员的文明程度普遍较差、工作人

员的年纪大，对绿色施工技术的认识也较低，在实际工作中往往无法发挥出绿色施工技术所应有的效果，会造成大量时间和精力被无谓地耗费，从而破坏了施工企业的经营效益，甚至危害施工企业的长期稳健发展。

4.3 施工监管不够

当前全国的许多施工公司已经在充分的关注了施工项目管理，不过在执行层面存在着很多的困难，实施成效相当不好。许多施工单位的日常管理与工作环节，都过分的重视在建筑工程的速度以及品质等方面，却忽略了绿色施工理念的影响，使得施工与管理上出现了许多问题，并不能完全的发挥出绿色施工的巨大功效工程的实际效益就相当不好，出现相当大的环境污染问题^[4]。例如，施工的评估环节，没有建立健全的施工管理体系规范，也没有制定合理的绿色管理体系规定。许多施工公司在建设环节，并未做好必要的环境控制，使得污染越来越的严重，给企业带来极其巨大的后果，也威胁着人们的生活和发展。

5 建筑施工管理创新及绿色施工管理举措

5.1 强化人员意识创新

就我国的绿色建筑工程技术研究来说，其研究的主体一直是建筑与施工，而技术创新也是一个打破常规的活动，怎样在主体的行为中形成协调，以便更好地完成对于建筑环境的完善和建设，就是当前建设管理人员所必须思考的问题。而其主要的就是对施工建设队伍创新能力的训练和提高，运用现代的项目管理观念及其相应的方法，不断的培养建设队伍自己的创新和理解与控制意识，不断地增强施工管理人员自己的革新意识和认知与管理创新能力，不断地掌握了领先的国外模式与思维技术，并从根本上冲破了传统观念思想的禁锢，如此才可以在真正意义上，进行真正的科学管理技术创新和良好绿色施工管理模式。

5.2 合理利用能源

在整个绿色建筑项目管理流程中，要做到绿色建筑、绿色管理，把绿色环保理念贯彻到建筑建设工程施工的各个环节中，应针对能源使用制定有效的方案，在施工现场中根据建筑的实际需要，形成了完整的能源应用规划实施方案。以施工机械为例，由于大规模的施工机械常常需要消耗大量的电能，所以要从供电规划方面做好管控，及时编制供电规划，根据施工现场的周围环境和建筑区域，具体规划出各个阶段的供电指标，消除重复用电的问题。根据我国的有关法规以满足建设工地的照明要求，并尽可能减少设备的运用，将不必要的资源浪费问题及时消除。

5.3 注重创新型人才的培养

人才培养是公司发展中不可分割的内容,同时也是公司发展壮大的原动力,对建筑公司而言也如是。特别是在如今这个激烈的市场经济环境中,建筑公司要想取得一席之地,就越来越必须培训优秀的人员这是公司的发展需要,对公司的可持续发展有着至关重要意义^[5]。部分公司为省时省力,会不断的对外引入优质人员,当然这个行为也是企业应该倡导的,不过相比于企业内部培养人才来说,在外培养人才更花费了很大的企业成本,从长期方面的考量来看,远不如内部引进人员的回报要大。在培养工程人才的相关工作中,施工公司必须要拿出具体的方案,要提出一个合理的培养目标,如此才能够培育出更多创新型的工程实用人才,与此同时,公司还要根据现代发展的新形势,以满足工程市场的需要。

5.4 要对建筑工程管理技术进行创新

管理信息技术的革新,对建筑工程管理模式的革新是非常关键的,因此必须将现代最先进的信息技术应用于工程项目管理技术中去。第一,要让工程管理者掌握必要的管理技能,在工程管理工作实践中不断加强和提高管理技能;其次,施工公司要投入相应的人力、物力和财力开展建筑管理技术的变革和技术创新。综上所述,建筑的管理革新是离不开建筑管理技术的革新的,企业要采取各种方式和技术手段推动建筑管理技术的革新,为施工企业的可持续发展打下更牢固的基石。

5.5 引入先进绿色施工管理技术

现代化科学管理技术如电子计算机、通讯技术、传感器技术等,都可以有效推动绿色施工管理模式的深入实施。其中计算机可以提高信息处理的效率和精度,通讯技术可以为信息的流动提供调整路径,传感器技术现可以代替现场工作人员收集施工现场的所有信息同时对数据的收集也没有周期性的时间限制,可以产生连续的数据流,有助于工程管理者对施工现场情况进行即时监测。这种先进绿色施工项目管理技术手段,可以有效提升施工单位绿色项目管理的执行水准,确保绿化工程建设项目管理的高效落到实处。

5.6 加强工程材料和施工设备管理

原料管理是工程建设实施的重要基石。而原料的选取与运用,也是工程施工管理的关键方面。施工公司在选用原料的时候,一般着重考量的原因有成本与品质二方面。在绿色施工管理理念下,要求企业管理人员把环境保护意识融入到原料的选用因素之中,并利用环境分析技术手段综合考虑施工原料的环境特性、造价成本和质量问题将环保性能作为首要评价因素,选取环保节能材料,促进工艺革新。普通建筑在应用的过程中不可避免的会出现相当多的毒害性物质,甲醛等危害性物质,给人的生活质量带来很大影响所以在建筑时应尽可能选用环保型建筑材料,提高施工效率的同时,降低环境污染^[6]。另外在机械设备应用和管理方面,工程管理机关应立足于国家长远发展的角度,选择优质机器设备,并定期维护保养机械设备,对施工机械设备的主要性能参数进行智能化管理,并实时跟踪掌握机械设备的最新变动状况,及时相应进行运用调度管理,确保工程建设的顺利开展,保障施工现场安全。

结语

目前施工企业遇到的问题不少,如怎样让施工管理更为高效和促进资金的环保运用,同时,使工程的经济性和效益提高,从而创造绿色建筑等等。施工公司在思考上述课题的同时,更应探索进行管理手段的革新,以及利用科技来规范绿色施工管理的有效方法。

参考文献

- [1] 张凤,袁富贵.建筑工程施工项目管理创新路径分析[J].中国管理信息化,2020,23(10):136-137.
- [2] 张晨红.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].绿色环保建材,2019(11):244.
- [3] 李斌广.建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J].建材与装饰,2020(17):104+106.
- [4] 张伟伟.浅谈建筑工程管理中的不足及解决方法[J].建材与装饰,2020(17):187+189.
- [5] 谢志华.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(4):115.
- [6] 聂永军.建筑工程管理创新及绿色施工管理研究[J].住宅与房地产,2019(12):133.