

# 建筑工程施工管理浅析

马小梅

宁夏恒远诚建筑工程有限公司 宁夏 银川 750001

**摘要：**近年来，由于社会主义市场经济的迅速发展，在中国建筑领域也得到了更大的发展空间。建设工程的规模日益扩大，工人数量也在不断扩大，这就对建设工程施工质量也提出了越来越高的要求。建筑项目施工管理的效率，不但直接关系项目的实施效率，而且还关系到工程施工公司的经济效益与社会效益，对建筑公司的声誉也产生很大的作用。所以，建筑项目施工管理水平已经引起人们更多的关注。

**关键词：**建筑工程；施工管理；解决措施

## 1 建筑工程施工管理的重要性

在建设工程施工管理流程中，质量管理能否落实决定着建筑的施工品质，以及公司的运营效率、声誉乃至生死存亡。这就需要施工单位一定要拥有较先进的科技条件和技术设备，为建设工程施工的科学管理提供帮助与保障。

建设工程施工有着自己的特殊性。建筑的类型和形式相当多，相应的技术条件和管理模式也多种多样，并且很易受气候条件的影响<sup>[1]</sup>。而在建筑施工过程中，由于各种各种互相交错和联系，工序交错较多，所以如果在施工过程中不能采取相应措施并加以有效管理，将不能确保建筑施工顺利有序的开展，不能达到施工的安全要求，对工程造价也将造成损失。

由于建筑科技的不断进步，新型的工艺、建筑材料和机械设备等不断涌现，使得建筑的构造更加复杂，对功能要求更高，结构形态也更加多变，质量不断提高建筑项目的施工技术标准也不断更新，对技术管理人员的需求也日益增加，这也就越来越突出了建筑工程中施工科学管理的重要意义。

## 2 建筑工程施工管理存在的问题

### 2.1 施工管理意识薄弱

许多工程公司的所有者和管理人员往往以如何提高效益为管理重心，在装备和工艺上投资大量经费，结果在经营中出现疏漏。对于这些问题，就算是建设工程施工机械的设计不断进步、创新，由于有效控制的缺陷，仍然无法实现期望效益目标<sup>[2]</sup>。因此许多管理人员都认为，工程施工管理水平并不会严重影响公司的发展绩效，也不愿在工程管理體制方面投入过多财力及人才，导致建筑企业管理体系的健全管理体系的不够，从而造成公司施工管理水平的低下。

### 2.2 建筑施工现场管理人员素质偏低

建筑施工与现场管理是一门既要求建筑学科的理论知识储备，关实践经验，同时又对财务管理领域、与法学领域都有要求的业务岗位，因此其所要求的就是满足这些特点的复合型人员。目前，全国尚缺乏对建筑企业施工管理的统一规范审核上岗制度，管理人员资源很复杂，有从各单位、设计院所及高等院校中取得了施工管理注册的专职工程技术人员，也有返聘的离退休管理人员，招聘的下岗人员、兼职管理人员或者学生，在如此形成的施工管理团队中，不少人不具有相应的管理专业知识素质或实践经验，即使是已经取得了管理资质的专职管理人员，也有很大比例缺少了相应的管理专业知识、法规知识，因此很难实际高效的担当起对相关项目的管理。

### 2.3 缺乏安全意识缺乏

建筑施工管理中，安全管理工作是其主要任务，而安全管理工作一方面关系到建筑施工进度，另一方面又关系到现场工作人员的身体和人身安全<sup>[3]</sup>。由于工作人员没有安全管理知识，导致在安全管理方面的很少投入，极易导致建筑工程安全隐患的出现，直接关系到建筑工程施工进度和质量。

### 2.4 安全问题

有不少施工公司希望可以获取更大的效益，不断的追求工期，但忽视了施工现场的安全问题。由于工程施工的安全管理存在着较多的漏洞，极易造成重大安全事故。另一方面，因为没有对建筑施工安全的关注，许多建筑施工公司并不能建立起健全的现场安全施工管理体系，对已建立的管理体系却又不能严格的落实，给工程的施工安全埋下了安全隐患<sup>[4]</sup>。另外，也因为现场施工管理体系不健全，这样就不能更有效的贯彻国家安全施工责任体系，对施工过程中发生的事故也不能明确责任，更是不能落实到人。许多公司在保安管理工作方面的投

入很少,相关的保安装备建设不健全,一旦保安情况发生,不能在第一时间有效处理。

### 2.5 质量问题

在施工企业的施工管理中出现的最为突出的问题,即产品质量问题。建筑施工产品质量也是影响施工企业管理的关键因素。另一方面,由于质量管理体系中存在着一定的漏洞,对产品质量管理工作的主体责任无法落到实处,对施工现场的质量管理工作也没有具体的责任分工,根本就无法确保工程施工产品质量。但是,政府对工程质量的监管力量仍然不足,这主要反映在地方政府部门对施工企业的质量监督方面。由于一些对施工企业的资质审查还不够规范,在竣工验收时又没有规范的检验规定,对单纯的为了追求工期而忽视工程质量与安全问题的单位又没有全面的质量监督,上述问题的出现,都是危害施工质量问题的主要原因。

## 3 加强建筑工程施工管理的策略

### 3.1 对建筑工程施工管理方式进行创新

目前,还是有很多的施工公司使用传统的项目管理方式开展施工项目管理,把工程建设与合同实施结合管理,但这种项目管理方法的缺点也逐步显露了出来<sup>[5]</sup>。在工程施工领域中,新技术设备、新工艺的运用也越来越普遍,在这些环境下,工程施工项目管理的方法也一定要随之加以改变,才能满足对新设备和新技术的需求。因此除了在产品与运营管理模式上的改革外,也必须对施工组织计划作出科学合理的设计,并据此成为技术创新的基础。特别是针对某些对技术有特殊要求的工程,应满足严格按照工程施工的设计方案进行实施的需要,以效率与降低成本为中心的要求,确保项目正常的进行。

### 3.2 加强管理队伍的建设

建筑工程施工管理的整体效果,和管理团队的总体管理水平有着直接的关联。所以,要推动项目施工管理的质量提高,就一定要重视对管理人员的业务素质培训,建设起一个专业的管理队伍,才能让项目施工管理变得更加专业化和规范化。因为建设项目施工管理是一个系统的、复杂的系统工程,它不仅需要项目管理者掌握相应的技术知识,而且更需要掌握大量的工程管理工作实践,才能够合理的化解在管理工作过程中存在的职责不明确的现象,而唯有专门的管理工作队伍才能够保障工程管理工作过程的有序开展,并推动工程管理工作任务的完成<sup>[1]</sup>。

### 3.3 加强施工人员的安全意识

制定方案以应对建筑在施工过程中的所有突发事

件,对工作人员的生命安全具有很大的保护意义,所以对建立安全的施工生产管理体系、购置安全防范器材,以及对工作人员开展全方位的、全面的施工技术培训至关重要。在许多施工项目正在进行时,都缺乏安全防护,从业人员也没有安全意识,从而造成了不少安全事故的发生和潜在的重大安全隐患。因此建筑施工管理人员应提高对安全问题的关注水平,组织对从业人员开展适当的安全培训和安全技术教育,同时,把安全检查责任制切实落实到位,让从业人员自己的安全防范能力获得了实质性的提升,以确保施工项目平安进行和完成。

### 3.4 优化施工管理内容

① 施工安全管理<sup>[2]</sup>。安全管理是施工管理的主要内容,防止重大安全事故的发生是安全管理最终目标,为了达到安全管理要求,建设工程及施工公司的全体职工都应该牢记安全管理体制,重视安全管理措施,以保证安全施工的质量保证。

② 建筑工程质量管理体系,需要进一步优化建筑施工质量管理体系,提高工程建筑管理人员的建筑工程质量意识,对相关工程质量监督机制进行健全和完善,并建立相关的工程质量管理体系,严格按照企业标准和国家的有关工程建设规范,严密监视施工过程,重视工程技术安全交底管理工作,提高工程施工人员管理技术施工交底的规范化,持续改善工程施工服务质量。

③ 施工成本管理。建设工程施工技术主管部门要严格根据工程建设方案、时间进行监管实施,并及时调查现场的物资供给状况、物资采购状况、施工设备情况,按照现场的进行情况调度施工设备、物资供给,进行调度,保证物资、人力配置的科学合理,减少闲置人力和物料耗费,全面监控建设成本,并把建设资金投入用在采购优质物料、机械设备方面,提升质量<sup>[3]</sup>。同时,在建筑竣工检验阶段,管理者还应当运用现代科学技术的管理手段,认真地检查整分项工程、已验收工程、整个建设项目的施工特性和工程质量,以确定施工结果是否合格。

### 3.5 加强质量管理

建设完备的施工质量体系是科学管理、保证工程质量的第一步,但必须坚持并落实各项措施,落实到位。因为施工单位是工程质量的主体负责部门,要积极地自觉履行起维护建设工程施工质量的义务,以实现建设建筑前期工程设计的质量目标。首先,建立由建设企业项目经理为负责人,以总工程师、技术主任、质监队伍、班主任为主要成员的工程质量监督管理组织,进一步明确了各层负责人的岗位职责,以实现工作分工清楚、责任到人。建立全面质量检查管理体系,分级定期检查

质量,并及时开展质量管理例会,以保证及时发现问题并妥善处理<sup>[4]</sup>。

搞好材料交底管理工作。由项目总工组牵头负责,把施工中涉及到的施工技术要求、难点等组成工艺报告,技术交底给项目施工班主任,然后再由班主任技术报告交底给具体的施工者。

确保项目各层管理人员间的情报交换机制畅通。因为项目的管理人员更多的是要和施工方打交道,由于其工人文化程度一般较低,因此作为管理者要很有耐心地与其交流,以保证施工计划的合理执行。同时施工方也要承担相关责任,做好第三方监管。所谓监理单位就是对施工单位的代理,负责监管施工单位,对工程负责。监理单位首先要制定对现场监理工作人员的严格管理制度,以避免受贿、贪污问题的出现,而监理单位的工作守则第一条便是求真务实,公开公正。然后,要形成完整的质量监督系统,监督建筑施工者的合理施工方式,监督建筑工程品质能否满足需求,监督进场建筑材料的品质是否符合规定,监督建筑材料运用方式能否正确等。

### 3.6 加强进度管理

首先,制定进度规划时应全面了解工程量和工序情况的基础上实施;然后,再制定规划工期。通常情况下,施工单位在招标时提出的标底工期为<sup>[5]</sup>。而施工单位将根据该工期,同时根据自身所能调动的最大且合理的资源,最后决定计划工期;再次,即时监测进度计划的实现状况。制定了的进度计划不能把它束之高阁,也不能按计划完成工程建设,而应根据所制定的进度计划对实际工地情况进行及时监测。正确方法是:每天总结实际工程进度,密切监控其有无与规划目标的偏离,若工期严重落后,查找原因,及时实施赶工计划。在每周监控的基础上,每月、每季甚至年度开展一次的工程进度总结;最后,要减少赶工期事件。施工方案是在施工单位所能掌握的最大且合理的信息的基础上所制定的,因此赶工期无疑地会增加对资金的投入。而投标报价则是在施工报价的基础上制定的,因此增加资金投入会增加施工成本、降低投资效益。

### 3.7 加强安全管理

形成专门的安全控制组织,由项目经理为主要负责人,警卫官为主要控制人,监理员进行监管<sup>[1]</sup>。建立合理的考核制度,对管理者进行奖罚制度。并不断组织吸取其他企业优秀的安全管理工作经验,提高组织之间的沟通交流,共同学习。

制定了安全的施工措施,主要内容包括施工概况、

质量控制目标和程序、组织机关和部门工作权限、管理措施、检查评估与奖惩制度等。建立了施工操作规程,特别是在工程建设难度大、专业性强、技术风险较高的工作岗位。

实行检查和监管。实际运行中,并不是缺少规章制度,只是缺少执行力。为了安全施工,主管部门必须引起高度重视,并严密审核从业人员有无持证上岗,防止无证违章施工所导致的安全事故;针对地基施工及地下室施工,必须制订切实可行的安全施工计划和紧急措施,并随时观察周边状况,以避免地基塌陷事件发生。所谓安全管理,是指一个很细致的管理工作,切记"安全第一,预防为主"。

### 3.8 加强环境管理

制约建设工程进行质量的环境因素很多,工程条件如水文、地貌、气象等;施工作业条件如施工和作业面的质量、保护设备和通风采光条件等;项目经营条件,主要包括项目进行的协议框架和控制关系的设定,组织体制和管理体系等;竞争条件,符合国家和项目单位的规定,消费者的心理要求,社会的观念变化,以及各国的生产技术质量政策,社会政治条件等,在质量管理上也要充分重视,进行整体适应,以满足要求<sup>[2]</sup>。

### 结语

当前随着建筑行业的蓬勃发展,大工程项目也必然会越来越多,加强建筑施工质量也将越来越尤为重要。施工企业应当增强对建设项目施工质量意识,并采用科学的管理方式对建设项目施工质量、施工进度、施工现场状况等方面进行科学的管理,以保证施工任务如期完成,并对建设项目的施工质量做出有效保障,以促进我国建材行业在激烈的国际市场竞争条件中健康、稳步的发展成长。

### 参考文献

- [1]王可可.对建筑工程施工现场管理的探究[J].建材与装饰,2019(27):202.
- [2]邵明.建筑工程施工现场施工管理浅析[J].建材与装饰,2019(26):148-149.
- [3]焦文俊.浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].建材与装饰,2019,575(14):171-172.
- [4]周晓飞.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建材与装饰,2020(2):126~127.
- [5]钱考胜.房屋建筑工程施工质量管理及其控制措施分析[J].建材与装饰,2019(34):185-186.