

建筑工程土建施工现场管理的优化策略

黎巧娟

宁夏顺达工程管理咨询有限公司 宁夏 固原 756000

摘要: 在建筑工程施工过程中, 土建施工现场管控意义重大, 一方面与施工总造价及效益密切相关, 另一方面还关乎整体施工安全质量。基于建筑业迅猛发展的背景下, 施工单位应对施工现场管控做到足够重视, 从不同方面合理精准优化完善施工现场管控, 全面推进建筑业发展进程。文章阐释了建筑工程土建施工现场管控的重要性, 分析了土建施工现场管控存在的问题, 提出了土建施工现场管控问题的处理措施以及具体管控对策。

关键词: 建筑工程; 土建施工; 现场管控

引言: 随着人民物质生活水平的不断提高, 对建筑的需求也越来越多样化, 建设工程的规模不断扩大, 技术含量不断提升, 施工现场控制在工程建设中的重要性日益突出。但现实中, 许多施工企业在施工过程中, 往往缺乏有效的施工管理手段, 导致施工工艺选择不合理、应用不规范, 对工程质量造成了很大的影响。因此, 在新时代背景下, 对工程建设进行深入探讨, 并确定施工管理和质量控制的重点, 对促进我国建筑业的健康发展有着十分重要的作用^[1]。

1 建筑工程土建施工现场管理基本内容

正常状态下, 人们在对施工现场管理内容进行概念划分时, 会将其分为狭义以及广义两种, 前者所对应的为施工单位的实际操作工作, 其中涉及不同环节的施工处理、监理人员以及施工现场之间的协调关系、施工设备的管控与检测以及材料与废物的放置, 而在广义层面上, 施工现场管理工作所对应的正是整个土建工程项目的施工管理工作。有关施工现场管理的基本内容如下所示。(1) 施工单位需要依照现场情况完成环境的规划与设计, 并以此为基础开展相应的管理工作;(2) 在开展建筑工程施工的过程中, 则需要施工单位依照设计要求进行材料的审核与采购, 严格遵守相关标准完成材料与设备的保管与维护工作, 同时还要定期开展设备的检测与维护, 制定较为完善的安全防护措施, 以此来确保施工现场的安全系数能够因此得到有效提升。此外, 施工单位还要依照施工标准完成相应的业务分析工作, 使得整个建筑工程得以顺利开展;(3) 由于建筑工程本身具有周期性与复杂性, 管理难度相对较高, 施工单位在开展建筑工程施工管理时, 需要明确该项目所具备的特点内容, 结合流程需求进行规范化管理, 并与用户进行沟通, 以此来确认工程施工所涉及的详细内容;(4) 为了有效提高建筑工程的安全性与整体性, 施工单位在开展

现场施工前往往需要派遣专业人员进行实地考察, 开展数据层面的统计与分析, 利用较为有效的管理手段对员工操作内容进行规范化处理, 这样不但能够有效降低成本支出, 同时还能够避免发生较为严重的安全问题, 对于后续的工作建设也会带来积极为有效的影响;(5) 对于施工单位而言, 想要确保整个工程能够顺利完成交付工作, 则需要施工单位依照实际情况进行工程管控, 强调施工效率与可行性的重要性, 并严格遵守我国环保需求, 禁止出现有毒有害垃圾的排放, 以低碳环保理念为基础, 从而来满足我国绿色建筑的施工要求^[2]。

2 建筑土建施工现场管理的重要性

为了促进国民经济的稳定发展, 我国应重点控制建筑土建施工的质量, 抛弃落后的质量控制模式, 积极运用先进的技术, 为提高建筑工程质量奠定良好的基础。做好建筑土建施工质量控制工作是促进我国建筑行业发展的前提。另外, 做好这项工作, 不仅能够减少施工期间的索赔争议, 还能够保证建筑质量。总之, 施工单位在建筑土建施工过程中, 做好质量控制工作, 有利于避免各种经营风险, 确保工程项目如期竣工, 使得工程质量和经济效益都能满足设计要求。

3 建筑工程土建施工现场管理存在的问题

3.1 管理体制不完善

目前, 我国的施工管理体制还存在一些问题, 比如一些施工单位在施工过程中没有形成统一的管理体系, 没有对工地进行定期巡查, 没有落实好监督职能。企业内部和外部工作态度松懈, 没有在具体的工作细节中看到规章制度的作用。这样的情况如果长期存在, 不仅会对建设单位的发展产生不利影响, 同时也会给工程建设带来不利的影晌^[3]。如果没有体制支持, 企业的发展很可能导致后期资金周转出现问题, 从而对公司发展产生重大影响。另一方面, 由于没有建立起质量管理体系, 也

存在施工管理不规范的问题，导致企业仅注重自身发展而忽视了外部环境，造成公司自身发展不能与外界发展相结合。另外，不计成本地进行原材料采购，不合理的岗位配置，不能对工地的机器设备进行定期的检修，这些都妨碍了企业的发展。

3.2 施工材料与设备管理不当

在建筑工程施工现场管理过程中，施工材料与设备管理不当，给建筑工程施工带来了许多问题。首先，在施工材料方面，部分施工企业没有对施工材料进行全过程管理，导致一些劣质材料进入施工现场，严重影响了施工质量。另外，施工管理人员缺乏质量意识，没有做好施工材料的精细化管理工作，导致施工材料质量不符合要求。其次，在施工设备方面，一些施工企业没有做好施工设备的管理工作，导致施工设备在使用时出现性能问题，阻碍了现场施工的正常进行。同时，这些施工企业通常没有构建完善的施工设备维保制度，从而很难保证施工设备运行的稳定性^[4]。

3.3 缺乏有效监督机制

就目前来看，施工单位在开展现场管理的过程中，所呈现的状态过于表面化，人员的管理水平存在问题，监督管理体制的缺失，都会导致施工现场管理效果大幅度下降，后续的工作也会因此受到不利影响。比如说，在进行日常工作时，为了降低所要花费的时间，施工单位往往会以抽样调查的方式来完成施工质量的审查，整个过程极易受到漏洞的影响，在施工质量与效率方面也很难得到有效保障。此外，施工单位对于员工管理存在问题致使监督机制无法顺利开展的一大原因，管理力度较小，人员所面临的约束压力近乎为零，因而屡屡发生偷懒的情况，使得整个工程施工效率与质量都会因此受到不利影响。

3.4 施工人员的综合素质参差不齐

土建工程是比较大型的工程项目，由于施工过程的环节非常复杂，需要多部分的工作人员进行配合才能顺利完成，因此参与到工程项目的施工人员较多，但是施工人员的综合素质水平存在参差不齐，以及专业技能知识水平较低的情况，所以会导致土建工程项目施工的质量和效率难以把控，造成土建施工的问题在逐渐增加，严重的影响到土建工程施工的进度，无法在预期时间内完成土建工程项目，限制了建筑企业良好的发展。除此之外，建筑企业想要获取更多的经济效益，所以会选择承包费用较低的施工团队，而这些施工团队的人员专业知识和综合素质偏低，很难满足土建项目建筑的质量和效率需求，还会给予土建施工项目带来安全隐患，从而

导致建筑企业投入大量资金进行完善。在土建施工的过程当中，设计人员在进行土建图纸设计时，不能够完全满足施工的需求，这样不仅会影响到土建工程施工过程质量，还会阻碍土建工程项目的进度。

4 建筑工程土建施工现场管控问题的处理措施

4.1 完善管理体制

在工程建设中，必须建立健全管理体系，以适应新时期建设的要求。而建立一套规范的管理体制，是一种相辅相成的关系。对工地进行经常性的巡查，保证其管理的规范化。建立的管理体系要与企业的具体情况相适应，可以借鉴国外先进的管理经验，统一制定实施规范，防止安全和质量问题的发生。同时，在企业经营过程中，要落实责任制，并在各岗位上设立相应的主管或组长，进行分层管理。如果出现问题，可以第一时间找到负责人，将问题处理好，减少违规行为，确保工程正常进行。加强权力和责任的统一，合理安排工期，进行协调，采取合理的施工路线，这样可以最大限度地缩短工期，节约投资。

4.2 重视材料与设备的管理

材料与设备管理工作是土建工程的重要部分，想要提升土建工程的总体质量和效率，就必须要保证施工材料和设备符合规范与标准要求，才能为土建工程顺利的开展提供保障。建筑企业在材料和设备管理工作中，还需要控制材料购置的价格，避免保证材料质量的同时增加成本投入情况。所以建筑企业需要以控制工程建设质量为主要基础，并且提升材料购买的质量，从而保证购买材料时具有相应的质量检测合格证明，保证购买的原材料有相关的质量检测合格性。除此之外，建筑企业可以通过原材料市场对比的方式，在既能够保证材料质量的前提下进行调查与分析，然后再将许多厂家进行分析对比，保证选择较优的厂家和材料质量，从而在保障建筑土建材料的情况下，将建筑企业的经济利益实现最大化^[5]。

4.3 完善监督机制

完善监督体制是实现土建施工现场管理质量的重要措施，同时也是施工单位不可或缺的工作内容，在进行实际操作时，施工单位需要对现场实际情况有一个较为明确的分析，并依照实际情况完成施工内容的规范化处理。在这一过程中，施工单位应当加强对人员的监督强度，并结合实际情况完成共同监督机制的设计与落实，提高不同岗位之间的协同性，制定较为完善的管理模式与手段，这样不但能够有效提高人员操作的可靠性与安全性，同时也能够对建筑工程项目的最终质量产生积极有效的影响。比如说，施工单位会派遣专业人员对现场

实际情况进行监督与管理,在材料的摆放方面进行实时监控,避免发生易燃物品放置不当,引发自燃现象的情况,以此来确保施工人员的生命健康安全能够得到有效保障。

4.4 提高施工人员的专业素质

建筑土建施工质量管理始终是工程质量管理的重要内容,施工人员的专业素质是保证工程建设质量的重要条件。现在,施工单位招聘建筑土建施工人员的门槛在逐渐降低,且施工单位内部往往忽视施工人员的素质问题。因此,为提高土建施工人员的专业素质,施工单位在录用土建施工人员之前,必须提前对其进行专业培训,组织其认真学习公司文化与行业规范,从而确保其在质量管理中具有很强的责任意识。另外,施工单位还要对经验丰富或专业水平较高的土建施工人员进行优先培养,并且采用更加先进的管理手段,在开展专业知识训练工作之余,提高其安全意识,以减少安全问题造成的经济损失。除此之外,施工单位还应丰富土建施工人员的生活,比如,可通过举办年终晚会、假期福利活动等来充分调动其工作积极性,从而在提高经济效益的同时,提高建筑土建施工质量。

4.5 充分重视施工安全管理

在建筑工程施工现场管理工作中,施工安全管理非常重要,施工企业应该将施工安全管理工作放在首位。一方面,施工企业应该做好施工人员的安全培训教育工作,以增强施工人员的安全施工意识。在施工人员上岗之前,施工企业要对其进行必要的安全培训。在培训结束后,施工企业要对施工人员进行相应的考核。在考核结束后,施工企业要向施工人员颁发安全上岗证,只有持有安全上岗证的施工人员才能够进行现场施工。另一方面,施工企业应该把安全管理上升到战略层面,以贯彻落实施工现场安全管理制度。比如,对于施工人员不佩戴安全帽的情况,施工企业应该加大现场巡检力度,大力整治施工人员不按规定佩戴安全帽的行为,并适当提高惩罚力度,以引起现场施工人员对该制度的重视。除此之外,施工企业在现场施工过程中,还需要每天召

开安全例会,分析施工现场存在的安全隐患以及安全施工工作的不足,保证施工安全工作可以真正落到实处,从而避免施工安全事故的发生。

4.6 加强信息化建设,提高管理技术水平

工程实施过程中,工程公司需制定信息化的总体思路,一方面,通过对工程数据的分析,使工程的各项要素都能达到信息化、数字化的水平;另一方面,利用现代化的技术对工程管理进行实践。在信息系统中,建立一个有效的现场交流机制,使工程建设工地内部和外部的交流更加顺畅。在技术改造上,除强化工地验收管理外,还需引入各种监控录像系统和传感器系统,为工地监控工作的开展奠定基础。此外,在工程建设全流程中,采用BIM技术可视化设计模式,根据工程建设的具体条件和工程进展,通过对经营过程中的各项风险进行评价,能够有效实现对经营过程中的每一项工作的前期控制,从而达到提高经营效益的目的。

结束语:综上所述,目前的一些施工单位在施工现场管理方面仍存在诸多问题,如相关制度不完善、员工综合素质不高、缺乏有效监督机制等,这就需要施工单位及时进行针对性的处理,以此来确保工程质量与人员自身的生命健康不会受到不利影响。良好的施工现场管理不但能够有效提高施工效率,降低成本方面所承担的风险,同时还能够强化施工单位的市场核心竞争力,这对其后续发展有着极为重要的促进作用。

参考文献

- [1] 窦强.建筑工程土建施工现场管控的重要性及措施[J].房地产世界,2022(02):122-124.
- [2] 王小文.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].中国建筑金属结构,2021(06):30-31.
- [3] 杨羚.关于提高建筑工程土建施工现场管理的建议分析[J].居舍,2021(02):146-147.
- [4] 朱一庆.建筑工程土建施工现场管理有效对策研究[J].中华建设,2020(05):44-45.
- [5] 李春华.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].城市建设理论研究(电子版),2021(32):183.