

加强建筑企业项目财务管理的策略分析

徐 娜*

金川集团股份有限公司工程监理咨询公司, 甘肃 737100

摘要:新时期我国建筑行业发展迅速, 建筑行业为我国社会发展做出了巨大贡献。在建筑行业繁荣发展过程中, 建筑企业数量也在增长, 企业间的竞争也更为激烈, 建筑企业想要稳步发展, 需要不断创新管理工作, 而财务管理则是一种重要的创新内容, 财务管理关系到建筑企业收益情况, 科学的财务管理可以将建筑企业成本投入减少, 为建筑企业带来更多收益。基于此, 本文研究了加强建筑企业项目财务管理工作的方法, 希望推动建筑行业发展。

关键词: 建筑行业; 管理工作; 财务管理

Strategy Analysis of Strengthening Project Financial Management in Construction Enterprises

Na Xu*

Engineering Supervision Consulting Company of Jinchuan Group Co., Ltd., Jinchang 737100, Gansu, China

Abstract: In the new era, China's construction industry has developed rapidly and made great contributions to China's social development. In the process of prosperity and development of the construction industry, the number of construction enterprises is also growing, and the competition among enterprises is more intense. If construction enterprises want to develop steadily, they need to constantly innovate management, and financial management is an important innovation content. Financial management is related to the income of construction enterprises. Scientific financial management can reduce the cost investment of construction enterprises and bring more benefits to construction enterprises. Based on this, this paper studies the methods to strengthen the project financial management of construction enterprises, hoping to promote the development of construction industry.

Keywords: Construction industry; Management work; Financial management

一、引言

建筑企业项目财务管理效果决定了建筑企业从项目中获得的经济效益, 由于建筑行业竞争激烈, 一些企业为了获得项目施工权限, 将自身的报价压低, 如果采用传统的财务管理方法, 那么这些企业在项目中的收益会减少, 甚至出现亏损的情况^[1]。因此优化项目财务管理是建筑企业首要解决的问题, 通过高效的财务管理方法将施工项目中各项财务内容优化, 降低不良施工成本投入, 提升企业经济效益, 最终使得建筑企业获得经济利润。

二、建筑企业项目财务管理现状

一些建筑企业在发展中忽视了项目财务管理的重要性, 将主要工作放在接取项目上, 因此这些建筑企业在项目中的收益十分有限, 部分企业甚至出现亏损。现阶段我国建筑企业在项目财务管理方面都存在一定的不足, 因此整个建筑行业发展也面临着一定的阻力。

(一) 管理制度不完善

在项目财务管理制度方面, 一些建筑企业只是规定了单个管理项目成本投入的大致范围, 未能具体管理环节各项成本投入进行明确规定, 这种财务管理制度的施行导致多项管理内容出现了较差重叠的问题, 因此造成资金重复使用, 所以建筑企业成本投入出现了浪费^[2]。

*通讯作者: 徐娜, 1969年3月, 女, 汉族, 辽宁锦州人, 就职于金川集团股份有限公司工程监理咨询公司, 高级会计师, 本科。研究方向: 财务。

部分建筑企业的管理制度涉及内容十分有限，例如，一些财务管理制度只是涉及了人力成本投入和材料成本投入，但是未能将材料损耗和机械损耗等成本计算在内，所以实际成本应用要高于设计的成本，与此同时，其他施工环节出现成本浪费，所以建筑企业投入的额外成本出现增加的趋势。由此可见，不完善的管理制度使得建筑企业在财务管理中无法将各方面的内容涉及，所以出现了成本投入增加的问题。

(二) 管理人员不专业

财务管理工作涉及的细节问题较多，需要通过专业的财务管理人员负责，这是保障财务管理质量的基础。但是一些建筑企业的财务管理人员在专业性方面存在不足，在日常财务管理中，无法将财务管理中的细节工作做好，图1为财务管理人员需要研究的内容^[3]。例如，在审核支出资金内容时，未能按照正规的操作流程进行操作，导致部分存在缺少财务支出依据的财务内容得到审核通过，而这些财务内容可能存在问题，这使得建筑企业在财务方面面临巨大隐患^[4]。

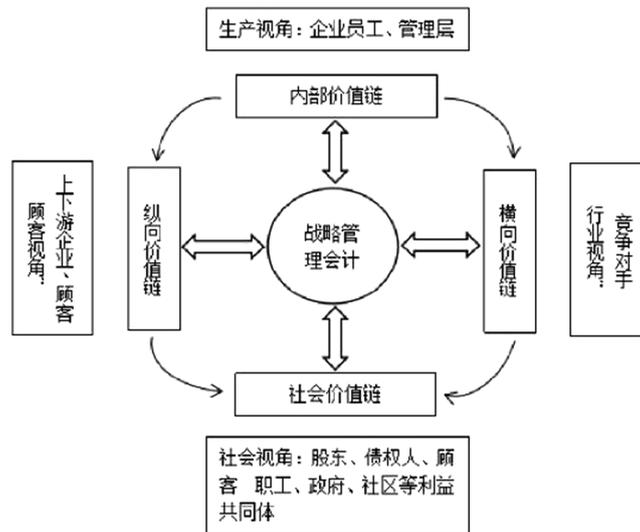


图1 财务管理人员需要研究的内容

此外，在网络信息时代，财务管理工作的开展需要借助计算机，但是一些建筑企业的财务管理人员在应用计算机方面能力较低，而部分人员缺乏学习积极性，所以在财务管理方面效率变得较低，因此财务管理工作的开展受到影响。财务管理人员能力决定了财务管理质量，不专业的人员从事财务管理工作必然导致财务管理工作的整体效果降低，最终影响建筑企业发展。

(三) 管理方法不合理

在财务管理工作中，科学合理的管理方法是确保财务管理效率和质量的前提，一些建筑企业的财务管理工作依然采取以往的管理方法，以往的管理方法在现代财务管理工作中的缺陷十分明显，不仅无法确保财务管理的精确性，而且也无法保障财务管理的实效性^[5]。例如，在预算管理方面，对预算的流向和具体预算内容的管理力度不足，如果预算内容不够明确，那么可能出现人为增加预算的情况，加之部分资金流向不明确，增加了建筑企业财务风险。部分建筑企业在管理过程中依然采用由主要领导审批的方法，而财务管理部门在其中的作用十分有限，由于缺少财务部门的参与，所以部分财务资金的应用可能出现问题，使得企业出现更多的经济损失。

三、加强建筑企业项目财务管理的策略

建筑企业要结合自身项目财务管理情况优化创新财务管理工作，通过科学的项目财务管理方法对项目财务管理工作进行调整，建立专项财务管理体系，将影响财务管理的主要因素考虑在内，尽可能减少这些因素的影响，在合理的财务管理方法中实现高效的财务管理目标。

(一) 完善财务管理制度

建筑企业应该针对项目财务管理工作中问题提出针对性解决方法，切实加强财务管理力度^[6]。

1. 强化资金审核工作

对于各类项目资金的审核要更加详细，明确每一笔项目资金的用途和去向，并将每一个项目所需的人力成本、材

料成本、机械成本等成本详细地说明，为财务管理人员提供具体的管理依据，财务人员则结合这些依据对每一笔财务进行严格审核，如果某个项目缺少完整的财务依据，则应该限制该项目的资金投入。

2. 明确财务资金使用方法

在使用项目资金方面，应该建立明确的项目资金使用制度，资金的用途和去向等都要有具体的规定，并且要将资金流动的时间、方式、去向等记录，方便财务管理人员对这些资金进行管理^[7]。

3. 将财务管理制度内容拓展到每一个施工环节

由于每个施工环节都涉及到资金的应用，只是资金应用形式存在差异，所以无论项目采取何种资金使用方法都应该对资金使用形式进行约束，将财务管理内容延伸到每一个施工内容中，这样企业的资金使用得到了严格的控制，也减少了不良资金应用问题的出现。

(二) 提升人员专业素养

财务人员的专业素养是财务管理能够有序开展的基础，为了实现这一目标，建筑企业应该加强财务管理人才培养，图2为企业财务人员应具备的能力。



图2 企业财务人员应具备的能力

1. 根据财务管理要求对现有人员进行培训

在培训中将财务管理方方面面的内容教学给财务管理人员，使得财务管理人员具体一定的财务管理素养，在培训中也要将常见的财务管理问题指出，并提出改进方法，帮助财务管理人员更加有效地开展财务管理工作^[8]。

2. 进行人员考核

考核需要在培训后开展，财务管理人员经过培训后会学到许多财务管理方面的知识，并将这些知识应用于财务管理工作中，经过一段时间对这些人员进行考核，可以检查财务管理人员的学习情况，如果财务管理人员的表现较差应该予以辞退。

3. 引进专业人才

在激励的市场环境下，财务管理方面的人才越来越多，建筑企业可以提升财务人员待遇引进人才，这样不仅降低了培养专业财务人员的成本投入，也为企业注入了新鲜的血液，解决了企业财务管理人才有限的问题。

4. 与高校合作

由高校提供财务管理人才，企业为高校学生提供实习的机会，这样高校与企业形成了良好的合作关系，双方所需都能够得到满足，进而为企业发展提供更多人才保障。

(三) 优化创新管理方法

为了实现建筑企业财务管理质量提升的目标，建筑企业要不断优化挂管理方法，在多样化的管理方法下推动自身财务管理工作的开展。

首先，按照财务管理目标设计管理方法，管理工作由不同的管理人员负责，减少人员舞弊问题，建筑企业应该制定不同阶段的项目财务管理目标，使得财务管理针对性得到突显，在针对性强的财务管理方法应用下实现对财务管理

工作的优化。

其次,结合建筑企业内控工作优化财务管理,分析企业发展中遇到的主要问题,而这些问题这是企业财务问题的重要内容,分析问题成因,提出解决措施,有助于企业财务工作得到优化,降低企业财务风险^[9]。

最后,积极引进信息技术,以网络信息技术为主的财务管理方法成为建筑企业财务管理工作的重要形式,网络信息技术能够提升财务管理效率,提升也提升财务管理精度,减少人为操作不当埋下的财务风险隐患,信息化的财务管理体系也可以减少企业人力资源成本,特别是复杂的财务计算环节,计算机的计算能力更高,计算速度更快,可以为决策者提供正确的财务信息^[10]。

管理方法的创新极大地推动了建筑企业财务管理工作优化,帮助企业更好发展^[11]。

四、结束语

总而言之,在新的发展时期,建筑企业面临的财务风险更多,所以优化创新财务管理工作对于建筑企业发展至关重要,建筑企业要积极分析财务管理中存在的问题,结合财务管理问题作出调整,不断推动财务管理工作开展,使得企业在建筑项目中获得更多的经济利润,这有助于企业在竞争中获得优势,从而稳步发展。本文立足于建筑企业发展过程中遇到的项目财务管理问题,分析了提升建筑企业项目财务管理质量的方法,希望这对建筑企业稳步发展起到积极作用。

参考文献:

- [1]邓爱君.浅析建筑企业财务管理的风险及应对策略[J].中国乡镇企业会计,2021(08):50-51.
- [2]王奇峰.新经济时代建筑施工企业财务管理模式的创新[J].中国住宅设施,2021(07):19-20.
- [3]袁玉珍.基于财务共享视角的建筑集团企业业财融合模式研究[J].企业改革与管理,2021(13):140-141.
- [4]姚凤娇,吕斌,刘尚来.法务会计对上市建筑企业财务舞弊防治的应用研究[J].建筑设计管理,2020,37(12):51-56.
- [5]何德容.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用策略[J].企业改革与管理,2020(24):152-153.
- [6]潘复琴.浅谈建筑施工企业财务管理风险及应对策略[J].投资与创业,2020,31(24):68-70.
- [7]李菲菲.“营改增”对建筑行业税收及财务核算的影响与建议[J].价值工程,2019,38(36):69-70.
- [8]杨黎娜.“营改增”对建筑企业财务管理的挑战及对策[J].现代经济信息,2018(24):251.
- [9]张园演.营改增后中小建筑施工企业在财务管理中面临的困难及对策研究[J].中外企业家,2018(35):34-35.
- [10]李方玲.财务共享模式下建筑施工企业财务人员培养的有效途径[J].西部财会,2018(12):36-38.
- [11]郝琦.财务控制理论在建筑施工企业项目管理中的应用研究[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2017(12):80-81.