

建筑工程施工的精细化施工管理探讨

何立涛*

绿地集团宁夏置业有限公司, 宁夏 750000

摘要: 如今经济全球化趋势加强, 建筑行业异军突起, 工程规模数量等逐渐变动, 做好建筑工程施工的管理对于工程质量的提升有着重要作用。在施工中进行精细化管理能够使工程的施工过程更加科学规范, 促进工程施工质量以及效率的实现, 所以在建筑工程施工中进行精细化施工管理具有重要意义。本文就建筑工程施工的精细化施工管理进行阐述分析。

关键词: 建筑工程; 精细化; 施工管理

Discussion on Fine Construction Management of Building Engineering Construction

Li-Tao He*

Greenland Group Ningxia Real Estate Co., Ltd., Ningxia 750000, China

Abstract: Nowadays, the trend of economic globalization is intensifying, the construction industry is emerging, and the scale and number of projects are gradually changing. The management of construction project construction plays an important role in the improvement of project quality. Fine management in construction can make the construction process of the project more scientific and standardized, and promote the realization of the construction quality and efficiency. Therefore, it is of great significance to carry out the fine construction management in the construction of the building. This article demonstrated and analyzed the fine construction management of building engineering.

Keywords: Construction engineering; refinement; construction management

一、前言

现如今, 我国社会经济快速发展, 建筑行业迎来良好的发展机遇和环境, 同时竞争也日渐激烈, 为在建筑行业获得更多的利润, 很多建筑企业开始过分追求工程进度, 导致工程质量、管理问题频出, 不仅造成严重的安全隐患, 还会影响建筑施工企业的经济效益以及信誉形象的提升。

要转变这种情况必须要做好工程的施工管理, 运用精细化的管理理念与方法, 全面提高建筑施工企业的竞争实力, 更好的促进施工企业以及整个建筑行业的持续稳定进步。

二、精细化管理概述及其在建筑工程施工中应用的重要性

(一) 精细化管理概述

结合科学化管理的层次, 精细化管理有规范化、精细化、个性化三个层次^[1]。所谓精细化管理就是依据日常管理进行深入细化的管理方法, 从而减少管理工作中消耗的资源以及成本。在建筑工程的施工管理中应用精细化管理方法, 能够细化施工的每一个环节, 并提高工作人员的积极性、主动性, 保证建筑工程的施工建设顺利、有序推进。

纵观我国建筑企业的发展历程, 结合企业的发展生命周期与经营管理情况, 其管理工作经历了粗放式、规范化、标准化、精细化等阶段^[2]。大部分的建筑企业正处于规范化到标准化管理的过渡阶段。而随着建筑企业的发展壮大, 精细化管理将成为其管理工作发展的必经之路。

传统施工管理方法注重的施工过程的整体管理, 由于细节管理不足, 常会出现失败的工程案例, 而精细化管理与传统的工程施工管理不同, 精细化管理注重细节上的管理^[3], 能够从大局出发, 对施工的每一个细节进行把握, 并对施工的方案进行细化, 从细节上处理问题, 及时处理工程施工中的隐患, 保证工程质量效果。精细化管理注重管理人员的责任划分以及落实, 优化资源配置。尤其是建筑工程施工中出现了突发事件, 管理人员可以利用精细化的管理制度处理问题, 使工程顺利完成。

除此之外, 精细化管理还具有一定的预防控制作用, 如对工程材料进行精细化管理, 能够使材料成本支出更加明确, 并依据工程实际科学的预算工程材料支出, 防止出现过度消费、以次充好等情况的出现。

(二) 精细化管理的重要性

当前, 建筑行业快速发展, 达到较高的水平, 建筑市场的竞争也日渐激烈, 建筑施工企业的利润空间受到影响, 竞争同质化问题凸显^[4], 要想在众多的施工企业中脱颖而出, 就必须要对使用的资源、能源等进行科学的配置, 提高企业内部管理力度。精细化管理模式下, 能够减少施工企业成本支出, 使企业获得更多的利润和经济效益, 达到以较少的投入获得高回报的效果, 如图1所示。

*通讯作者: 何立涛, 1987年12月, 男, 汉族, 宁夏银川人, 现任绿地集团宁夏置业有限公司工程总监, 本科。主要研究: 工程管理。



图1 精细化管理的重要性

三、精细化管理的原则

为实现建筑工程施工管理的稳定有序推进，需要有相对完善、科学的施工管理体系，进而为建筑工程施工的效率以及质量实现提供保障。精细化管理工作具有一定的复杂性，要结合施工现场的实际情况，科学调整精细化管理体系，依据原有体系提出更具可行性的精细化管理制度^[5]，所以在对精细化管理机制建立时，需要遵循一定的原则，具体如下。

(一) 战略规划原则

近些年来，建筑行业发展迅速，建筑工程数量增多，规模扩大。精细化管理对直接影响建筑工程的施工流程以及收益。战略规划原则是对工程的战略进行分解细化^[6]，逐步落实到施工管理中，从而使施工规范更好的应用到施工的整个过程中，施工人员以此为指导开展工作。同时结合战略归还原则，积极改善和完善原有的施工管理条例，从而使建筑工程施工管理的效果顺利实现。

(二) 目标明确原则

精细化管理就是结合建筑的目标，依据高质量标准完善优化目前已有的工程施工管理体系。所以在精细化管理的前期，要依据战略规划明确建筑的目标，结合该目标对工程进行改造。建筑的目标需要与建筑行业的整体发展相结合，对工程的质量、效益、进度等进行分析，在精细化管理下顺利实现预期目标。

(三) 协调发展原则

建筑工程施工的精细化管理涉及很多内容，如果只对单一项目进行研究，精细化管理的效果是不能实现的，所以从多角度出发统筹管理施工。精细化管理要协调管理施工中各种要素，如施工的设备、材料、工艺等^[7]，使其满足工程建设标准，防止工程施工建设中出现质量、安全问题。

四、建筑工程施工精细化施工管理的现状

不论何种类型的工程，整个工程施工过程都需要进行监督管理，因为只有科学、合理的管理工作才能够使工程在规定的时间内完工，并保证工程交付之后的质量效果。但目前大部分建筑企业都缺少专门对于施工过程进行监管的部门，或者没有在施工现场安排专业素质水平高的工作人员，导致建筑工程施工过程得不到全面有效的管理，在施工操作和流程等方面出现严重的问题，并且无法及时发现工程施工建设中的问题，进而影响建筑工程的整个工期。

尽管我国已经有了关于建筑工程的标准制度^[8]，但是由于企业的重视程度不高，为减少成本支出对施工管理的投入不足，使得监管部门缺少专业人员，监督管理部门的作用就无法顺利发挥出来，不能及时处理工程施工建设中的问题，进而影响工程施工建设的质量以及水平。

五、建筑工程施工精细化施工管理的策略

(一) 树立精细化管理意识

建筑工程施工管理不仅是对经济效益的管理，更为重要的是对工程质量以及安全性的管理。精细化管理是利用优化资源、减少施工成本的方法对工程质量提供保障，使建筑工程的经济效益达到最大化。在施工管理中要全面、认真的落实精细化的管理理念，帮助建筑企业形成良好的信誉和形象。

在施工管理过程中，要对工程的细节优化管理，精细化管理时要认真严谨，不断学习以提高自身的管理理念与方式，树立管理意识^[9]。在整个工程建设中强化细节管理，保证建筑工程能够按时、高质量的完成。由于建筑工程的施工建设时间都是比较长的，涉及内容多且复杂，所以在精细化管理过程中要科学协调，强化部门间的沟通交流，明确不同部门以及工作人员的责任和权利，使建筑工程施工管理工作有序推进。

做好合同管理，在签订合同时要严格按照国家的法律法规进行，若合同中存在有争议的条款要认真研究，找到最为合适的解决方案。严格遵循合同内容进行施工建设。

(二) 完善精细化管理制度

在建筑工程精细化的施工管理过程中，还需要有完善的管理制度作为保障，或者建立专业化的监督管理部门，并配备管理经验和能力丰富的工作人员，进而全面的对建筑工程施工过程进行管理，使精细化管理达到较高的水平。

1. 需要明确管理人员的职责，制定科学的管理制度，提高管理人员的专业水平，为施工建设的质量、效率等提供保障^[10]。
2. 在合同签订时要明确工程项目的管理负责人，完善奖惩机制，让所有人都认识到，只有按照规定、标准有序的开展工作，

才能够获得奖励,否则施工过程中操作失误就会受到相应的惩处,有效的调动工作人员的积极性,并对工作人员的施工行为进行规范。

3. 将施工人员的收入与过程质量相结合,完善问责制度,保证施工人员在工程建设过程中更加注重质量问题,严格要求自己,约束自己的行为,从根本上杜绝工程质量以及安全问题的出现。

(三) 实现质量精细化管理

建筑工程施工管理中,要实现精细化管理需要精细化管理的责任与目标,顺利完成工作计划,保证工程建设顺利开展,工程建设中的质量隐患,也避免施工过程中工作人员出现违规操作或者投机取巧等行为^[11]。

注重精细化管理,掌握精细化管理的意识(如图2所示),可以有效控制工程质量,管理人员要签订管理工程的质量责任书,保证工程建设的每一个环节都能够达到质量标准。完善质量管理体系建设,施工流程、技术等满足质量标准,在不影响工程质量的情况下缩短工程工期,减少工程建设成本支出,提高建设的经济效益。



图2 精细化管理意识



图3 标识牌

(四) 强化安全精细化管理

对于建筑工程而言,质量、安全问题是至关重要的,在工程建设中必须要采取多样化的措施避免出现工程安全问题。所以在管理过程中要注重施工人员的情况,遇到恶劣天气等要及时调整工程的施工,保证工程施工顺利推进。结合工程建设的实际情况建立安全施工体系^[12],让施工现场的所有人都认识到安全施工的重要性,并且在操作中规范自身行为,严格按照相关标准施工建设。

在进行具体的施工步骤时,要有完善的施工计划,划分不同的建设区域,科学放置施工材料,保证施工现场的清洁、干燥,对于不同类型的施工材料需要做好标识,如图3所示。不同施工人员都需要有明确的操作标准,施工现场人员必须要佩戴安全帽,避免操作失误出现意外伤亡。

(五) 开展施工进度、预算精细化管理

为保证建筑工程施工的进度,要有完善的施工计划,这需要依据具体的施工情况以及影响要素进行确定,使工程能够在规定时间内完成。此外,在工程管理中,要对施工现场、资源储备量进行研究,科学配置施工的设备、材料以及人员等,为工程顺利建设提供保障。同时在施工过程中要定期召开会议,明确各部门的工作进展以及实际需要,有效处理施工过程中出现的问题。同时做好工程的预算工作,有效控制工程建设的成本,保证工程经济效益的顺利实现。

六、结束语

总而言之,在建筑工程管理中,施工管理的效果将对工程的质量、效益等产生直接影响。在当前社会背景下,为保证工程建设质量,就要积极发挥精细化的管理模式,注重管理细节,规范管理流程与操作技术。随着市场经济的发展,建筑质量的要求逐渐提高,因此还需要完善管理制度与策略,严格按照精细化管理的原则开展工作,使工程建设的目标、效果按时完成和实现,以提升工程建设的经济效益与社会效益。

参考文献:

- [1] 邹方华,孙少华,翟慎孟.浅析如何强化建筑工程施工的精细化施工管理[J].居业,2019(07):172-173.
- [2] 刘成伟.精细化管理模式在建筑工程施工中的应用研究[J].中外建筑,2019(07):200-201.
- [3] 彭武.浅析建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].建材与装饰,2019(17):199-200.
- [4] 唐先龙,何波.建筑工程施工管理中精细化管理的应用[J].科技经济导刊,2019,27(16):64.
- [5] 邓小峰,葛立新.精细化管理在建筑工程施工中的应用[J].住宅与房地产,2019(15):128.
- [6] 邢家明.探析精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].现代物业(中旬刊),2019(05):146.
- [7] 翟祥明.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].住宅与房地产,2019(12):134.
- [8] 高波涛.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].城市建设理论研究(电子版),2019(11):46.
- [9] 李新,胡波.研究建筑工程施工的精细化施工管理[J].建材与装饰,2019(07):183-184.
- [10] 郭登友.批量住宅精装修施工进度控制中精细化管理的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(03):51.
- [11] 王勇.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].企业科技与发展,2018(12):123-124.
- [12] 梁勇.如何强化建筑工程施工的精细化施工管理探讨[J].现代物业(中旬刊),2018(11):134.