

# 加强土木工程施工项目质量管理的对策探析

姚 斌\*

陕西天地建设有限公司, 陕西 710000

**摘要:** 现阶段, 随着城市化进程的不断推进, 我国土木建筑行业也迎来了飞速发展, 越来越多的建筑项目不断涌出, 如何有效管理和控制其质量, 就成了首要问题。同时, 由于人们的思想和理念不断进步, 对建筑物提出的要求也越来越严苛, 不仅要求其质量过硬, 还要求其具有更加繁杂的功能性, 本文对加强土木工程施工项目质量管理的对策进行探析。

**关键词:** 土木工程; 项目管理; 质量管理

## Countermeasures of Strengthening Quality Management of Civil Engineering Construction Projects

Bin Yao\*

Shaanxi Tiandi Construction Co., Ltd., Xi'an 710000, Shaanxi, China

**Abstract:** At this stage, with the continuous advancement of urbanization, China's civil construction industry has also ushered in rapid development. More and more construction projects are pouring out. How to effectively manage and control its quality has become the primary problem. At the same time, due to the continuous progress of people's ideas and ideas, the requirements for buildings are becoming more and more stringent, which not only requires their excellent quality, but also requires them to have more complex functions. This paper analyzes the countermeasures to strengthen the quality management of civil engineering construction projects.

**Keywords:** Civil engineering; Project management; Quality management

### 一、土木工程施工项目质量管理概述

随着当前我国各行各业相应的规章制度的不断完善, 土木工程开展过程中也更加注重对于项目质量管理工作的监督, 这对于保证建筑质量来说是非常关键的。因而当前很多土木工程项目开展过程中非常注重项目质量管理工作的开展, 只有保证了土木工程施工项目质量管理工作的质量, 才能真正保证土木工程建设能够创造更大的经济效益。

#### (一) 项目质量管理的意义

任何一个项目的最终建设质量对于后期盈利及社会影响都是非常大的。如果质量管理不到位, 可能会对参与该项目的员工生命安全造成威胁, 甚至后续相关项目可能会对社会以及相关企业的发展产生一定的影响, 因而在各类项目的建设过程中, 开展项目管理工作是非常有必要的。质量管理是项目的核心, 只有明确质量管理工作的职责及目标, 保证管理质量, 才能更好地推动相应项目的开展, 使其最终获得一定的经济效益和社会效益, 推动社会进步和经济发展。

#### (二) 土木工程项目管理内容

质量管理是土木工程项目管理工作中非常核心的工作, 但是因为土木工程项目开展过程中所涉及的因素比较复杂, 因而土木工程项目管理内容也相对比较复杂。土木工程项目管理的内容包括施工前期的质量管理、施工阶段的质量控制、施工完成后的质量管理和决策阶段的项目管理工作等。施工质量、施工进度、施工成本任何一个方面存在问

\*通讯作者: 姚斌, 1988年5月, 男, 汉族, 陕西西安人, 就职于陕西天地建设有限公司, 中级工程师, 硕士研究生。研究方向: 工商管理。

题,均会影响土木工程的最终建设质量,对社会造成不利影响。土木工程项目管理工作难度较大,只有前期做好项目规划,中间过程做好及时的监督管理,才能更好地保证土木工程项目管理工作的质量<sup>[1]</sup>。

## 二、土木工程施工特点

### (一) 环境恶劣

大部分土建工程是在户外环境下进行的,因此,整个施工过程受到地理环境、天气变化因素的影响较为明显。在实际的土木工程过程中,土木工程计划经常由于诸如雨、雪、风和沙等天气因素而改变或中断,这不仅影响施工进度,而且影响土建工程的质量。为了制定可行且可预测的施工计划,有关施工单位必须密切注意土木工程的当地天气变化,制定科学合理的安全保护计划,并对突发事件的应急响应做出良好应对。

### (二) 流动性较强

土木工程项目的建设通常是高度流动的,许多建筑工地不是固定的。大多数建筑工人来自农村地区,缺乏专业的建筑技能,整体素质较差。此外,土建施工单位的劳动力流动性较大,施工内容常常不确定,因此,工人容易出现热情和主动性不足,会影响土建工程的效率和质量。

### (三) 复杂性

土建工程是一个非常复杂和综合的项目,具有不同功能的各种土木工程项目,对土木工程提出的要求愈加严苛,中国地域辽阔,地理环境广阔,这种差异也给民用建筑的施工造成很大困难,往往找不到可以参考的前例,这对建筑技术提出了更高的要求。

## 三、土木工程施工项目质量管理存在的问题

土木工程施工建设过程中任何环节出现失误,都会对整个土木工程建设产生一定的影响,因而必须注重土木工程施工项目质量管理过程中的每一个环节,才能最终保证土木工程的质量。但是,当前我国土木工程施工项目质量管理过程中仍然存在各种问题,这些问题在很大程度上影响了我国土木工程的建设与发展。下面就当前土木工程施工项目质量管理中存在的问题进行具体探讨。

### (一) 施工过程中存在的安全管理问题

土木工程施工现场相应的施工设备及人员的安全问题,对于土木工程施工项目的开展来说是至关重要的。如果场地安全、设备安全以及相应的安全技术管理工作都得不到有效保障,那么施工现场的危险度就会相对较高。但是,当前很多人员不注重土木工程施工现场安全管理问题,不能保证施工场地等安全性以及相应的设备和技术人员的专业性,而且相应的施工人员在施工现场的安全保护措施得不到有效保证,在很大程度上增加了施工现场出现安全事故的概率<sup>[2]</sup>。

### (二) 土木工程的施工质量管理问题

土木工程的施工质量对于最终建筑物的安全性及使用寿命会有很大的影响,因而保证土木工程的施工质量是提高相应建筑物经济效益和社会效益的有效措施。但是,当前我国很多土木工程施工质量管理工作中存在一定的漏洞。很多施工质量标准难以真正应用到施工现场,因而出现了很多粗制滥造的建筑物,在很大程度上增加了建筑物的危险程度,对于我国社会稳定发展来说是非常不利的。加之部分施工企业缺乏科学的施工质量管理体系,很难保证质量管理工作有效开展。

### (三) 施工过程中的人员管理问题

在土木工程施工现场管理过程中,人员管理情况对于最终施工质量的影响也是相对较大的,如果没有专业的人士进行施工,那么现场施工进度及施工质量难以得到保障。另外,施工现场的监理人员对于土木工程施工现场的管理也有很大的影响,如果相应的监理人员缺乏丰富的经验,很难对施工现场进行科学的指导,那么施工现场的秩序就会相对比较混乱,现场施工的有序开展就会受到影响,最后就难以保证土木工程的最终施工质量,从而影响建筑物的耐久性。当前很多施工现场的人员专业素养相对较低,在很大程度上影响了土木工程的施工质量。

## 四、土木工程施工项目质量管理的优化对策

上文总结了当前土木工程施工项目质量管理工作中存在的问题,如果这些问题得不到有效解决,不仅会影响建筑项目的经济效益,甚至会因为建筑出现安全事故而影响社会效益,为社会带来一些不安定的因素。因此在土木工程施工项目质量管理工作中开展过程中,要不断实现各方面的优化,接下来具体探讨土木工程施工项目质量管理的相应优化

策略。

#### (一) 有效监督土木工程的整体过程

在土木工程施工管理过程中,有效、科学的监督有利于更好地指导现场的施工秩序,使施工质量和施工效率得到有效保证。因而在实际的土木工程施工项目质量管理过程中,一定要注重对于土木工程项目建设的监管。要制定科学、完善的监管体制,聘用专业的监理人员,使其应用丰富的专业知识来为现场施工进行科学指导。另外,为了更好地调动相应监理人员的工作积极性,要尽可能实施阶段责任制,使相应的监理人员更加积极、认真地面对相应的管理工作,保证土木工程的最终施工质量。

#### (二) 加强施工现场质量管理

如果土木工程施工现场质量管理工作开展不到位,那么施工完成后的建筑物质量也将难以得到保证。因此,必须加强施工质量管理。首先,必须建立健全科学的质量保证体系,让每一个环节的质量管理工作都得到有效保证,最终建筑的质量才能得到有效保证。在施工过程中,施工材料和施工设备对于最终的施工质量影响较大。因而在前期施工开展阶段要选择合适的施工材料和施工机械设备。其次,施工材料必须符合国家相应的质量标准,施工机械设备要定时进行维修养护,保证其精准度,进而更高效地完成相应的建筑工作。

#### (三) 提高施工人员的综合素质

在土木工程施工项目管理过程中,施工人员的综合素质对于最终建筑物的质量影响较大。因为施工人员的专业素养直接影响施工质量及进度,应当注重提高施工人员的综合素质,加强土木工程施工项目质量管理工作。一方面,在施工团队的招聘过程中,要选择专业的施工团队,以保证施工质量;另一方面,通过科学有效的培训,提升施工团队的整体素养,使其可以高效、高质量地完成现场施工工作。

#### (四) 提升土木工程施工项目质量管理的信息化、科技化水平

随着中国生产力水平的提高,土木工程行业的表现与新技术密不可分。在建筑企业的发展过程中,管理人员很少关注信息化和先进技术。结果限制了民用建筑项目质量管理的进步,积极发展民用建筑项目质量管理信息化,不断加快了建筑民用建筑工程技术水平的质量管理,建立科学健全的建筑工程管理信息机制,培养土木工程质量管理科学技术人才,对土木工程质量管理人员进行针对性和系统的培训,持续提高土木工程质量管理信息的信息化水平,并确保土木工程的效率和质量,有必要建立和完善在实际操作过程中要有效实施的信息化机制<sup>[1]</sup>。

#### (五) 加强施工技术管理

由于土建工程的复杂性,包括多重施工程序,以及在不同子项目中使用不同的施工技术,许多施工人员对土建工程设计的要求并不熟悉,也不严格遵循施工技术操作规范。有一些建筑员工认为,土建技术很简单,不需要按照相关规范进行操作,这些误解和行动影响了土建技术应用的有效性。因此,有关建设单位要结合土建施工现场的实际情况,加强施工技术管理,完善施工技术管理体系,通过严格的管理制度确保土建技术的应用,并加强对工作城市的监督。并且应该定期进行检查,在检查过程中,管理人员必须及时指导施工人员的异常或错误操作,以确保土木工程施工技术应用的有效性。

### 五、结束语

在土木工程项目质量管理工作中,施工人员、施工材料、施工设备及施工现场管理,对于最终的建筑质量的影响均较大,任何一个环节出现问题,最终土木工程的质量都会受到一定的影响。因而在土木工程项目质量管理工作中,要通过提升人员的专业素养、完善相应的管理制度、加强施工现场质量管理、对施工现场进行有效监督等多种措施,来保证土木工程的施工质量,最终推动建筑行业发展,使其创造更大的经济效益。

#### 参考文献:

- [1]吴骏驰,王希文.关于加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析[J].科技致富向导,2011(23):263.
- [2]王明,邓东东.探讨提升土木工程施工项目质量管理的对策[J].门窗,2013(73):233,235.
- [3]袁益光.加强土木工程施工项目质量管理的措施[J].价值工程,2010(21):54.