

# 论如何提高建筑工程管理水平

谢小林

中国二十冶集团有限公司 浙江 宁波 315000

**摘要:** 建筑工程项目投资大、过程复杂、周期长、风险性高, 工程项目的完成需要大量的人员和部门参与, 因此, 建筑工程管理工作非常重要, 它必须贯穿于施工全过程, 对施工准备、原料和设备的配置、施工具体措施、安全保障等方面都起到管理控制作用, 并协调各方资源, 使部门与部门之间、环节与环节之间的配合与联系更加紧密, 以确保工程项目的顺利进行, 保证项目施工的安全和质量, 同时起到管控作用, 降低建筑企业投入成本, 提高工程完成效率。

**关键词:** 建筑工程; 管理水平; 提升措施

## 引言

随着建筑工程项目规模不断扩大, 在工程项目建设过程中遇到的问题也越来越多, 因此对建筑工程项目管理进行科学有效的改进显得尤为重要。在建筑工程管理工作落实的时候, 更应当与社会发展以及社会公众需求完全结合, 促使工程管理的调节以及指导作用最大化地发挥出来, 对施工中的问题妥善解决, 为工程项目的顺利开展保驾护航。只有这样, 建筑工程的管理水平才能更上一层楼, 才能为建筑行业可持续发展目标的实现提供充足的动力。

## 1 建筑工程管理的内涵

建筑企业要想在激烈的竞争中取得长远的发展, 必须要在确保建筑工程质量的前提下取得利益的最大化。而建筑工程管理这个词相对来说含义是比较广泛的, 因为它不但对施工技术方面有所管制, 而且能够依据国家颁布的相关政策, 运用科学有效的技术管理体系和策略, 完善的筹划和调配人员组织、资源分配、质量监测及技术管理。与此同时, 建筑工程管理也能够推动建筑工程施工的举措以及决策的实行, 做好全面的前期准备, 有效利用施工团队的工程特性, 采用更为妥当的施工方法, 确保建筑工程的质量, 提高施工团队的效率, 大大减少施工管理层对人力、物力各方面的消耗, 节约财力成本, 最优化的利用提供的建筑资源, 保证施工方面的安全, 减少施工时间<sup>[1]</sup>。建筑工程管理在建筑企业发展中起着不可或缺的作用, 它可以促进建筑企业各方面的工作更加行之有效, 起到统筹全局的作用。

## 2 建筑工程管理的必要性

### 2.1 合理使用和充分分配资源

为了提高建筑工程项目的管理技术, 建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析, 并对当前管理过程

中所面临的问题进行调整, 这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中, 需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理, 企业通过改进自身的管理技术和管理方法, 推动企业管理水平的提升, 有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端, 同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化, 施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平, 并建立起科学的管理体系, 通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化, 有利于提高建筑企业的事故水平以及保证建筑项目的施工质量。

### 2.2 保证工程质量和安全

建筑工程施工一般具有一定的危险性, 高空作业、大型机械作业较多, 因此, 及时排除安全隐患、确保施工安全对于建筑工程项目而言至关重要。安全永远是第一要素, 而建筑工程管理就是工程能够安全实施的保障。一方面, 施工必须严格遵守国家有关施工安全法规, 无论是人工作业还是机械作业, 都要按照规定执行, 确保操作规范, 避免安全事故发生。建筑工程管理能够保证施工过程的规范化和标准化, 实时监控施工人员是否完全按照施工图纸进行操作, 极大限度地防止施工人员偷工减料; 同时, 建筑工程管理还能够对工程施工后的验收环节进行控制, 确保验收人员完全按照国家有关规定进行施工检验<sup>[2]</sup>, 或及时发现并解决问题, 实现工程全过程的安全与质量保证。

### 2.3 降低工程成本

在进行建筑工程项目管理时, 需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实, 比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度的制定建筑施工计划, 这样当涉及到一些关键技术施工以及核心资源的利用时, 有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

### 3 建筑工程管理现状

#### 3.1 施工质量管理意识不足

质量管理人员对建筑工程施工有着十分重要的作用,对工程施工质量起到决定性因素的就是,管理人员管理意识的高低,在建筑工程施工现场或是质量管理过程中,责任人是否具备质量的管理意识非常关键,如果无法及时地发现问题,也无法及时地对问题进行处理,那么在日后的施工过程中,工程的整体质量也会受到来自这些质量问题的影响<sup>[3]</sup>。建筑工程的施工自身具有一定的独特性,无法对建筑施工过程中的材料进行重新使用,因此如果无法对问题进行及时的发现,那么就会产生不堪设想的后果。除此之外,缺乏对细小问题的重视,长期累积,在完工阶段也会导致大问题的出现,一旦对施工验收造成影响,就无法定期交工,导致建设方产生不可估量的经济损失。

#### 3.2 管理及控制的协调性较差

建筑工程项目施工周期长、复杂性高,项目负责人往往需要协调多方因素,包括施工成本、作业安全、建筑质量、原料购买、建筑设计、施工进度等,以保证项目顺利进行。但这项工作并不简单,目前,国内大部分工程涉及的各因素之间的协调性都比较差<sup>[4]</sup>,如一些建筑企业为了经济效益或节约成本,不惜牺牲工程质量,甚至为了赶进度而不顾施工安全等,都给建筑工程管理带来了很大阻碍,使得管理难以进行,安全措施和质量控制无法顺利落实,导致建筑工程项目难以达到预期效果。

#### 3.3 施工管理人员问题

在对施工现场安全现状进行分析后发现,绝大多数管理人员的整体素质都有待提升,再加上施工企业并没有对施工安全管理人员进行科学的管理,进而使得很多工作人员的素质与实际工作要求存在较大的差距,根本不具备管理能力,整体安全管理效果有待强化,这些问题的不断累积<sup>[5]</sup>,直接增加了建筑质量安全事故的发生几率。

#### 3.4 管理制度不完善

从目前我国建筑行业实际的发展情况来看,一部分建筑企业内部工程管理体系不够完善,还存在一些建筑单位对于经济效益过于注重,对于施工工作较为消极的情况。除此之外,当下建筑工程主要采取的是承包的运营模式,主要以劳务输出作为主导模式,因此在合作群体中建筑施工单位所处的位置是比较核心的,在这样的情况之下,如果未能贯彻落实严谨的工程管理制度,那么管理工作就无法落实到方方面面,不仅会对合作的效率带来不利影响,还很容易引发一些安全隐患。

### 4 提高建筑工程管理水平的有效对策

#### 4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升,人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题,建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平,这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平<sup>[6]</sup>。首先,企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变,企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑,并且要做好建筑工程项目,施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑,这样有利于把控现场施工质量,同时也能够规避各类施工问题,有利于推动企业管理水平的提升,从而促进企业经济效益的增长。

#### 4.2 管理施工材料以及设备质量

建筑工程是否选择了正确的施工材料,以及所使用的设备是否安全,关系着工程能否获得高质量的施工。在采购施工材料和设备的过程中,需要再三严格的对其质量进行检测,加强对施工现场的材料和设备的管理。此外,管理人员需要具备较高的质量安全意识,避免在施工现场出现劣质的产品,一旦有任何问题出现于施工阶段,就需要对其进行快速的处理。合理的施工材料的选择以及良好的设备质量,能够给建筑工程施工质量带来极大的影响,如果无法在建筑工程施工阶段,对施工材料与设备进行质量的管理,就会导致整个建筑工程的施工,无法获得质量的保障,进一步影响建筑整体工程的施工。

#### 4.3 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,建筑项目的管理要求也越来越严格。建筑施工企业要重视工程管理人员自身业务能力和专业水平的提升,使其能够胜任现代建筑项目管理工作的需要位置,建筑企业应当面向高校和社会招聘优秀的管理人才,同时也为管理人员提供更多的学习和实践机会,提升管理人员执行的专业知识及业务水平,并引导管理人员形成终身学习的自我认知,同时还要做好企业管理工作的有效落实,明确管理目标和管理任务,并对管理任务进行分解,使其在日常管理工作中能够得到逐步的落实<sup>[7]</sup>,有必要掌握BIM技能,全面管理建设项目的建设过程。

#### 4.4 建立完善的建筑工程管理制度

建筑工程需要对管理制度进行创新,可以对安全和监督这两种制度进行创新。由于安全制度的重要性犹如

泰山,因此建筑工程将安全问题作为了现场管理的重点,它会从生命和财产方面,给人民群众带来直接的影响,因此需要对安全制度进行进一步的创新。在建筑施工开始之前,施工企业需要对员工进行良好的安全教育,以安全教育为目标,对施工人员进行更强有力的培训,尤其是针对危险系数较高的区域来说,所设置的安全提示标志需要足够醒目,并且需要给所有参与建筑施工的人员提供安全保险。建筑企业需要在现场对施工作业进行定期检查,并落实规范的的安全管理工作,以此来为建筑施工提供全面的安全保证,使安全事故能够免于发生。例如,在目前的各工程企业中,较多实行的是有限责任制,而施工企业则落实经营责任制,对产权关系有明确的认识,建设企业的身份则是控制公司,对其职责进行有效履行,使工程能够顺利推行,此种措施将工程所涉的各企业与各部门的义务与责任明确划分,实现了管理体制的有序建设<sup>[8]</sup>。此外,还应加强施工单位与外包单位的联系,利用网络技术实现实时沟通交流,使工程中的各部分连接更加紧密,降低由任务外包带来的不良影响。

#### 4.5 加强建设工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高,各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化水平,影响了建筑工程管理行业的整体发展,因此相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用。加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进中国整个现代建设项目管理产业的发展。

#### 4.6 建立有效的监管机制

要全面解决目前建筑工程管理中出现的各种问题,需要建立完善且有效的监管机制。一套完善且有效的监管机制应包括对建筑环境、安全、人员、技术、施工等多方面的管理,有效的监管机制能够掌握建筑工程从提案到验收的整个过程,及时发现问题并解决问题。同时,监管机制也能成为良好的驱动力,促使建筑企业的管理人员各司其职,做好本职工作,发挥各自的作用,从而进一步提高施工效率和工程质量。另外,有效的监

管机制可以实时监管人力资源和物力资源,合理分配人员和原料等资源,避免资源浪费,节约工程项目成本,提高企业核心竞争力<sup>[9]</sup>。同时,监管机制能够在一定程度上弥补管理人员意识和能力的不足,能够跟上行业的发展步伐,对建筑工程进行更加科学地管理,使管理人员适应先进的管理理念和管理方式。总之,监管机制对建筑工程管理而言如虎添翼,可进一步提高工程管理质量和效率,实现管理人员对建筑工程的精确控制。

#### 结束语

综上所述,随着居民生活水平的不断提高,人们对于居住空间的要求也越来越高,尤其是对建筑物的质量及安全尤为重视。为推动建筑工程项目在施工过程中的质量安全,需要对建筑工程项目在施工环节进行严格的管控。这样有利于保证建筑工程的施工质量及施工安全,同时有利于帮助施工企业加快施工进度以及缩短施工周期,这有利于帮助企业节省造价成本,进而为企业创造更大的经济效益。

#### 参考文献:

- [1]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022(16):61-63.
- [2]李宁,李晓军.建筑工程管理及施工质量控制措施研究[J].建材发展导向,2021,19(16):149-151.
- [3]李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业,2022(6):152-154.
- [4]郭梁.建筑工程管理策略探讨[J].建材发展导向(下),2021,19(6):17-18.
- [5]宋贵坤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].四川建材,2022(08):29-30.
- [6]张锐.建筑工程管理的控制措施[J].建材与装饰,2021,17(28):113-114.
- [7]袁广军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].名城绘,2020(7):1.
- [8]朱志刚.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国房地产业,2020(7):112.
- [9]朱秀梅.建筑工程管理的问题与对策[J].风景名胜,2021(2):238.