

土木建筑工程施工精细化管理探究

朱 峰

中冶建工集团有限公司 重庆 400000

摘 要:我国市场经济的蓬勃发展使建筑业已步入了建设的黄金阶段。当前,工程建设仍面临许多困难。施工质量难题的出现关系着施工进度和施工质量。为了提高建设项目实施的质量,让施工企业能够在国内外市场竞争中生存和发展壮大,就需要提高精细化管理模式在建设项目实施管理中的应用水平,进一步提高管理水平,并建立完善的管理制度,推进施工质量精细化工作,以提高施工企业的成长效率。

关键词:土木建筑工程;精细化管理;问题;策略

1 精细化管理概述

在房建工程施工过程中,实施精细化管理是指由工程管理人员通过房屋装修工程的物流管理的各种数据分析,严格控制相应的实施质量,从而把管理落实到整个实施阶段。在房屋建设项目的精细化管理实施阶段,应从房屋装修工程的实际情况出发,逐步建设完整的实施管理体系,实现房屋装修工程施工的顺利进行。在房建工程施工阶段,所谓精细化管理便是要制定出具体的管理目标,以便使各个施工环节能落到实处,更有效地实施全过程的质量控制,以便更准确地找到问题,并采取相应的解决办法。此外,所谓精细化管理的核心任务就是根据房屋建筑工程性质,有效控制好房屋修缮工程,提高建筑企业竞争力。

2 土木建筑工程精细化管理理论研究

精细化管理是当今公司的一项关键性任务,在思想意识层面的工作要求当中必须把其落实在整个生产操作过程当中。精细的管理技术内涵当中,比较一般的可以分为如下四大方面:相对较细致的管理方法应用、比较细致的技术管理、精细化施工成本核算管理和工程建设当中的相对比较精细的管理。精细化的技术管理、细致施工成本核算,在项目中实施更为精细的工程控制。细致的管理方法运用主要指的是在开展施工建设的过程当中,工作人员需要积极进行对工程的监控与控制,以细化施工管理中的细致措施,进而促使工程项目朝着更高质量的目标进行开发建设^[1]。精细化管理主要指的是对在工程中所使用的设施、人员以及工作模式等方面实施进一步管理,做好对工作控制计划和工程项目的建设流程的进一步控制,以保证工程施工项目设计的科学性,并防止工程在项目建设实施的过程当中产生的各类遗漏。精细化的项目成本核算指的是对项目当中的资金成本进行分析,对后期的项目产生的实际经济效益做出预估,

有效的实现资金的实际需求。工程规划指的是在项目前期阶段,通过进行图纸设计、规划计算等手段完成了项目的前期规划与编制,为后期的项目实施提供了必要的参考依据。在实施工程项目精细化管理的过程中领导层次的员工应该以主动的方式投入到工作之中,为项目的精细化管理工作引起关注,将进一步地探索我国的施工质量控制方法,进而促使精细化管理工作的可持续发展。在精细化管理工作中采取了以人为本的反战方针,通过调动施工人员工作地主观积极性,进而提高施工人员的工作完善度,给公司带来了更大地效益^[2]。

3 在土木建筑工程中实施精细化管理的重要性

精细化管理方式重点在于:通过精细分析土木建筑工程项目的总体战略目标,同时通过在项目管理过程中全面运用精细化管理方式,通过对小企业的有效控制进而达到最终的整体效果,从而实现公司的长期战略规划,提高公司效益。把精细化管理方式落实到土木建筑工程项目中,能够进一步增强企业的战略执行力。把精细化管理方式落实在土木建筑项目上可以进一步提升了公司的执行力。同时,通过使用精细化管理方式还可以明确建筑项目施工专案管理的重点,在经过细化了公司战略目标之后,就能够将公司战略目标的重点和公司自身的薄弱环节充分体现出来,进而使得公司制定的工程管理方式具有了高度的合理性,更有利于企业高效控制这些问题,从而实现了公司的总体战略目标。将精细化管理技术运用到土建专业项目中可以帮助各个部门尽快完成自己的项目任务,有利于施工进度项目的推进,同时提高实施效率和管理水平,有效降低项目生产成本。

4 影响土木建筑工程管理的重要因素

4.1 材料质量影响因素

在土木建筑工程建设活动中,必须使用大量的建筑

材料,而这种建筑材料对于建筑工程的效率、成本、环境效益等方面都有着重要作用,所以政府必须加强对土木建筑工程的施工材料。一般从生产过程到产品进场检验再到成品质量管理这几个阶段来做好品质管理,质量检验部门应注重抽检建材品质,防止不合格物质进入施工现场。

4.2 土木建筑工程管理体系有待完善

科学的管理体系是高效完成土木建筑工程的重要保障,可提升综合质量水平,实现管理效率的优化。为此,土木建筑公司必须建立专业的项目管理团队和职能部门,建立和严格执行各种作业规范管理制度。不过,当前许多建筑工程项目的管理制度有不足之处,没有适用范围,或者管理制度流于形式,不能完全落到实处。有的企业为了达到降低成本的目的甚至把管理人员撤销,任意裁减管理人员,造成许多优质的管理人员损失,大大降低了土木建筑工作整体效率,同时也浪费了大批资本^[3]。

4.3 管理人员管理不到位

管理在整体项目工程施工过程中十分重要,有些工程问题百出,不能顺利及时的完成,主要是因为管理中出现的问题,管理在整体合作团队中不能起到配置人员、及时指导项目实施的效果。有的工作人员技术能力不过关,缺乏及时发现并且解决问题的知识,导致了资金的损失、工程质量的降低、企业效益的破坏,而且有时会危害工作人员的生命财产安全。

5 实施建筑工程精细化管理的措施

5.1 建立一个健全的管理体系

建筑工程施工的人员必须主动吸收新的建筑观念,努力学习新的专业技术知识,并将这种新的认识带入建筑的实际施工过程中。一个有效的完善的质量管理制度对建筑工程施工的质量起到了事半功倍的作用,建立了项目管理人员是组长,项目技术人员是组员的质量管理组织机构,把工程的质量责任具体到项目,并具体到某一级的工程管理人员,极大地提高了工程管理人员的责任意识,同时还经常对工程管理人员进行了技术素质的培训,只有工程管理人员技能素质过关,才能优秀的领导每一个施工人员。

5.2 开展规范化、精细化管理

工程建设需要先引入精细化管理理念,之后在施工管理的全过程中,施工一定要增强精细化管理工作的科学性,并建立标准化的规章制度和科学管理方法,使精细化管理工作真正贯彻落实。而当下的精细化管理工作中由于没有标准化的管理规范而产生了一系列现象,严

重干扰着施工专案管理顺利进行,这对施工的正常推进而言是十分不利的^[4]。当前,对于实施工程精细化项目管理,企业必须通过规范化、精细化管理模式,推动项目研发的顺利实施。而工程精细化开发则应该将工作重点放到有效的管理制度方面,形成合理的精细化管理体系,让施工人员按照制度进行工作,在很大程度上会提升工程管理的效率,使得工程实现良性发展。尽管当前的施工体制改革也有了不小的进步,不过由于当前的精细化管理工作仍然不能贯彻到位,让在施工管理的制度和施工过程中产生了不少问题。所以,为施工管理者建立完善的精细化管理制度就非常重要了,这将会促进工程建设起带有企业特色的精细化管理制度,完善施工中各个区域的作业过程,从而形成具有企业特点的精细化管理体系,从而改善施工管理中出现的各种现象,从而提升施工管理的整体效率。

5.3 基于信息化技术进行管理

新时代下,信息技术在我们工作、生活中得到应用,它给我们提供了巨大的方便,工程公司更要紧随时代发展的潮流,正确、全面地运用信息技术的优点,为工程施工水平的提高有坚强的信息技术保障,管理就可以更加简单、高效的开展。积极建立现代信息化管理制度,把现代信息技术与施工企业管理流程相结合,更准确的了解施工企业该场的实际状况,更全面的了解施工现场的有关资料状况,并根据各种情况分析施工执行过程中存在的问题,并加以克服。当下,能实现施工控制的先进施工方法较多,如利用遥感应用设备的遥控、观察施工现场的实际施作状态,以及监测与考核施工作业的标准状态等^[5]。工程管理者则必须熟练地运用最先进的技术去研究施工该场出现的情况,并通过大数据分析检测和问题的方式,建立了信息资料库,不但可以提高对施工现场的应变能力,而且还可以使精细化施工控制工作有了更加扎实的技术基础。

5.4 加强施工监督管理力度

房建工程施工过程中,要加强对施工管理的监督。比如,对于技术管理方面,则必须从制定图纸和具体的实施方案开始,进行细致管理,从而提高房屋装修项目施工的顺利进行。在整个房屋装修项目施工过程中,制定图纸是项目施工的根本。让施工根据图纸进行实施,并使图纸与实际施工相结合,就需要应用精细化管理。为了避免问题的发生,还必须对图纸设计加以改进,从技术上保证工程施工需要,确保工程建设的顺利完成。对于施工的监督,也必须提高管理者的专业能力,经常对管理者加以培训。另外,也需要经常对施工教

育,使工作人员认识到自身的职责,并在具体实施时根据规定实施,防止工作人员发生错误操作。

5.5 施工成本的精细化管理

成本管理也是土木建筑工程精细化管理的关键内容之一。一项土木建筑工程的完成所需资金数量非常可观,在工程建设过程中,需要做好对成本的合理管控,才能减少资源资金浪费现象,保障企业综合收益。成本管理是贯穿土木建筑工程施工全过程的一项工作,从项目立项开始就需加强成本管控,尤其要重点做好设计阶段的成本控制,这是影响工程整体造价的关键阶段^[6]。施工前要做好对施工图纸的分析,联系现场实际情况对施工图纸进行综合性评价,选用合理的预算方式对工程整体投入进行合理控制,比如采用分解预算方式,同时确保工程量计算的准确性,严格控制数据计算台账等。结合工程不同阶段的工作内容和特点,对所用的人力、物力以及财力等进行科学合理的配置,做好施工组织设计,控制好施工进度等,确保每项工作都能按照既定计划标准的展开,将工程实际投入控制在合理范围内,帮助企业赢取更大的经济利益。

5.6 人员的精细化管理

土木建筑工程施工过程中所用的劳动力有着复杂性、不稳定的特点,所以应加强人力资源管理制度的完善。在开展土木建筑工程人员精细化管理工作时可以重点做好以下三点内容:

施工单位全面分析施工人员的安全技能和专业技能,定期组织培训教育工作,提升施工队伍的整体素质水平。加强研究建筑工程项目不同实施阶段的性质与需求,然后针对性的进行训练教学操作,灵活利用不同学习方式,以此提高与改善学习的有效性,并提高施工人员的自学主动性^[1]。

加强考核制度的建立与健全。通过考核制度,严格规范施工流程和实施作业的方式,监督管理工程施工质量,并有效、合理的进行对工程建设操作过程和作业规范的监督,以提高工程建设效率。

采用长期激励方法。在土木建筑工程中,应用精细化管理人力资源需要结合规范化和创造性的原则,做好对管理策略精细化的管控,并通过创新管理策略将施工队伍的创造能力和积极性激发出来,从而保证施工队伍在施工过

程中更好地控制自身操作水平,从而充分发挥出施工人员的自身价值,从而保证企业所创造的价值更高。

5.7 安全管理精细化

在确定工期计划和建筑管理的基础上,安全管理工作精细化成为房建项目工地治理中的一项重要内容。在这项工程中,必须从以下几个方面着手。1)完善安全管理机制。作为该工程的监督管理机关,公司设立了工程安全监督管理负责人岗,专职承担工程的安全监督管理工作。2)建立工程安全管理体系。施工公司在增强施工意识的基础上,对本房项目在实施管理中出现的各类安全情况进行了及时检查和整顿,全体工作人员也要切实履行自身责任,形成人人参与的安全管理制度建设模式。3)加强施工安全教育,在本工程中,定期举办各类安全教育活动,以此提升施工人员的安全责任意识^[2]。比如通过张贴标语、安全知识讲座等方式,促使施工人员既提升施工技术水平,又掌握安全知识。

结束语

把精细化管理模式运用到建筑施工经营活动当中能够提高管理和效率,为施工公司可持续性经营奠定坚实的基石和创造源源不断的活力。同时,也要把管理责任细化到每一个管理岗位,以保证每一项管理都能顺畅有序地进行,提高了管理效果。工程质量和安全作为评价施工能否符合要求的一个关键指标,切实把精细化管理落到实处,将施工单位的工程管理水平提升到一个全新的阶段。

参考文献

- [1]刘晨辉.基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J].建材与装饰,2020(18).
- [2]刘银.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用[J].建材与装饰,2020(13).
- [3]马洪新.精细化管理在建筑工程施工中的应用研究[J].中国设备工程,2021(15):248-249.
- [4]陈峰.建筑工程管理的现代化和精细化探究[J].中国建筑装饰装修,2022(4):108-109.
- [5]罗娥樱.精细化管理在建筑施工项目管理中的实践研究[J].房地产世界,2021(04):99-100.
- [6]张荣朋.精细化管理在建筑施工项目管理中的应用[J].居舍,2021(05):124-125+151.