

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

朱 航

中晟宏宇工程咨询有限公司 湖北 武汉 430000

摘要:近年来,我国国民经济得到较快发展,人们的生活水平不断提升,建筑工程在施工技术、建筑材料等方面实现了较多突破;尤其是在建筑需求不断增加的发展背景下,建设规模也在不断扩大,建筑质量管理、生态管理以及企业的可持续发展已经成为建筑产业的必然发展趋势。因此,施工单位应科学管控施工期间使用的建筑材料、资金和人力等,实现资源的优化配置,极力推广施工管理,融入更多先进的管理理念与管理技术,提升建筑工程的施工质量,保障施工安全。基于以上内容,本文主要研究分析了加强建筑工程质量管理的意义,并且分析其施工阶段存在的质量管理问题,并提出工程质量管理策略,以供类似工程参考。

关键词:建筑工程;工程管理;施工质量;质量控制

引言:随着居民生活水平的不断提高,人们对于居住空间的要求也越来越高,尤其是对建筑物的质量及安全尤为重视。为推动建筑工程项目在施工过程中的质量安全,需要对建筑工程项目在施工环节进行严格的管控。这样有利于保证建筑工程的施工质量及施工安全,同时有利于帮助施工企业加快施工进度以及缩短施工周期,这有利于帮助企业节省造价成本,进而为企业创造更大的经济效益。除此之外,还应当对建筑工程项目的管理人员进行专业的理论知识和技能培训,这样有利于提高建筑工程项目的管理水平,还可以通过引进先进的施工技术和施工设备来提高工程项目的施工效率及施工水平,并结合国内外同行业在建筑施工方面所采用的先进技术和先进设备来进行辅助施工。由于建筑工程项目施工涉及的环节较多,为了促使各个工作之间进行有效的配合,协调好各个工种之间的工作关系,并做好现场建筑工程项目质量管理的相关工作,有利于提高现场施工水平^[1]。

1 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程项目建设中,加大现场施工管理与施工质量控制,对提升建筑结构整体建设水平能够起到至关重要的作用。另外,加强施工现场管理力度,可有效改善整个项目施工质量,确保工程项目施工安全符合相关规定。对项目施工质量进行有效控制,有利于后续施工的顺利开展,对整个建筑工程建设起到非常重要的作用。在实际情况中,施工质量控制与现场项目施工管理之间存在重要的联系,在项目建设中,二者之间密切相关。对此,建筑企业需制定切实可行的项目施工管理措施,使得工程项目建设有序开展,提升建筑整体施工水平,保障现场施工人员的施工安全。

2 加强建筑工程质量管理的意义

建筑工程,主要指的是满足人们日常生活需要的建筑实体的建设项目,其中包括建筑项目主体及其附属建筑和安全配套工程。在建筑工程的设计过程中,要充分考虑建筑物的适用性、耐久性、美观性及可靠性,确保所有参数满足国家相关标准。因此,建筑工程对施工质量要求相对较高。为了提高施工的质量,参建各方包括建设单位、施工单位及监理单位均建立了较为完善的质量管理体系和相关管理机构,并将管理体系和管理方案积极应用于实践之中,对工程的质量进行有效监督和管理,从而提高建筑工程质量管理的有效性,其工作的内容涵盖施工管理制度的建立、岗位职责的划分、施工资源的控制及对施工安全的把控^[2]。

3 建筑工程质量管理中存在的问题分析

3.1 管理意识淡薄

质量管理是建筑工程项目中必不可少的环节,但是目前大部分施工单位忽略了质量责任管理的重要性。如对施工机械设备、建筑材料及施工人员的施工工艺要求的重视程度相对较低:缺乏专业机械设备的维护人员,导致设备无法得到有效的保养和维护,影响使用效率和使用寿命;施工原料无法得到有效的筛选和试验便直接用于重要施工部位,造成整体建筑工程的质量无法得到保障。因此,施工单位必须要加强对施工人员、施工材料及施工机械等方面的管理和把控。

3.2 管理体系不完善

现阶段,大部分建筑工程企业都非常注重工程质量管理,并运用大量先进的施工管理技术,但是从实际情况来看,管理效果并不明显。原因是,建筑施工质量管理的发展时间比较短,尚未建立完善的施工管理制度和

安全保障管理措施,同时缺乏与其相匹配的施工管理方法。另外,一部分建筑企业依旧采取传统的施工管理模式,已经不能适应当前的建筑施工管理需求,最终无法发挥质量管理效果,难以保障建筑施工质量。建筑工程在施工期间虽然会履行一定的监管职责,但是尚未建立和完善职责制度,在建筑行业中也未形成相应的规定与标准,导致建筑工程在施工阶段存在敷衍了事的行为,无法有效保障建筑工程的质量。

3.3 材料存在问题

在建筑工程质量管理中,材料的影响是首当其冲的,建筑材料是经济发展的重要物质基础,也是高层建筑的基本条件。但在采购过程中,往往会遇到很多问题,采购人员会按照项目经理的成本控制,购买价格低廉,但质量并不高的建材。在没有通过审核的情况下,进入工地的材料是不允许的。质量经理在检查进场物料时,工作态度不严谨,工作态度松懈。在物料验收通过后,在存放仓库进行分类堆放时,有关工序不规范,造成物料污染;工程物料的库房比较简单,因而易引起物料的腐蚀或氧化;有些被污染的材料,比如钢筋的锈蚀,不进行科学的处理,就会在工地上使用^[3]。所以,对建筑施工材料的判断,既要满足质量检验的要求,又要因地制宜。至于复合材料,那就更不用说了。具体而言,施工材料的控制要熟悉供应商的有关资料,尽量挑选具有良好声誉和优良品质的供应商。另外,在实际的进料中,有关人员要注意到供货时间的问题,以保证原料的充足供给和科学的进料周期。在物料搬运过程中,要尽可能地节约、减少浪费,并结合物料的特性,科学地进行物料的储存。物料的保存要有很好的可追踪性,要做好标记,要在标签上清楚标明物料进入的具体时间。

3.4 缺乏专业的建筑工程管理人才

截至目前,国内绝大部分建筑工程施工企业内部管理人员大都是从基层岗位上提拔而来,虽然这部分管理人员能够熟练地掌握企业的一些基础的管理技能,但是由于其自身文化水平相对较低,不具备专业的管理能力。一些家族式进入企业还存在着任人唯亲的情况,这就会导致管理工作的岗位价值不高,管理队伍的整体素质相对低下。一些管理人员在管理过程中对现场施工的建筑材料管理不到位,这就会影响到建材的合理使用以及产生资源浪费的情况,同时还面临着对于建筑工程项目中专业术语以及整体规划缺乏统筹观点的意识,这就会导致当出现建筑工程项目事故,并且在事故发生时不能够及时采取有效的措施进行有针对性的应对,进而影响大企业建筑工程项目的施工质量,以及损害企业自身

的发展形象。

4 加强建筑工程管理及施工质量控制的对策分析

4.1 贯彻精细化管理理念

建筑工程管理工作中,运用精细化管理理念,强化对细节和要点的控制,有利于提高管理水平。作为管理工作人员,必须结合当前工程管理的新形势和新变化,积极转变工程管理理念,不断提高管理水平。首先,在工程管理方面,构建精细化管理的目标体系。坚持细节控制的基本原则,围绕工程管理的战略和目标进行全面的细化与分解。通过细化分解,使得工程管理目标落实到具体部门和人员,保证实现工程质量、安全与进度等目标。其次,要注重加强合同的管理能力,提高成本控制水平。在分包商的选择环节,要注重分包资质的审核,结合建筑工程的内容及要求,选择具备资质的分包队伍。对于工程中使用的材料,要做好采购环节的把控。根据工程量的计算结果和工程施工进度安排,合理推进采购工作,既需要做好成本控制,也必须把控材料质量,保证工程建造的质量水平。需要注意的是,合同是分包商和承包商的依据,在施工期间如果遇到争议或纠纷,可以运用合同条款加以约束^[4]。因此,需要做好合同约定环节的控制,保证合同的严密性,为后续合同履行和管理提供支持。最后,加强工程实施环节的精细化管理。工程管理任务主要分为质量、安全和进度几大模块,但管理工作涉及的内容和对象比较多,面临诸多挑战。为了强化工程管理,需要做好合同执行环节的严格把控,切实保证工程管理效果。为了提高工程管理的精细化水平,必须优选管理人员,并做好人员培训,提高其业务能力;同时,按照精细化管理需求,设置物资、技术、设备等方面的项目管理负责人,负责调节各项工作,加强彼此之间的配合,共同推进各项管理工作。

4.2 建立健全的质量管理机制

建筑工程施工管理人员应结合设计方案与现场施工条件构建工程质量监督与管理制,为后续的施工质量管理提供依据。管理人员应总结质量管理工作经验,进一步完善质量监督与管理指标,保障质量监管体系的完整性、全面性与可行性,实现对建筑工程施工过程的有效监管。首先,管理人员应根据设计图纸要求开展施工各项物资的采购监管工作。物资采购环节是土木工程建设中非常重要的部分,因此应开展精细化管理,实现对物资供应商及运输企业的有效审核,调查企业的资质与合作经历,择优选取具有较好信用度的商家,并达成长期的合作关系。其次,管理人员应监管实际采购工作,加强对进场物料质量的检测与监督,避免出现以次充好

的现象。管理人员应在物料进场前做好质量检测与验收工作,最好选择独立的检验机构承包进场物料的质量检测工作,以保障施工物料的品质。最后,企业还应强化责任管理制度,将施工责任落实到人,一旦发生质量问题或不规范的施工行为,能够及时追责和处理,保障建筑工程的质量^[5]。

4.3 加强材料控制

在建筑工程建设中加强对各类施工材料的管理和质量控制,可有效提升建筑结构整体施工水平。由于项目施工中应用的施工材料类型较多,因此,需采用抽检的方法,加大对材料质量控制,在确定符合相关规定标准的材料后,才可使用到项目施工中,防止建筑工程建设中出现劣质、损坏等质量较差的材料。另外,加强施工材料的存储、运输等方面的管控力度,如果出现不符规定标准的施工材料应用到项目建设中,将会导致安全事故的发生。若仓库条件不具备存储施工材料的要求,可在施工现场搭建临时仓库,并对存储环境进行严格控制^[6]。

4.4 系统化培训,提高管理人员专业素质

建筑工程施工一线的施工操作人员是施工单位的主要组成部分,他们的工作效率影响着整体项目的完成度,其自身专业技能也是影响整体建筑工程施工质量管理的重要因素。施工单位必须高度重视施工人员的职业技能教育和安全技能培训工作。定期对一线施工人员展开教育培训工作,强调高质量施工的重要性。需要制定科学可行的施工计划,安排经验丰富的专业技术人员展开培训工作,并与奖惩机制相呼应,让每一名施工人员都能了解施工质量的重要性,确保培训工作的质量和可靠性^[7]。同时应对培训内容考核,只有考核通过的人员才具备上岗资格。保障进入施工现场的工作人员的施工工艺和安全意识都能符合规范,最大程度上保障施工质量。建筑工程是具有工序性和流程性的项目,任何一个工艺流程出现问题都可能对整个工程项目质量造成较大的影响。项目管理是对工程项目进行把控的关键环节,项目管理人员的责任心在一定程度上影响整体工程

项目的质量。因此,为了提高项目管理人员的工作能力和业务水平,必须定期进行业务能力和责任意识的培训,培训内容涵盖业务能力、新规范、新材料、新工艺、国家标准、三级安全教育及责任意识的培养^[8]。在培训结束之后,应对其进行业务能力考试,确保每个参与培训的管理人员都掌握培训的新知识并能将其运用到实际的施工工作中。使整体项目管理团队的管理水平有较大幅度的提升,从而使整个管理团队在同行业中具有较强的竞争力。

结束语:在建筑工程施工中,施工管理以及质量控制是保证建筑工程建设质量的关键,本文对建筑工程管理模式以及质量控制策略进行了详细探究。在项目建设全过程中,必须做好完善的准备工作,保证能够有序、合理的开展工程项目建设,管理人员应当高度重视项目建设过程中的各类隐患,并采取针对性控制策略,保证项目建设效益。

参考文献:

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [3]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [4]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105+137.
- [5]刘放.如何做好建筑工程控制及施工质量控制的途径[J].四川水泥,2020(08):176+180.
- [6]刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算,2022(4):16-18.
- [7]李雪涛.加强建筑工程管理及提升建筑工程质量探究[J].建材发展导向,2022,20(4):39-41.
- [8]张朝源.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].建材发展导向,2022,20(4):78-80.