

# 优化建筑施工管理提高建筑工程质量

章耀仁

温州市中医院 浙江 温州 325100

**摘要：**建筑行业的快速发展是促进我国形成强有力基建力量的重要保障，我国正处于城市化快速发展的时期，城市规模日益扩大，这离不开建筑行业的推动与助力。随着科学技术的快速发展和经济水平的提高，建筑行业发展水平在我国也得到了极大的提升。与此同时，人民群众对建筑工程质量的要求也越来越高。然而，建筑行业具有一定的特殊性，其施工过程影响因素较多，涉及领域较广。因此，在保障施工人员生命安全的前提下保证施工的质量，必须要建立完善的质量管理体系。

**关键词：**建筑工程；施工质量；建筑措施

## 引言

建筑工程是人们居住、工作的重要载体，其质量直接影响着使用体验，甚至关乎着人们的生命财产安全。尤其是随着城镇化进程的推进，建筑工程高度、承载力等方面大幅提高，建筑工程质量问题的影响力更加深远。建筑企业应加大对建筑工程质量管理的重视力度，深入挖掘建筑工程质量问题的原因，从源头上进行把关，以最大限度地规避建筑工程质量隐患，切实提升建筑工程的社会价值与经济效益。

## 1 建筑工程施工质量管理意义

### 1.1 保障建筑工程的安全管理

建筑工程施工的质量与管理水平的提升，主要通过建筑工程管理和施工质量控制来进行相应的工作，而在其中最关键就是安全管理工作，由于建筑是一项相当复杂的工程，有着众多的安全隐患问题，在施工过程中也有着不少的变化。而针对建筑施工中的重大安全隐患问题，就需要针对安全隐患问题进行剖析与评价，找出产生这种问题的主要成因并进行完善，对于建筑工程项目的整体设计要进行更加细致的掌握，对工程各个环节进行全方位了解后，就能够实现对重大安全事故隐患进行防范的目的。

### 1.2 实现施工资源的优化配置

相关管理人员将现代化施工管理理念运用于建筑企业中，建立健全的管理制度，采用信息化管理模式，不断提升建筑企业的管理效率和质量，并共享信息，同时还对建筑工程施工期间所使用的相关设备、原材料以及工作人员等各项重点内容进行全方位管理。在建筑工程建设期间，施工管理的关键在于不断提升建筑企业的经济效益和社会效益，全面推动建筑企业的可持续发展。因此，必须严格把控建筑企业的成本，合理利用各种资

源，减少施工过程中消耗的能源，合理配置各项资源，以保证建筑工程管理工作的顺利开展。

### 1.3 提高建筑工程的社会竞争力

在我国建筑市场竞争日趋激烈的今天，建筑企业不得不强调自身的资金实力，通过质量管理来减少成本造价、增加质量效益，也使得建筑企业在解决造价效益和质量二者之间问题之间面临着严峻抉择。在进行施工与建设的时候，工作人员必须通过科学有效的过程与控制手段，改善施工质量控制成效，促使建筑企业在合理控制经济成本费用开支的基础上，塑造企业和服务行业的优质品牌，完善建筑企业的形象，从而推动企业未来的蓬勃发展。实现了施工质量控制和施工管理工作，有效地提高了建筑工程中施工环节的效率，满足了对施工管理和质量管理的基本需求，并对建筑工程的长远发展产生了积极的影响。

## 2 建筑施工管理现状

### 2.1 管理意识淡薄

质量管理是建筑工程项目中必不可少的环节，但是目前大部分施工单位忽略了质量责任管理的重要性。如对施工机械设备、建筑材料及施工人员的施工工艺要求的重视程度相对较低：缺乏专业机械设备的维护人员，导致设备无法得到有效的保养和维护，影响使用效率和使用寿命；施工原料无法得到有效的筛选和试验便直接用于重要施工部位，造成整体建筑工程的质量无法得到保障。因此，施工单位必须要加强对施工人员、施工材料及施工机械等方面的管理和把控。

### 2.2 施工组织设计、施工方案编制不合理

施工组织设计、施工方案是建筑工程从无到有的系统性施工安排，决定各项施工要素的进场顺序和逻辑关系，因此其科学性和有效性决定了整体工程项目的质

量。施工组织设计、施工方案的不合理将大幅降低建筑工程的质量和科学性,甚至会导致整个项目无法正常开展。每一个施工流程、每一种施工工艺都需要遵循施工计划的指导<sup>[1]</sup>。而且施工一旦开始后,如果由于施工计划存在问题要进行整改,将会花费大量的人力、物力及财力,将严重推迟工程交付的时间,甚至会导致项目成为烂尾工程。

### 2.3 施工设备和材料使用不合理

施工机械设备和物料供应是整个建筑项目施工进行的重要基石,而高效的管理也能提升项目施工的质量。但部分承担机械设备和物料供应工作的工程人员由于没有充分了解本项目施工现场的实际需要,对当地市场的详细情况一知半解,对所需要机械设备和材料的数量也缺乏合理计划,导致所购买到的物料既无法适应实际施工需要,也耗费过多投资。在工程管理与养护环节中,有的工程建设项目因缺乏固定的养护管理或工作人员而不具有相应管理资格。对设施与建筑材料的管理不严格、维护不及时,都会影响其正常使用寿命和增加对建筑材料的消耗,从而降低了工程质量。

### 2.4 施工方法不规范

施工方法主要是指建筑项目中所采用的技术方案、施工流程及组织设计等。施工单位需要根据工程项目的目标和环境的不同制定合理的施工方法和施工流程。需要从自然环境、技术、组织管理等多个方面进行全面分析<sup>[2]</sup>。目前,部分施工单位在施工顺序及工艺的流程上安排不合理,没有对现有的资源进行高效利用,造成工程质量不过关及不必要的浪费。

### 2.5 管理体系不完善

现阶段,大部分建筑工程企业都非常注重质量管理,并运用大量先进的施工管理技术,但是从实际情况来看,管理效果并不明显。原因是,建筑施工质量管理的发展时间比较短,尚未建立完善的施工管理制度和安全保障管理措施,同时缺乏与其相匹配的施工管理方法。另外,一部分建筑企业依旧采取传统的施工管理模式,已经不能适应当前的建筑施工管理需求,最终无法发挥质量管理效果,难以保障建筑施工质量<sup>[3]</sup>。建筑工程在施工期间虽然会履行一定的监管职责,但是尚未建立和完善职责制度,在建筑行业中也未形成相应的规定与标准,导致建筑工程在施工阶段存在敷衍了事的行为,无法有效保障建筑工程的质量。

## 3 建筑工程管理和施工质量控制之间的关系

在建筑工程项目建设中,加大现场施工管理与施工质量控制,对提升建筑结构整体建设水平能够起到至关

重要的作用。另外,加强施工现场管理力度,可有效改善整个项目施工质量,确保工程项目施工安全符合相关规定。对项目施工质量进行有效控制,有利于后续施工的顺利开展,对整个建筑工程建设起到非常重要的作用。在实际情况中,施工质量控制与现场项目施工管理之间存在重要的联系,在项目建设中,二者之间密切相关<sup>[4]</sup>。对此,建筑企业需制定切实可行的项目施工管理措施,使得工程项目建设有序开展,提升建筑整体施工水平,保障现场施工人员的施工安全。

## 4 提高建筑工程质量的优化措施

### 4.1 提升施工人员质量管理意识

建筑施工人员是开展建筑现场施工与质量检查工作的重要主体,其施工安全意识与质量管理意识将会影响施工和管控工作的开展。建筑企业应提升施工人员的质量管理意识,增强施工人员的施工责任感,端正现场施工态度,提升建筑工程的整体质量。企业可组织专业性培训与质量管理知识培训,强化施工人员的责任意识与质量意识,使施工人员意识到规范施工与自身安全和整体效益之间的联系,形成良好的工作态度,强化施工责任感。另外,企业还可以针对施工过程中的各项技术工作组织开展技术培训,为一线施工人员提供技术提升的机会,构建终身学习的企业文化与工作氛围,打造高水平的建筑施工团队,提升企业的核心竞争力。

### 4.2 加强图纸会审,保障设计合理性

建筑设计施工图纸是建筑工程各环节施工的依据,提高施工图纸的科学性才能保障后续施工沿着正确的方向开展,是提高建筑工程质量的首要环节。首先,要加强对建筑工程设计的把关力度,确保设计人员具备满足建筑工程项目设计相关资质及工作经验,全面掌握国家相关设计法律法规文件,在建筑设计中能够严格落实国家各项制度。其次,在设计图纸时,应加强现场实地调研,综合现场实际因素,严格按照建筑标准设计,缜密计算各项施工数据,精准分析每一道工序,做到统筹规划、全面保障<sup>[5]</sup>。再次,要加强图纸会审,严格审核与核算各项图纸数据,提高图纸设计的科学性与合理性,从源头上规避建筑工程质量问题的出现。

### 4.3 提升管理人员的专业能力

要想从建筑管理工作中去提升工程质量,首先就需要提高建筑工程管理人员的专业能力。作为建筑企业来说,可以定期组织相关的管理人员进行集中培训,建立培训考核制度,每次培训完成之后都要进行相应的考核工作,通过了考核的人员才能对建筑工程进行管理。其次,可以从外部聘请专业的工程管理人才,融入到建筑

企业的管理队伍中,促进队伍专业化的建设,让建筑部工程得到更好的管控。最后,要在企业管理中时刻树立质量第一、以预防为主的管理理念,在管理中对可能存在的安全、质量隐患进行排查,以此来让建筑工程质量得到提升。

#### 4.4 建立健全完善的工程质量管理体系

健全完善的质量管理责任制度与责任体系是确保建筑工程有序进行的重要保证,任何岗位、任何部门都必须严格遵守管理体系。施工单位必须要从自身实际情况出发,遵守国家相关法律法规的规定,建立符合相应的管理制度和质量评估考核规则。管理体系建立完成之后,需要对问责体系进行完善。管理部门容易出现管理漏洞,究其原因是问责体系不完善<sup>[6]</sup>。施工单位必须要对管理部门责任体系进行查缺补漏,将管理的责任按照职位不同、分管不同分别划分至每个监管负责人,每个监管负责人都要担起自己的职责,哪个负责人所监管的部门出现质量安全问题,相关负责人需要与对应部门共同承担责任。

#### 4.5 强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响,而且是多个主体共同参与建设的项目。例如,建筑工程中普遍存在的分包问题,会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作,整个建筑项目就容易出现分工不明确的现象,影响最终的施工质量。因此,施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系,进一步明确不同职能部门的责任与工作内容,为各部门构建合作交流的通道。同时,通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系,保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行,确保最终的工程质量<sup>[7]</sup>。

#### 4.6 强化了对施工全过程的质量监督管理

对于建筑工程施工质量控制方面,需要由专业的技术人员去制定好相应的施工计划,对施工计划及工程做出适当的评估,并且对施工的质量和施工质量控制方面要制定具体的规章制度,保障建筑工程的施工质量。在建筑工程的招标活动中,不能单纯依靠的资金投入确定项目的中标条件,要全面考量各方面的方案设计,改变传统的低价中标思维,挑选性价比高、服务质量好的建筑企业去进行施工,要按照具体的合同履行相应的工作,明确指出只有在施工完成检验合格后方可完成该企

业的工作目标。通过这种方法也能控制中标的企业,并严格管理他们的施工工作,保障建筑工程的施工质量<sup>[8]</sup>。在之后的建筑工程管理过程当中,相关的设计人员也应该认真地考虑我国的相关要求,并做好建筑的工程设计,对工程设计的方法进行多方位检查,防止在建筑的前期工程设计与管理中发生质量的问题,不但影响了建筑的工程进度,同时也是对资源方面的浪费。在进行建筑工程施工的时候,需要由专门的监理部门完成现场的监督工作,保证在工作当中能够及时发现相应的缺陷,施工人员也能及时进行处理,防止严重的损失出现。最后在建筑工程施工完成的时候,管理人员必须严格地按程序与要求进行工程验收,对不符合要求的施工必须严格处理,直至其施工质量符合标准后再展开后续的施工工作。

#### 结束语

综上所述,建筑工程项目建设周期长,施工技术工艺较为复杂,在项目建设全过程中,为了保证施工质量,必须强化施工现场管理,对施工环节所涉及的材料、人力、技术等因素进行全面细致分析,并采用针对性管理措施,保证建筑工程施工质量,提高项目建设效益,促进建筑行业持续稳定的发展。因此,对建筑工程管理以及施工质量控制策略进行深入研究意义重大。

#### 参考文献:

- [1]丁芸生.建筑工程管理及施工质量控制策略探讨[J].散装水泥,2022,(4):51-53.
- [2]张玉梅.浅析优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].四川建材,2022,48(6):180-181.
- [3]黄燕飞,王彭丰.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2022,(21):148-151.
- [4]宋贵坤.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究[J].四川建材,2022,48(8):29-30.
- [5]杜文奇.如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].工程建设与设计,2021,(6):218-219+222.
- [6]霍海燕.提高建筑工程管理及施工质量控制策略[J].大众标准化,2022,(12):19-21.
- [7]孙建平.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居业,2022,(06):110-112.
- [8]诸高峰.浅谈建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].房地产世界,2022,(11):68-70.