

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

王艳军

中国二冶集团有限公司 内蒙古 包头 014000

摘要: 建筑工程项目一般都是非常复杂且周期漫长, 施工过程中充满了不确定性, 因此, 工程管理对于建筑工程项目的顺利高效完成具有重要意义。但目前国内很多建筑企业的工程管理并不完善, 没有真正发挥工程管理应有的作用。基于此, 文章简要阐述了建筑工程管理中存在的问题, 并提出了相应的优化控制措施。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 问题; 措施

1 建筑工程管理的重要性

1.1 降低工程成本。

在进行建筑工程项目管理时, 需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实, 比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度的制定建筑施工计划, 这样当涉及到一些关键技术施工以及核心资源的利用时, 有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

1.2 合理使用和充分分配资源。

为了提高建筑工程项目的管理技术, 建筑公司需要着力于现有的管理方法来进行分析, 并对当前管理过程中所面临的问题进行调整, 这样有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企业的施工管理工作中, 需要对企业在以往的管理工作中所面临的问题进行梳理, 企业通过改进自身的管理技术和管理方法, 推动企业管理水平的提升, 有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端, 同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化, 施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平, 并建立起科学的管理体系, 通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部的资源得以优化, 有利于提高建筑企业的事故水平以及保证建筑项目的施工质量。

1.3 降低施工风险。

建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分, 可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划, 项目执行状态和问题处理的检查, 并能够及时发现和解决项目风险, 从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策, 并避免盲目的项目决策。

1.4 满足建筑业的未来发展要求。

伴随着现代科学技术的快速发展, 建筑行业也呈现出高速发展的趋势, 这也会造成新的问题和新的形势出现。为了推动建筑企业自身的发展, 能够与时代的发展相对应, 推动建筑企业在施工管理方面的管理方式和管理手段上能够与外界变化相适应, 推动我国建筑行业的

健康可持续发展^[1]。

2 建筑工程管理的原则

在建筑工程项目建设时, 参建单位较多, 并存在各种复杂的合同关系, 同时现场实施各个环节不可控因素较多。对此, 为确保建筑企业效益, 在工程项目管理时, 需按照以下规定的要求: 一是预防为主。在建筑工程项目施工过程中, 需对施工管理和质量控制采取有效的预防性控制措施, 避免各种不可控因素的发生, 确保建筑项目施工有序开展; 二是动态管理。在建筑工程项目建设过程中, 需综合考虑各个施工环节和项目建设周期等多种因素, 加强工程项目施工管理力度, 并制定科学合理的管理计划, 创新施工管理措施, 提高建筑工程项目施工管理质量; 三是强制性。在建筑工程项目建设中, 需按照相关法律规定要求, 对施工技术、机械设备、安全用具等方面实施强制性控制措施, 规避项目施工质量隐患, 避免施工环节中发生违规情况, 确保建筑项目施工安全^[2]。

3 建筑工程管理存在的问题

3.1 工程管理理念落后

建筑工程管理对象呈现出多样化的特点, 使管理工作面临诸多挑战。例如, 工程中广泛推广应用绿色材料, 在工程管理方面需及时更新管理办法, 以实现对相关管理工作的有效把握, 保证工程生产的质量与安全。又如, 工程中机械化水平不断提高, 机械设备的智能化水平也不断增强, 继续使用传统的管理理念进行粗放式管理, 已经无法达到现代化建筑工程管理的需求, 需要注重工程管理理念的转变。在管理工作中要积极贯彻精细化管理理念, 加强对各类要素的控制, 通过采取一系列管控措施, 切实保障工程建设的质量与安全, 避免引发相应的风险。

3.2 缺乏合理完善的工程管理制度

在建筑工程的管理中, 建筑工程的管理制度往往

存在不够全面、细致、规范的问题，许多管理人员对工程管理制度建设不够重视，也缺乏相应的监督机制。导致在工程管理的过程中施工管理混乱，从而影响工程进度和质量。除此之外，施工方在相关建筑工程管理制度的制定方面也存在不够重视，走形式，走过场的问题，导致实际施工过程中管理散漫，整体管理效率不高，这也会影响其施工质量和进度。

3.3 建筑工程施工进度监管存在问题

为了更好地推动建筑工程项目现场施工的有效落实，建筑企业都会在企业内部建立起有效的监督管理部门，用来对现场施工的各个环节及各个流程进行监管，然而从绝大多数建筑企业内部的监管情况来看，普遍存在过多的问题，这主要是由于企业领导及管理层对于现场施工管理工作不重视所致，这就会对建筑工程项目的施工造成很大的约束^[3]。在现场施工过程中，由于施工人员没有严格按照规定的工作流程及工作标准来进行施工，同时缺乏监管部门的有效监管，这就会导致现场施工过程中出现各种问题，这不仅会影响到建筑工程施工质量，同时还会给现场施工带来很多的安全风险，严重者将会导致业主和投资商面临巨大的资金损失，也会给现场施工作业人员及后期业主的使用产生极大的安全隐患。

3.4 建筑工程管理人才的缺失

部分建筑工程管理人员在工程管理过程中凭经验做事，对建筑工程的管理缺乏系统的认知，在管理的方法上往往凭经验管理，认为建筑工程管理靠的是经验。但实际上建筑工程的管理具有系统性、时效性、全面性，而这就造成了建筑工程的管理方面的人员在综合素质和能力上不能够跟上时代发展的步伐。随着社会的不断发展，社会已经进入信息时代，大部分企业开始运用计算机等高科技进行工程管理，这对通过经验管理工程的管理人员来说是一个巨大的挑战，毕竟信息时代下，我国建筑业在工程管理方面对人员整体素质能力要求越来越高。而很多管理人员没有经过系统化的培训。更为关键是他们需要紧跟时代脚步的新事物、新技术缺乏学习了解，这也就造成了这一部分工程管理人员的在新事物的了解上缺乏相应能力，此外建筑工程管理涉及到各类专业施工技术，管理人员必须掌握相关的施工技术，但是由于不够重视相关的培训，不注重经验归纳总结，因此从整体上看，管理人员综合素质不达标，从而不能满足新时代对建筑工程质量更高的要求。

4 建筑工程管理问题的解决措施

4.1 贯彻精细化管理理念

建筑工程管理工作中，运用精细化管理理念，强化对细节和要点的控制，有利于提高管理水平。作为管理工作人员，必须结合当前工程管理的新形势和新变化，积极转变工程管理理念，不断提高管理水平。

首先，在工程管理方面，构建精细化管理的目标体系。坚持细节控制的基本原则，围绕工程管理的战略和目标进行全面的细化与分解。通过细化分解，使得工程管理目标落实到具体部门和人员，保证实现工程质量、安全与进度等目标。其次，要注重加强合同的管理能力，提高成本控制水平。在分包商的选择环节，要注重分包资质的审核，结合建筑工程的内容及要求，选择具备资质的分包队伍。对于工程中使用的材料，要做好采购环节的把控。根据工程量的计算结果和工程施工进度安排，合理推进采购工作，既需要做好成本控制，也必须把控材料质量，保证工程建造的质量水平。需要注意的是，合同是分包商和承包商的依据，在施工期间如果遇到争议或纠纷，可以运用合同条款加以约束。因此，需要做好合同约定环节的控制，保证合同的严密性，为后续合同执行和管理提供支持。最后，加强工程实施环节的精细化管理。工程管理任务主要分为质量、安全和进度几大模块，但管理工作涉及的内容和对象比较多，面临诸多挑战。为了强化工程管理，需要做好合同执行环节的严格把控，切实保证工程管理效果。为了提高工程管理的精细化水平，必须优选管理人员，并做好人员培训，提高其业务能力；同时，按照精细化管理需求，设置物资、技术、设备等方面的项目管理负责人，负责调节各项工作，加强彼此之间的配合，共同推进各项管理工作。

4.2 制定完善的工程管理制度

根据工程施工质量、安全进度以及绿色施工管理等具体内容，形成完善的管理体系，明确管理工作办法，编制相应的责任制度，设置具体的负责人，明确各个部门的工作职责与任务，加强配置管理资源，优化资源利用，促使各项工作有序开展。根据不同的管理内容，设置相应的管理评估指标，采取定量与定性的管理方法，对管理工作进行相应的检查，及时发现管理中存在的问题，追究到管理责任人。对管理工作的开展情况进行全面评估，并充分利用评估结果^[4]。将评估结果与管理人员的利益挂钩，增强其重视程度，可以严格把控对各项工作的推进。对于未能完成工程管理任务的人员，需要实施相应的惩罚措施。通过严格落实各项管理制度，确保实现工程管理目标

4.3 加强对工程的施工质量监督力度

考虑到建筑工程施工过程中,会对周边环境造成一定程度的污染,因此,需要普及绿色施工理念来强化施工管理,对施工管理的内容进行丰富。施工单位在进行现场施工时需要积极落实绿色施工管理工作,针对施工过程中所形成的污染问题进行严格的控制以及有效的处理,并制定完善的制度指标来降低施工过程中对环境所带来的危害,也要避免过度地强调绿色施工进而影响到工程的施工质量。管理层需要结合具体施工情况来编制相应的可执行文件,并将其应用到实际施工过程中培养施工人员和管理人员的环保意识,推动施工工作朝着绿色化的方向发展。

4.4 强化成本管控

成本控制所涉及的各项指标综合性是比较强的,在项目当中,负直接责任的是项目经理,所有的经济活动以及控制成本都需要由其全权负责。首先,施工企业必须要对项目成本以及质量控制的责任加以明确,还需要进行对应奖惩措施的制定,以此来激发全员积极参与到此项工作中。其次,定期培训内部人员,促使其认识到成本控制的重要性,结合实际进行成本核算岗位责任制度的构建。最后,定期检查工程成本控制的实施情况,找出不足的同时进行归纳和总结,实施效果需要挂钩于项目组内部成员的绩效,促使其更加重视此项工作,以此来全面控制工程项目成本。

4.5 加强安全施工

在建筑工程施工中,需创建施工现场安全保证体系,依据工程项目实际状况编制出科学合理的安全施工责任体系,安排专门责任管理人员对现场全体施工人员开展安全知识培训,特殊施工人员需通过相关培训考核获得凭证后才可进行施工,并需要定期提升其综合素养与安全生产意识。

4.6 提高信息技术的管理水平

信息技术在建筑工程管理方面的深度应用,有助于提高建筑工程施工技术、施工工艺、工程管理方式的实施成效,从而提升建筑工程施工质量及管理效率。在建筑工程管理过程中,应将信息技术深度应用到工程管理的关键环节,如成本、进度、质量、安全等,推进传统的粗放型、随意型建筑工程管理模式向先进型、集约型、智能型方向转变。如在建筑工程进度管理时,可利用 BIM 技术对建筑工程管理各环节如施工材料采购、运输、现场施工等进行进度精细化管理。根据建筑工程施

工过程的模拟反演出施工各阶段的施工材料需求量,从而倒推出施工材料供应单位的原材料采购计划与运输单位的运输计划,避免施工现场出现材料短缺或大量积压的现象,有效管控建筑工程的施工进度。

4.7 提高工作人员的综合素质

提高建筑工程管理人员的综合素质,能够提高建筑工程的质量和进度,建造高质量建筑工程,提高建筑工程管理人员整体素质需要做好以下几个方面。第一,吸引人才从事建筑工程管理工作,建设、施工单位需要提高管理人员的工作待遇和工作环境,只有这样才能够吸引优秀的人才从事工程管理工作。第二,施工企业也要对工程管理人员进行培养,从而提升其工作能力和个人素质。第三,施工企业应定期结合工程管理情况,对工程管理人员进行考核,对于考核中表现优异的给予相应的奖励,而相对较差的给予相应的批评或惩罚,同时将业绩纳入晋升通道,提高工程管理人员的工作热情,促进其不断的自我提高。只有这样,管理人员的综合素质水平才会得以提升。

结束语

随着现代社会的发展,国家经济体系日渐完善,建筑行业所要面对的市场竞争也是日渐激烈,在这种外部环境影响下,建筑企业的发展受到了极大的挑战。因此,在建筑工程管理工作落实的时候,更应当与社会发展以及社会公众需求完全结合,促使工程管理的调节以及指导作用最大化地发挥出来,对施工中的问题妥善解决,为工程项目的顺利开展保驾护航。只有这样,建筑工程的管理水平才能更上一层楼,才能为建筑行业可持续发展目标的实现提供充足的动力。

参考文献

- [1]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022(16): 61 - 63.
- [2]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(06): 155.
- [3]李春燕.建筑工程管理的影响因素与对策[J].居业,2022 (6): 152 - 154.
- [4]刘洋.建筑工程管理的影响因素与对策[J].建筑与预算,2022(4): 16 - 18.
- [5]朱秀梅.建筑工程管理的问题与对策[J].风景名胜,2021(2):238.