

建筑施工管理提高建筑施工质量的强化分析

卢鑫

天津天房建设工程有限公司 天津 300250

摘要: 随着我国工程面积的不断扩大, 质量问题也日益被人们所关注。工程的质量水平直接决定着工程能否可以进行, 同时在相当程度上也关乎着项目的效率。在实际工程施工过程中, 还需要加强施工工程质量控制。唯有加强和改进施工管理控制, 才能使施工企业的施工效率提高, 效益才会得到提高。

关键词: 建筑施工管理; 质量管理; 施工质量

引言: 建筑施工管理, 既繁琐又不易执行。一切的约束都必须紧密的配合, 所有的人员需要积极参与。唯有如此方可提升现场管理水准, 确保质量。人们需要持续地纠正施工管理中出现的错误, 并且持续地提出适当的对策以改善施工质量和提升施工效率, 从而能够让施工成果更达到我们的预期。

1 建筑施工管理提高建筑施工质量的重要性分析

1.1 施工管理及施工质量的联系分析

首先, 施工管理是工程建设阶段不能缺少的关键管理, 通过实施管理, 可以做到对施工过程所有问题的管理, 通过合理的问题管理就可以减少这些问题对建筑造成的危害, 这样就可以显著提高施工效率。因此, 通过重视施工人员的素质培训, 同时重视技术交底的质量管理, 可以有效促进工程建设的顺利完成, 同时可以促进从业人员学会一定的施工技能, 这样才能切实提高建筑施工效率, 使得工作人员可以在施工期间正确的对各种施工技能加以运用, 如此就可以提高施工效率, 并降低因施工中施工人员随意操作而造成的施工效率问题。其次, 实施控制也是规范的活动, 通过实施控制, 正确的对工艺过程做出设计, 使得实施阶段每个施工人员都能够根据工艺过程完成设计, 这样才能避免实施阶段过程衔接的困难^[1]。此外, 施工人员根据安装流程完成施工, 也可以提高施工人员的质量, 降低施工过程故障的出现几率, 从而减少故障造成的工程质量问题, 从而提高建筑施工的总体品质。加强工地管理可以有效提高工程建设效率。从而减少失误造成的工程风险, 从而提高工程建设的总体效率。加强现场管理工作可以显著提高现场效率。促使施工过程符合实际情况, 从而降低了各类隐患的发生概率, 从而整体提高设计效率。因此, 通过BIM方法对建筑工程进行仿真, 要从仿真环境中认识到施工的问题, 在实际施工中做好对这些方面的管理, 才能提高建筑的品质, 使建筑工程符合实际需要。

1.2 施工管理提高施工质量的重要性

从目前形势来看, 我国建材行业的发展机遇非常大, 但其间面临的风险也是不容忽视的, 同行间的竞争难度将日益加大。对施工公司来说, 要想取得较大的竞争优势, 就一定要加大质量管理工作, 更加严格检查各个环节, 以最大程度的提高工程质量水平。而要想享有更高的社会信誉, 既必须提高政府对质量管理工作的高度重视, 也必须建立适宜化的施工质量管理标准^[2]。对建材行业技术的研究, 施工技术与施工管理, 才能让施工公司获得较大的影响力和声誉, 从而激发其对建材行业可持续发展的促进作用继续规范城市建设市场秩序。由此可见, 通过实施科学管理提升施工品质是十分必要的, 科学合理的实施管理模式也是促进施工品质提高的有效举措, 另外, 实行科学管理也是规范建筑施工行为, 提升建筑施工质量的重要基础, 保障了工程符合实际需要, 从而满足了实际工程的有关需要。另外, 由于居住的质量与居民安全关系存在紧密的关系, 同时又深刻影响着社区的安全稳定与健康, 因此在建设实施过程中, 要注重建立规范化的管理制度, 即通过健全的工程建设管理制度, 确保建设实施质量助益, 把安全、良好的居住条件呈现给居民。

2 建筑工程施工管理现状

2.1 施工质量管理相对不标准、不规范

现阶段, 部分建筑施工企业在实际施工作业过程中, 对于施工作业时的施工质量监督以及施工质量管理, 仍然处在一个具有突击性质的安全生产检查的层次上, 同时其本身的产品质量监控制度也不完善, 以及在实施的过程中没有相关的产品质量监管规范和管理制度。进而造成了实际质量施工管理过程中, 出现了一些不标准以及不规范的情况^[3]。此外也有部分施工公司在建筑施工的过程中, 因为经费并不充足, 从而使得其本身的质量管理体系并不健全, 也很容易导致在施工作业过程产生了某些施工安全隐

患。建筑施工质量控制的不规范、不标准,是建筑工程影响施工安全管理的最主要原因。

2.2 施工安全管理不当

品质是设计的基础,而质量才是生命线。所以,进行设计工程施工作业中,必须要把质量与效率放在同等层次,赋予二者同样的重要性,双管齐下能够切实的改善质量。从实际工作可看出,当前的一些公司还不能赋予建筑施工的应有关注,往往只是单纯的讲究速度而日夜不停的施工,忽略了劳动者在作业中是具有劳累感的让他超负荷的工作,也极易造成意外^[4]。如果发生了意外,就不仅仅是给职工的生命安全造成了危险,而且还会降低整个公司的经营效益,更别说达到效益的最大化了。而综合上述,安全管理问题才是现今中国建筑施工企业存在的最严重的管理问题。

2.3 建筑施工缺乏必要的监督管理

工程质量监管是提升建设工程施工的施工效率的关键手段,不少公司希望节约支出取得更大的效益,往往在工程质量监管建立上不够健全,或者干脆不成立监管机构。导致部分的工程施工安全问题不能有效的处理。部分建筑施工单位虽然设置有监管机构,但因为监管机构资质能力限制,导致建设工程施工事故百起^[5]。即使有的地区成立了产品质量管理机构,但仅仅用来配合上级的检验,根本没有开展监管的,更别说质量的监控上了。没有相应的监管,是项目实施中面临的一个问题。因此,建立健全完善的工程质量管理监督,是搞好项目建设的措施。

3 建筑施工管理提高建筑施工质量的强化措施

3.1 强化施工质量意识

在提高现代建筑施工产品质量方面,强化现代施工质量意识的形成也是必要的,但只是因为没有强烈的施工质量意识,极容易影响到现代建筑施工建设的顺利实施。所以就建筑施工公司主管和施工人员而言,要强化对质量知识的灌输,并充分考虑到质量管理工作在全部施工建筑中的重要地位,以保证质量管理制度的完备性,并从施工质量控制要求入手,以确保施工产品质量达到一定要求。

3.2 建立健全施工管理机制

为在最大程度上保证实施效率,有必要进行一个细致而规范的实施管理系统,在建立健全的实施管理的支持下,可以在实施活动中督促工作人员严格根据指定的条件做好相应作业,从而对整个实施流程加以控制^[6]。项目的施工还必须编辑施工管理制度,在完成项目实施前后,每个员工都必须仔细阅读并掌握施工管理系统规

章制度,从而保证建筑者用合理有效的方法完成相关项目,保证施工实施活动的顺利完成。

3.3 采用先进的控制理念来对建筑施工管理过程进行控制

先进的控制理念,包括了事前控制、事中控制和事后控制的各项内容。事前管理是要对整个施工流程的走向加以掌控,确保整个施工流程可以沿着自己的目标前行。事中控制就是要在施工的过程中进行有效控制,以及及时发现并且解决在施工过程中出现的各种问题。事后管理是在实施阶段结束以后对实施信息加以整合,处理相关的难题,进而确保实施成果达到预期^[7]。所以,企业必须运用超前的管控思想来做好施工管理流程的管控,即必须把事前管理、事中管理以及事后管控的所有信息纳入到整体施工管理控制之中,以此保证施工管理的有效实施。

3.4 加强设备材料的质量管理

机械设备材质,在设计工程施工品质领域占据了巨大的影响,所以做好机械设备材料的品质控制是不可避免的。在购买设备物资的前期过程,购买人必须以身作则,具备良好的建筑专业技能和社会道德素质。并经常针对建筑自身的质量、诚信状况进行全面检查,有效提高了建筑设备的素质。在选用施工机械设备和建筑材料之前,首先从施工的安全性条件考虑,当进场到施工现场以后,首先要二次检测其材质,以防止掺假问题的发生,同时严格防止不合格设备建筑材料的产生,以避免施工质量受到影响。在施工过程中也一样要做好质量管理与控制,尤其是在对隐蔽施工的管理中要注意对基础施工进行检查因此,应对基槽的土质深、宽容量进行测试,判断其是否与施工图纸相符,同时还要对其材质的类型、大小、重量、小料尺寸及具体的施工情况进行严密的审查,确保与图样相符。在进行安装操作后,必须进行对样板要求进行确认^[1]。同时要求建设方加入到工程验收阶段。请有关方面的专业人士加以确认。在实施过程中需要加强对资料的掌握,统一搜集和总结施工进度,每件任务完成后要及时做好质量检验登记,同时对具体质量的资料做好归档。

3.5 加大监督管理力度

要把工程质量的控制提高起来,机制的建立势在必行。首先,根据工作岗位的不同,要做好岗位责任制的建立,正确规划好建筑施工管理工作,在管理中的职责也要从个人头上进行落实,由此来带动员工形成高度的品质经营能力。其次,相关工作人员要具有积极的服务态度,参与学习活动,力求把自身素养和职业技能提

高起来。最后,要从全面、多角度多方面的控制施工各个环节,如在施工用料管理方面,要增加对建筑材料购买、进场和储存等管理的高度重视^[2]。其中,在物料购进上,要加强对成本管理的高度重视,在物料入库时,要做好抽样方法的研究,由此来实施质量检验项目,为正常入库创造条件。在运输方案中,对于堆放部位作出合理化规划,在确定堆放的先后顺序上,从其用料进行考虑。

3.6 提高施工技术管理水平

一般而言,施工质量和建筑技术之间的联系是无法分开的,但目前,在科学技术的发展情况下,新技术和新工艺已经应用到了工程施工中,这对建筑质量的提高有着很大的意义。同时,必须对实施技能的过程实施有效的控制,并进行认真评价,进而完善实施技能过程^[3]。另外,为进一步加大项目控制能力,品质管理也可以应用,也就是在项目品质管理时,要积极介入工程的质量、潜在风险中,要从工程质量目标入手,按照预定的方案,实现了工程建设方案与质量保证方案的合理化,从而达到工程控制和工程地实施活动中的紧密联系,共同致力于质量控制目标的达成。

3.7 加强信息化管理

在当前情况下,为持续提高项目实施效率,智能化控制的使用优势不可小觑,由此可全方位控制项目实施整体效率。通过数字化工程管理的运用,通过其集中性与即时性等,能够有效对工程建设中的风险进行识别,合理管理工程质量和安全问题。要想不断提高工程信息管理模式的规范性,应加大设备和施工现场管理力度,并积极构建信息化平台,以不断提高工程施工管理系统的完善性。其中,在办公系统管理方面,为应对事故现场进行严格管理,并基于摄像头技术将监督、追踪工作的动态性发挥出来,以满足施工现场材料、资源的节约化需求,并集中整合了成本管理与信息化技术,使之形成协同整合的有机系统,把协同效能体现出来,有效的推动企业管理现代化系统^[4]。同时,公司要按照建设信息行业标准,对有关单位的内部建设信息资料加以积极利用,例如,联系设计部门和现场质量控制部门等,从而

将各个部门间的协调性体现出来,使建设信息规范也进行进一步的明确化,以便于不断的提升建设公司的内部管理效率。

3.8 加强建筑工程施工人员的施工技能的培训

他们的水平也将决定施工队伍的设计水平。施工人员的施工技巧不规范,在一定程度上也导致了施工中的失误率上升。公司除必须提高工作人员的素质能力之外,还必须对他们的施工技能进行训练与考评,考核通过后方可允许上岗。必须注意的是,培训内容还必须增加安全操作的培训内容,鼓励从业人员在施工时有意识的减少不安全的动作^[5]。在企业中聘用的劳务工作者上岗之前需要经过技术培训和考评,确认其技能合格后方可投入施工。

结束语

综上所述,建筑施工管理既繁琐又不易执行。一切的约束都必须紧密的参与,所有的人员需要积极参与。唯有如此方可提升的管理能力,提高工程质量。人们需要持续地纠正施工管理中出现的错误,并且持续地提出适当的对策以改善施工管理水平和提升施工效率,从而能够让施工成果更达到我们的预期。

参考文献

- [1]李伟.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].绿色环保建材,2020(03):22+24.
- [2]庄明裕,黄伟平,吴福顺,etal.优化建筑施工管理提高建筑工程质量的相关分析[J].中国标准化,2018(12).
- [3]姚文华.分析如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].建材与装饰,2018(32):87-88.
- [4]宋军军,李绍伟.探讨如何优化建筑施工管理以提高建筑工程质量[J].科技致富向导,2018(10):184-185.
- [5]贺涛.关于建筑施工工序及质量控制的思考和建议[J].中小企业管理与科技(下旬刊)2019(01).
- [6]马志刚.房屋建筑工程施工质量管理措施浅析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(9).
- [7]高博雅.新时期绿色建筑施工管理存在的问题及改善措施[J].山西建筑,2020,46(13):184-186.